



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) Dambra Carmela  
Indirizzo(i) 20020 Lainate (Milano)  
Telefono(i) Cell. 3477669423  
Fax  
E-mail [carmenlenta@gmail.com](mailto:carmenlenta@gmail.com)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 1952  
Sesso Femminile

### Esperienza professionale

- 1972/1987 educatrice presso la scuola infanzia del Comune di Milano via Castellino da Castello 10 (Rinnovata Pizzigoni)
- 1988/87 Concorso Pubblico nel Comune di Milano profilo Dirigente Scuola Materna posizionata in graduatoria finale al 24° posto
- Date
  - Dal 1988 al 2014 Responsabile di Servizi Educativi per l'infanzia (asili nido e scuole d'infanzia) presso il Comune di Milano
  - Su istanza della dott.ssa Cavallazzi (Direzione Centrale Comune Milano) ho effettuato corso di formazione ad educatrici nuove assunte per tematica "Rapporto scuola famiglia" 2006 (4 incontri)
  - Su istanza della dott.ssa Cavallazzi (Direzione Centrale Comune Milano) ho effettuato corso di formazione ad insegnanti lingua inglese per tematica "Rapporto scuola famiglia" 2007 (4 incontri)
  - Su istanza della Direzione Centrale ho effettuato preparazione al corso – concorso delle educatrici in qualità di Tutor 2000
  - Su istanza delle direzione Centrale (Dottor F.Caggio Ispettore settore Educazione ) sono stata membro di commissione concorsuale per educatrici di scuola d'infanzia 2001
  - Su istanza della direzione Centrale (dottor Caggio Ispettore settore Educazione) sono stata membro di Commissione Concorsuale per insegnanti parascolastiche 2001
  - Su istanza della Direzione Centrale ho effettuato corso di formazione a volontari del servizio civile 16 ore" Il bambino come soggetto" 2011
  - Su istanza della Direzione Centrale ho effettuato corso di formazione a volontari del servizio civile 8 ore" Il bambino come soggetto" 2012
- Dal 2004 assegnazione del ruolo di Posizione Organizzativa di Servizi Educativi per l'infanzia (asili nido e scuole d'infanzia) presso Comune di Milano
- In data 1/03/12 la direzione Centrale nella veste del Direttore dottor

Carli mi ha trasferita presso u.e. 67 zona 9 per novo incarico e gestione di problematica di alta responsabilità/sensibilità in servizi educativi all'infanzia

- Ad agosto 2012 collocata a riposo (pensionamento)
- Nel 2013 la Direzione Centrale del Settore Educazione Comune di Milano mi ha acquisita per un intervento di supervisione presso il CENTRO PRIMA INFANZIA di via Forze Armate Servizio Integrativo del Comune di Milano allo scopo di problematizzare e definire con le educatrici
  - ✚ la gestione dei due servizi integrati in riferimento alla relazione con i bambini accompagnati e non, ai familiari/accompagnatori presenti
  - ✚ ipotesi metodologiche di carattere educativo / organizzativo

#### Articolazione degli incontri

- ✚ Collegio del 17 aprile 2013 finalizzato a: conoscenza, rilevazione dati organizzativi e storici, ascolto delle problematiche/criticità attraverso brainstorming, elaborazione sommaria dei dati emersi e pianificazione dei contenuti da sviluppare nel collegio successivo
  - ✚ 1 ora Osservazione 9 maggio 2013 del contesto (metodo carta e matita)
  - ✚ Collegio 9 maggio 2013: restituzione dei dati evinti dall'osservazione; problem solving della questione con ipotesi d'intervento metodologico ed organizzativo e di avvio ad una relazione funzionale con familiari/altri dei bambini non accompagnati
- Nel 2013 la Direzione Centrale del Settore Educazione Comune di Milano, nella veste del dottor Carli, mi acquisisce per effettuare nei giorni 23/24 ottobre un intervento di formazione, articolato in due giornate, presso la casa Vacanza di Andora via Fontana 5 e rivolto a 19 Responsabili di Servizi Educativi per l'infanzia (Posizioni Organizzative) allo scopo di tematizzare/problematizzare "IL METODO DI LAVORO - declinazione metodologica dei processi lavorativi previsti all'interno dei documenti programmatici dei servizi all'infanzia ". La scrivente redige documento di carattere metodologico presentato negli incontri previsti.

Comune di Milano Piazza della Scala 2  
Settore servizi educativi all'Infanzia Via Porpora 10  
Assessorato Largo Treves 2

- Da marzo 2012 compreso l'anno educativo in corso 2018-2019 effettuo l'intervento mensile di supervisione e formazione al personale di coordinamento ed educativo presso tre Nidi Aziendali ATM gestiti dalla Cooperativa Età Insieme con contratto annuale di collaborazione.
- Luglio 2014 redazione del documento "Impostazione metodologica" per il rinnovo della gara d'appalto (aggiudicato) per la gestione dei

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | <p>nidi aziendali ATM da parte della cooperativa Età Insieme.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal 2016 effettuato corsi di formazione mensili presso nidi e scuole d'infanzia del Comune di Prato trattando le seguenti tematiche: <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Allestimento di spazi e materiali</li> <li>✚ La programmazione annuale</li> <li>✚ L'ambientamento dei bambini nel nido d'infanzia</li> <li>✚ La continuità tra nido e scuola d'infanzia (anno educativo / scolastico 2018/19).</li> </ul> </li> <li>• Gennaio/ febbraio 2018 effettuato corsi di formazione sull'allestimento degli spazi e dei materiali nelle scuole d'infanzia presso FISM a Pordenone.</li> <li>• Gennaio/aprile 2019 effettuato corso di formazione sulla Documentazione e sull'allestimento degli spazi e dei materiali, rivolti ad educatrici di Nido e Scuola dell'infanzia presso FISM di Pordenone.</li> <li>• Febbraio/marzo 2019 effettuato corso di formazione su” Abuso e maltrattamento del bambino “presso nido d'infanzia Arcobaleno del Comune di Varedo.</li> <li>• Nel mese di aprile 2019 effettuato due collegi rivolti a Nido e Scuola dell'Infanzia "Piccole Tracce" di Giussano sulla Continuità.</li> <li>• Da maggio 2015 afferisco al Comitato Scientifico della rivista digitale “Interventi educativi” Homeless Book editore Francesco Caggio.</li> <li>• Pubblicazioni e contributi in testi <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ “<i>Il cantiere il primo anno</i>” casa editrice Junior</li> <li>✚ “<i>Lavori in corso</i>” casa editrice Junior</li> <li>✚ “<i>Bambini a Milano</i>” comune di Milano settore educazione</li> <li>✚ “<i>Luna Chiara e la piccola Nora a Papilotichi</i> “una storia di cura di gioia d'amore e di lacrime. C. Dambra. Collana Memorie di cura. Homeless book</li> </ul> </li> </ul> |
| Istruzione e formazione         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• in possesso del diploma magistrale conseguito nell'anno 1970 presso l'istituto “Bakhita” via Bartolini 15 Milano</li> </ul>   |
| Capacità e competenze personali | Assertività e resilienza.  |
| Madrelingua                     | Italiano   |
| Altra(e) lingua(e)              | Francese, attualmente scuola di spagnolo   |

Capacità e competenze sociali e organizzative

- Capacità nel coordinamento, gestione dei gruppi e della leadership orientata e funzionale al compito
- Capacità previsionale e progettuale
- Capacità organizzativa e di gestione del problem-solving
- Capacità di lavorare in gruppo
- Capacità comunicativa e relazionale

Capacità e competenze informatiche

Conoscenza dei programmi e pacchetti Office, buona navigazione web

Patente

Patente B, automunita

Ulteriori informazioni

### Percorsi di Formazione effettuati

- 1989 partecipazione al corso di formazione “Grandi giochi all’aperto” organizzato dal comune di Milano per il personale dirigente. Docente Dottor Acerbi.
- 1990 “Gestione e dinamiche dei gruppi” Comune di Milano formazione nuovi dirigenti.
- 1990 corso di formazione organizzato dall’ispettorato diretto dalla dottoressa Lavelli presso il C.A.F. “La famiglia in difficoltà”. Docente dottoressa Dalla Rosa (ASL).
- 28-28-30-31-marzo 1990 Partecipazione al convegno “Saperi a confronto per garantire cittadinanza ai diritti e alle potenzialità dei bambini” Reggio Emilia.
- 1993/1994 corso di formazione “Diagnosi e progettazione dei servizi” Comune di Milano (studio RSO).
- 1994 corso di formazione “Analisi di riprogettazione dei ruoli di

- coordinamento” RSO.
- 1998/99 corso di formazione “Ecologia delle differenze” comune di Milano dott.ssa De Nigris (univ. Statale).
  - 1998/99 corso di formazione “La valutazione nelle scuole materne” comune di Milano dott.ssa Bondioli (univ. Parma).
  - 1999 partecipazione al convegno di Parabiago “Fra maestri: esperienze e riflessioni per fare scuola”.
  - 1991 1992 1993 corso di formazione “I bambini e la parola scritta” comune di Milano docente dott.ssa Cereghini (ASL).
  - 1999 partecipazione al convegno” Nostalgia del futuro “in onore di Loris Malaguzzi Milano.
  - 1995 corso di formazione “L’uso del libro nella scuola materna” comune di Milano dott.ssa Ripamonti (univ. Statale).
  - 1998/99 corso di formazione “I laboratori con materiale di recupero” comune di Milano dott.ssa Goffi.
  - 1998/99 corso di formazione “L’osservazione, gli spazi, la documentazione” comune di Milano dott.ssa Mazzoli.
  - 1998/99 corso di formazione “La qualità dei servizi educativi nelle scuole materne” comune di Milano dottor Di Stefano.
  - Convegno” Servizi educativi per la prima infanzia realtà a confronto l’essere e il fare dei bambini” Sanremo 28-29-30 maggio 1998 (partecipazione individuale su istanza del Dottor Caggio).
  - 1999 partecipazione al corso di formazione SDA Bocconi anno scolastico.
  - 1998 partecipazione al convegno” Attori e luoghi della relazione educativa oggi” Parabiago.
  - 2002 partecipazione al convegno” Lo spazio da contenitore a contenuto” comune di Milano. Ispettrice dottoressa S. Gardino.
  - 2001 corso di formazione “La valutazione delle competenze del profilo professionale: istruttore dei servizi educativi attraverso il colloquio individuale e il gruppo di discussione” comune di Milano settore organizzazione.
  - 2000 corso di formazione “Tracce di natura itinerari educativi tra scuola e museo” museo civico di storia naturale.
  - 2002 corso di formazione promosso dal comune di Milano “Lavorare per progetti (project management) Studio Galgano e Associati.
  - 1999 corso di formazione “Sovasi scala per l’osservazione e la valutazione della scuola dell’infanzia” comune di Milano.
  - 2002-2003 corso di formazione “La qualità dei servizi nella scuola materna milanese qualità erogata percepita e progettata” comune di Milano dottor Astesani.
  - corso di formazione con dottoressa Infantino (università Bicocca) anni 2001-2002-2003 in relazione a:
    - la relazione con i bambini e famiglie in un progetto educativo coerente;
    - il progetto pedagogico la metodologia di lavoro;
    - gli indicatori di qualità secondo il punto di vista delle famiglie;
    - domande bisogni e aspettative dei genitori le rappresentazioni del personale educativo;
    - i bisogni delle famiglie e le regole del servizio;
    - la comunicazione con i genitori analisi dell’organizzazione degli spazi e delle informazioni del servizio.
  - 2003/04 partecipazione al corso di formazione “Qualità degli spazi

nelle strutture dell'infanzia luoghi colti belli e raffinati” Comune di Milano dott.ssa P.Bobba.

- 2004 partecipazione al corso di formazione “Lo spazio da contenitore a contenuto” Comune di Milano dottor Malagigi.
- 2004 partecipazione al corso di formazione “La coerenza percettiva degli spazi” Comune di Milano dottor Bretagna.
- 2005 partecipazione al corso di formazione “Lo sviluppo apprendimento elaborazione delle emozioni” Comune di Milano dott.ssa Finzi.
- 2008 partecipazione al corso di formazione “Valutazione del personale educativo “Comune di Milano Univ.Bicocca.
- 2009/10 corso di formazione con docente Bicocca per Nido via Silla “Osservazione del bambino nel contesto educativo “Comune di Milano.
- Partecipazione ai convegni di Parabiago (dal 2003 al 2014) organizzati dalla Direzione Didattica Statale Manzoni via IV Novembre 22 - 20015 Parabiago (Mi) Dirigente Scolastica dott.ssa Alida Gottardi
- 2010/2011 corso di formazione per responsabili di servizi educativi presso le università Bicocca e Cattolica per un progetto congiunto della Direzione Centrale Servizi Educativi per l'infanzia. Tematiche sviluppate:
  - La dimensione “gruppo” è la più adeguata a fronteggiare la complessità in quanto include e si sostiene sulla diversità “integrata” di ruoli, funzioni e risorse
  - Il gruppo ha un funzionamento comunicativo e organizzativo peculiare che occorre conoscere e padroneggiare
  - Il gruppo se ben condotto e valorizzato, moltiplica le risorse di relazione, affettive, saperi e conoscenze
  - Lo sviluppo delle nuove tecnologie nella didattica in particolare i social network, implementano e valorizzano l'approccio grupppale alla comunicazione e alla costruzione della conoscenza.
  - Posizioni Organizzative e funzionarie sono il riferimento testimoniale ed esperienziale per le neoassunte a azione di mentoring e coaching.
  - Necessità di promuovere l'integrazione tra culture e team esistenti e le neoassunte.
  - Necessità di valutare ai fini dell'ottimizzazione delle risorse le competenze che le neoassunte portano all'intero del contesto

La struttura dell'intervento formativo

- Frequenza di nr. 4 giornate di aula per un totale di 28 ore da svolgersi, in alternanza, nelle due università.
  - nr. 8 di attività on line in piattaforma Elenet supportate da docenti presenza e tutor.
  - nr. 1 giornata di fine modulo per presentazione lavori di fine percorso e valutazione del modulo
- Docenti: Cristiano Ghiringhelli, Francesco Paoletti ( univ. Bicocca)  
Cesare Rivoltella, Chiara Marazzi, Andrea Garavaglia (univ. Cattolica)

I corsi ed i convegni sono corredati da attestati di partecipazione altresì gli attestati di frequenza per i seguenti corsi sulla legge 81 ex 626:

- “Corso per addetto antincendio livello medio vigili del fuoco Milano” Comune di Milano
- “corso di aggiornamento per referenti della sicurezza d.lgs./94”

Comune di Milano servizio sicurezza prevenzione e protezione

- corso di primo soccorso” croce rossa italiana-Comune di Milano

Autorizzo il trattamento dati ai sensi della Legge 31 dicembre 1996, n. 675 - Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, e del D.L. n. 196 del 30/06/2003 e ss.mm.ii. e la pubblicazione del presente CV sul sito del Comune di Prato ai sensi della normativa sulla trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni.

Carmela Dambra