

**SEZIONE OPERATIVA  
PARTE 1**

# 1 DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI DELL'ENTE

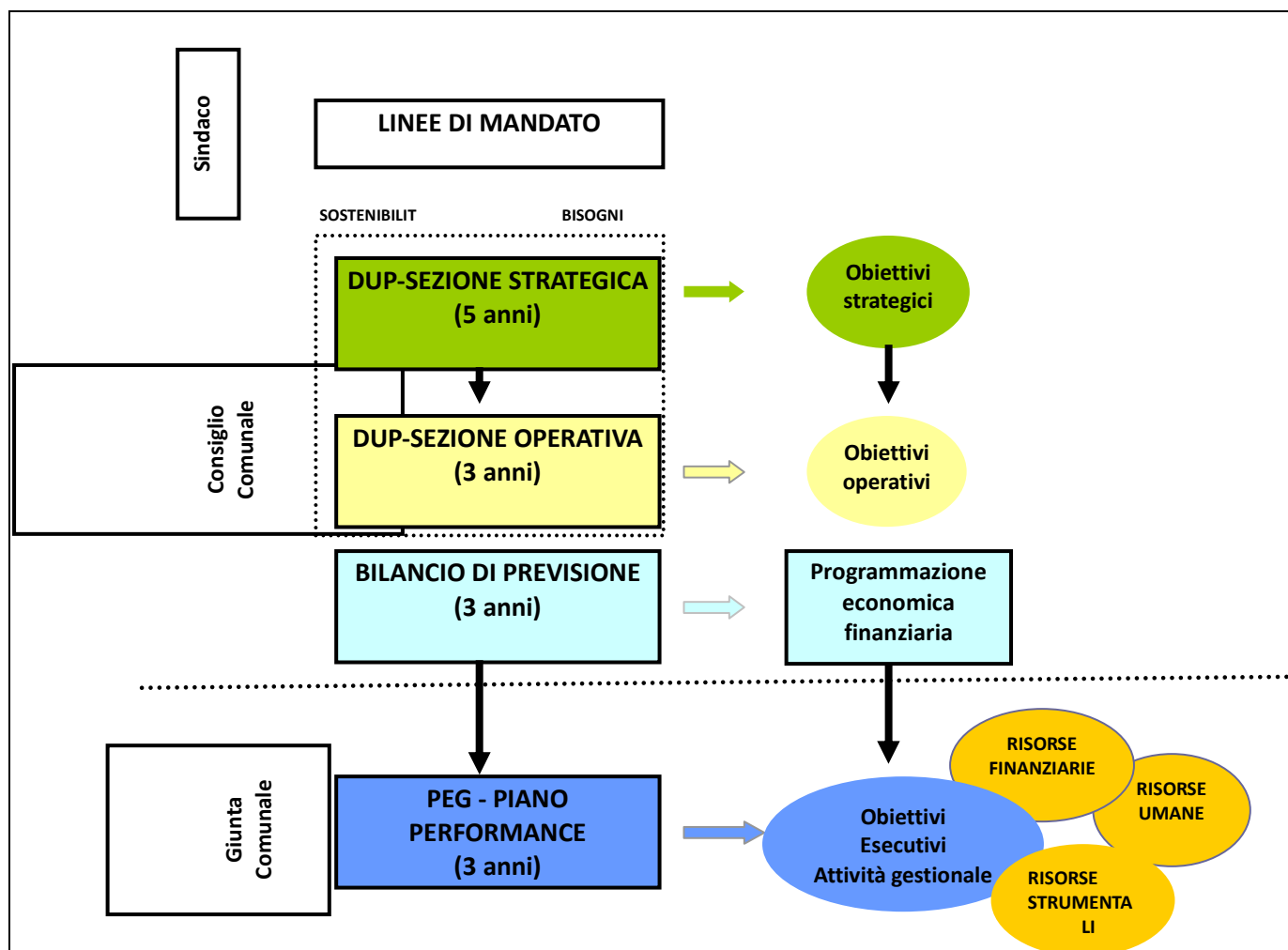
## 1.1 Il processo di programmazione

In questa sezione gli obiettivi strategici, individuati come priorità dall'Amministrazione Comunale, vengono tradotti in obiettivi operativi a valenza triennale.

Gli obiettivi operativi trovano poi un'ulteriore declinazione all'interno del Piano esecutivo di Gestione unificato con il Piano della Performance, strumento attraverso cui la Giunta Comunale attribuisce ai dirigenti gli obiettivi gestionali annuali e pluriennali, assegna le risorse umane, economiche e strumentali per il loro raggiungimento, stabilisce i risultati attesi.

Spetta poi ai dirigenti, attraverso l'attività gestionale, orientare l'azione amministrativa per il raggiungimento dei risultati attesi.

Tabella I : Il processo di programmazione



Nelle pagine seguenti gli obiettivi operativi 2020/2022 sono riportati secondo due chiavi di lettura:

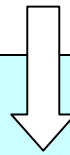
- Nel Paragrafo 1.2 gli obiettivi operativi sono declinati per obiettivo strategico. Questa struttura ad albero evidenzia quali sono gli obiettivi che partecipano al raggiungimento delle singole strategie. Oltre agli uffici comunali coinvolti nei vari obiettivi, vengono indicati anche gli organismi partecipati, cercando così di dare una rappresentazione di come l'intero Gruppo Amministrazione Comunale partecipa alla realizzazione delle strategie dell'Ente.
- Nel paragrafo 1.3 gli obiettivi operativi sono letti per programmi di spesa del bilancio.
- Nel paragrafo 1.4 vengono riportate le risorse destinate a ciascun obiettivo strategico .
- Nel paragrafo 1.5 vengono descritti gli obiettivi gestionali assegnati agli enti partecipati collegati al Comune

## 1.2 Obiettivi operativi declinati per ambito e obiettivo strategico

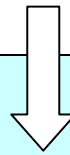


### AMBITO STRATEGICO : CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO

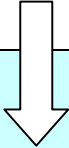
| OBIETTIVO STRATEGICO                      | FINALITA'   | MISSIONE                              | OBIETTIVI OPERATIVI   | PROGRAMMA                          | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI                   |
|---|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|--------------------------|--|
| DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO | Sostenere i processi di trasformazione industriale della nostra città per giungere ad una diversificazione settoriale sul territorio; Promuovere la legalità per rendere il sistema impresa più competitivo; Puntare sull'economia circolare quale veicolo di sviluppo per il futuro; Garantire risposte ai cittadini nel campo del lavoro e dell'occupazione | 14 Sviluppo economico e competitività | <b><i>Promuovere l'innovazione del distretto tessile e la trasformazione industriale del territorio</i></b> | 14 01 Industria , PMI, artigianato | Marchi Squittieri        | Sportello Europa<br>Sistema informativo<br>Marketing territoriale<br>Statistica<br><br>PIN |

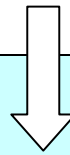


| OBIETTIVO STRATEGICO                      | FINALITA'   | MISSIONE  | OBIETTIVI OPERATIVI  | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO         | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|---|---|---|--|---|----------------------------------|--|
| DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO | Sostenere i processi di trasformazione industriale della nostra città per giungere ad una diversificazione settoriale sul territorio; Promuovere la legalità per rendere il sistema impresa più competitivo; Puntare sull'economia circolare quale veicolo di sviluppo per il futuro; Garantire risposte ai cittadini nel campo del lavoro e dell'occupazione | 14 Sviluppo economico e competitività           | <b>Creare un tessuto produttivo diversificato capace di favorire l'insediamento e la permanenza delle imprese/attività</b> | 14 01 Industria , PMI, artigianato  | Marchi Squittieri                | Attività produttive<br>Marketing territoriale<br>Lavori pubblici         |
|   |   |   |  | 01 06 Ufficio tecnico   |                                  | INTERPORTO DELLA TOSCANA CENTRALE SPA<br>FIRENZE FIERA                   |
|   |   | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Promuovere la legalità per rendere le imprese più competitive garantendo i diritti dei lavoratori</b>                   | 01 04 Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali   | Sindaco Mangani Leoni Squittieri | Immigrazione<br>Polizia municipale<br>Servizi finanziari                 |
|   |   | 03 Ordine pubblico e sicurezza                  |  | 03 01 Polizia locale e amministrativa   |                                  | ALIA SORI  |
| 14 Sviluppo economico e competitività     | <b>Prato come luogo di sperimentazione dell'economia circolare</b>  | 14 01 Industria , PMI, artigianato              | Barberis   | Sportello Europa<br>Attività produttive<br>Marketing Territoriale<br>Cultura<br><br>Istituzioni Culturali Partecipate dal Comune<br>Fondazione PARSEC |                                  |  |



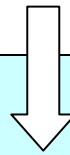
| OBIETTIVO STRATEGICO   | FINALITA'   | MISSIONE                              | OBIETTIVI OPERATIVI  | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|--|---|---------------------------------------|--|---|--------------------------|--|
| DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                        | Sostenere i processi di trasformazione industriale della nostra città per giungere ad una diversificazione settoriale sul territorio; Promuovere la legalità per rendere il sistema impresa più competitivo; Puntare sull'economia circolare quale veicolo di sviluppo per il futuro; Garantire risposte ai cittadini nel campo del lavoro e dell'occupazione | 04 Istruzione e diritto allo studio   | <b>Alta formazione e politiche attive di orientamento al lavoro</b>              | 04 02 Altri ordini di istruzione non universitaria      | Marchi Squitieri Santi   | Marketing territoriale<br>Pubblica istruzione                            |
|  |   |                                       |  | 04 04 istruzione universitaria                          |                          |  |
| IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE | Valorizzare il centro cittadino come centro servizi, commerciale, attrattore per i flussi turistici e punto di riferimento identitario per l'intera città e al tempo valorizzare i paesi, centri storici minori, nel ruolo fondamentale di conservazione delle identità locali e di coesione sociale molto forte.   | 14 Sviluppo economico e competitività | <b>Valorizzare il cuore antico della città promuovendone la riqualificazione</b> | 14 02 Commercio - Reti distributive- Tutela consumatori | Squitieri                | Attività produttive<br>Marketing territoriale<br>LL.PP. e Mobilità'      |
|  |   |                                       |  | 08 01 Urbanistica e assetto del territorio              |                          |  |

| OBIETTIVO STRATEGICO   | FINALITA'  | MISSIONE   | <br>OBIETTIVI OPERATIVI  | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO       | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI  |
|--|--|--|--|---|--------------------------------|---|
| IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE | Valorizzare il centro cittadino come centro servizi, commerciale, attrattore per i flussi turistici e punto di riferimento identitario per l'intera città e al contempo valorizzare i paesi, centri storici minori, nel ruolo fondamentale di conservazione delle identità locali e di coesione sociale molto forte. | 14 Sviluppo economico e competitività                            | <b>Potenziare le funzioni pubbliche e i servizi di vicinato nei centri minori promuovendo la conservazione delle identità locali</b>                   | 14 02 Commercio - Reti distributive- Tutela consumatori             | Squittieri<br>Santi<br>Sindaco | Attività produttive<br>Marketing territoriale<br>Scuole<br>Sport          |
| CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO   | Valorizzare il patrimonio culturale attraverso una conoscenza diffusa ed una fruizione alla portata di tutti Incrementare il posizionamento di Prato e del territorio circostante come meta turistica  | 05 Tutela e valorizzazione e dei beni e delle attività culturali | <b>Creare un ecosistema culturale con i vari attori del territorio per promuovere la realizzazione di eventi e per valorizzare gli spazi culturali</b> | 05 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Mangani                        | Cultura<br>Biblioteca<br><br>ISTITUZIONI CULTURALI PARTECIPATE DAL COMUNE |



| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'  | MISSIONE   | OBIETTIVI OPERATIVI   | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO                   | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI                |
|---|--|--|---|--|--|---|
| CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO      | Valorizzare il patrimonio culturale attraverso una conoscenza diffusa ed una fruizione alla portata di tutti<br>Incrementare il posizionamento di Prato e del territorio circostante come meta turistica | 05<br>Tutela e valorizzazione e dei beni e delle attività culturali                        | <b>Avvicinare le persone all'offerta culturale della città</b>                    | 05 02<br>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Mangani                                    | Cultura<br>Biblioteca<br>Giovani<br><br>ISTITUZIONI CULTURALI<br>PARTECIPATE DAL COMUNE |
|   |  |  |   | 06.02 Giovani  |  |   |
|   |  | <b>Favorire il recupero funzionale del patrimonio immobiliare a servizio della cultura</b> | 05 01<br>Valorizzazione dei beni di interesse storico                             | Mangani  | Cultura<br>Biblioteca<br>LL.PP. e Mobilità |   |
|   |  | 07<br>Turismo  | <b>Rendere Prato e il suo territorio una meta turistica sempre più attrattiva</b> | 07 01<br>Sviluppo e valorizzazione del turismo                         | Marchi                                     | Turismo<br>Marketing territoriale   |
| INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA' | Promuovere l'innovazione tecnologica come leva di sviluppo del territorio e come strumento abilitante per la cittadinanza.   | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione   | <b>Garantire la connettività e l'interoperabilità dei sistemi informativi</b>     | 01 08<br>Statistica e sistemi informativi                              | Squittieri                                 | Sistema informativo<br><br>Consiag Servizi Comuni srl<br>PARTECIPATE DEL COMUNE         |
|   |  | 14<br>Sviluppo economico e competitività   |   | 14 04<br>Reti e altri servizi di pubblica utilità                      |  |   |



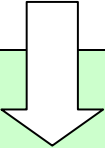


| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'  | MISSIONE  | OBIETTIVI OPERATIVI   | PROGRAMMA                              | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI    |
|---|--|---|---|--|--------------------------|---|
| INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA' | Promuovere l'innovazione tecnologica come leva di sviluppo del territorio e come strumento abilitante per la cittadinanza. | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Aumentare il livello di sicurezza delle informazioni e delle comunicazioni digitali della PA</b> | 01 08 Statistica e sistemi informativi | Squittieri               | Sistema informativo<br>Consiag Servizi Comuni srl<br>PARTECIPATE DEL COMUNE |
|   |  | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Sviluppare servizi e competenze digitali per imprese e cittadini</b>                             | 01 08 Statistica e sistemi informativi | Squittieri               | Sistema informativo<br>Consiag Servizi Comuni srl<br>PARTECIPATE DEL COMUNE |

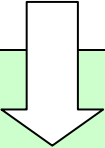
## AMBITO STRATEGICO : CITTA' DEL FUTURO

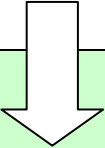


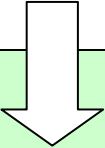
| OBIETTIVO STRATEGICO              | FINALITA'   | MISSIONE   | OBIETTIVI OPERATIVI   | PROGRAMMA                                     | ASSESSORE DI RIFERIMENTO    | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|-----------------------------------|---|--|---|---|-----------------------------|--|
| RIGENERAZIONE URBANA              | Riquilibrare il territorio attraverso interventi volti a recuperare aree edificate in disuso limitando il consumo del suolo e salvaguardando l'ambiente e il paesaggio nel rispetto di criteri di sostenibilità ambientale  | 08<br>Assetto del territorio ed edilizia abitativa | <b><i>Puntare su un tessuto urbano rigenerato e su un uso più sostenibile del suolo</i></b>   | 08 01<br>Urbanistica e assetto del territorio | <i>Sindaco Barberis</i>     | <i>Urbanistica<br/>Governo territorio</i>                                |
|                                   |   | 08<br>Assetto del territorio ed edilizia abitativa | <b><i>Promuovere la qualità dello spazio pubblico in centro e nelle frazioni</i></b>          | 08 01<br>Urbanistica e assetto del territorio | <i>Barberis<br/>Sindaco</i> | <i>Urbanistica</i>   |
| SPAZI PUBBLICI SICURI E INCLUSIVI | Potenziare le azioni di controllo e di prevenzione per ridurre la criminalità e aumentare il livello di sicurezza percepita<br>Sostenere il welfare generativo di prossimità per creare opportunità inclusive di partecipazione alla vita sociale per migliorare la qualità della vita dei cittadini. | 03<br>Ordine pubblico e sicurezza                  | <b><i>Rafforzare la sicurezza urbana per garantire il benessere della comunità locale</i></b> | 03 01<br>Polizia locale e amministrativa      | <i>Leoni</i>                | <i>Polizia Municipale</i>  |

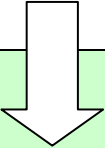
| OBIETTIVO STRATEGICO                               | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI      | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO                 | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI  |
|--|--|---|--|---|--|---|
| SPAZI PUBBLICI SICURI E INCLUSIVI                  | Potenziare le azioni di controllo e di prevenzione per ridurre la criminalità e aumentare il livello di sicurezza percepita<br>Sostenere il welfare generativo di prossimità per creare opportunità inclusive di partecipazione alla vita sociale per migliorare la qualità della vita dei cittadini.  | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | <b><i>Sviluppare azioni e progetti di prossimità per contrastare la marginalità e l'esclusione sociale</i></b> | 12 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | <i>Biancalani Mangani</i>                | <i>Sociale Immigrazione</i>   |
|  |  | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione                 | <b><i>Promuovere forme di partecipazione attiva e di collaborazione nella gestione della res pubblica</i></b>  | 01 01 Organi istituzionali                                    | <i>Barberis Mangani Marchi Squitieri</i> | <i>Urbanistica<br/>Attività produttive<br/>Marketing territoriale<br/>Sociale immigrazione<br/>Partecipazione</i> |
| DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | Prendersi cura della città nel quotidiano investendo nella manutenzione, nel miglioramento qualitativo degli spazi esistenti e nell'efficienza delle reti<br>Tutelare il territorio attraverso azioni di mitigazione e prevenzione del rischio, gestire in maniera efficace le emergenze, promuovere la tutela e la protezione degli animali | 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b><i>Tutelare il territorio e gli animali</i></b>   | 09 01 Tutela del suolo  | <i>Sindaco Sanzò</i>                     | <i>Protezione civile<br/>Ambiente<br/>CONSORZIO BONIFICA<br/>Fondazione PARSEC</i>                                |

| OBIETTIVO STRATEGICO                               | FINALITA'  | MISSIONE   | OBIETTIVI OPERATIVI   | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI     |
|--|--|--|---|---|--------------------------|--|
| DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | Prendersi cura della città nel quotidiano investendo nella manutenzione, nel miglioramento qualitativo degli spazi esistenti e nell'efficienza delle reti<br>Tutelare il territorio attraverso azioni di mitigazione e prevenzione del rischio, gestire in maniera efficace le emergenze, promuovere la tutela e la protezione degli animali | 09<br>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Tutelare il territorio e gli animali</b>   | 09 02<br>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Sindaco<br>Sanzò         | Protezione civile<br>Ambiente<br><br>CONSORZIO BONIFICA<br>Fondazione PARSEC |
|  |  | 11<br>Soccorso civile  |   | 09 06 Tutela e valorizzazione risorse idriche         |                          |  |
|  |  | 10<br>Trasporti e diritto alla mobilità                            |   | 11 01<br>Sistema Protezione Civile                    |                          |  |
|  |  | 09<br>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade, giardini, piazze, cimiteri, ....)</b> | 10 05<br>Viabilità e infrastrutture stradali          | Sanzò                    | LL.PP. E Mobilità<br>Governio territorio<br><br>CONSIAG SERVIZI COMUNI srl   |
|  |  | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                |   | 09 02<br>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale |                          |  |
|  |  |  |   | 12 09<br>Servizio necroscopico e cimiteriale          |                          |  |

| OBIETTIVO STRATEGICO                                 | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|--|--|---|---|--|--------------------------|--|
| DALLA DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | Prendersi cura della città nel quotidiano investendo nella manutenzione, nel miglioramento qualitativo degli spazi esistenti e nell'efficienza delle reti<br>Tutelare il territorio attraverso azioni di mitigazione e prevenzione del rischio, gestire in maniera efficace le emergenze, promuovere la tutela e la protezione degli animali | 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Garantire servizi a rete efficienti</b>  | 09 04 Servizio Idrico integrato                  | Sanzò Barberis           | Governo territorio<br><br>PUBLIACQUA<br>CONCESSIONARIO<br>GAS            |
|  |  | 17 Energia diversificazione delle fonti energetiche             |   | 17 01 Fonti energetiche                          |                          |  |
| PRATO CITTA' GREEN                                   | Promuovere interventi che si pongano come obiettivo la riduzione del consumo di energia e di risorse naturali, l'abbattimento delle emissioni di gas serra, la riduzione dell'inquinamento, la riduzione ed il tendenziale azzeramento di ogni tipo di rifiuto e la promozione di modelli di produzione e consumo sostenibili.               | 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Lo smaltimento dei rifiuti come strumento di sostenibilità ambientale</b>                              | 09 03 Rifiuti                                    | Sanzò                    | Ambiente<br><br>ALIA SPA   |
|  |  | 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Interventi per la riduzione dell'inquinamento</b>  | 09 08 Qualità dell'aria e riduzione inquinamento | Barberis                 | Ambiente<br><br>GIDA   |

| OBIETTIVO STRATEGICO | FINALITA'  | MISSIONE   | <br>OBIETTIVI OPERATIVI              | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI  |
|----------------------|--|--|--|---|--------------------------|---|
| PRATO CITTA' GREEN   | Promuovere interventi che si pongano come obiettivo la riduzione del consumo di energia e di risorse naturali, l'abbattimento delle emissioni di gas serra, la riduzione dell'inquinamento, la riduzione ed il tendenziale azzeramento di ogni tipo di rifiuto e la promozione di modelli di produzione e consumo sostenibili. | 17<br>Energia diversificazione delle fonti energetiche             | <b>Interventi di efficientamento energetico</b>  | 17 01<br>Fonti energetiche                            | <i>Barberis</i>          | <i>Energia</i><br><br><i>EPP spa</i><br><i>ARRR spa</i>   |
|                      |  | 09<br>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Sviluppare aree ad alta densità di verde per invertire il cambiamento climatico e rendere la città più vivibile</b> | 09 02<br>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | <i>Barberis</i>          | <i>Urbanistica</i><br><i>Governo Territorio</i><br><i>Sportello Europa</i><br><br><i>CONSIAG SERVIZI COMUNI srl</i> |
|                      |  | 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                    |  | 09 05 Aree protette, parchi naturali                  |                          |   |

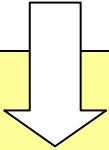
| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|-----------------------|--|---|---|--|--------------------------|--|
| PRATO CITTA' GREEN    | Promuovere interventi che si pongano come obiettivo la riduzione del consumo di energia e di risorse naturali, l'abbattimento delle emissioni di gas serra, la riduzione dell'inquinamento, la riduzione ed il tendenziale azzeramento di ogni tipo di rifiuto e la promozione di modelli di produzione e consumo sostenibili. | 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <b>Promuovere la cultura della sostenibilità ambientale</b>   | 09 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Barberis                 | Governo del territorio   |
| MOBILITA' SOSTENIBILE | Promuovere un sistema di mobilità urbana, in grado di diminuire gli impatti ambientali sociali ed economici generati dai veicoli privati : e cioè l'inquinamento atmosferico e acustico; la congestione stradale; l'incidentalità,....   | 10 Trasporti e diritto alla mobilità                            | <b>Investire nella sicurezza stradale per ridurre il numero degli incidenti</b>                           | 10 05 Viabilità e infrastrutture stradali          | Leoni                    | LL.PP. E Mobilità Polizia Municipale                                     |
|                       |  |   | <b>Sviluppare le infrastrutture stradali per migliorare la circolazione</b>                               | 10 05 Viabilità e infrastrutture stradali          | Sindaco Sanzò Leoni      | LL.PP. E Mobilità CONSIAG SERVIZI COMUNI srl                             |

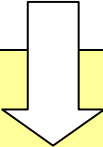
| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'   | MISSIONE                             | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI   |
|-----------------------|---|--------------------------------------|---|--|--------------------------|--|
| MOBILITA' SOSTENIBILE | Promuovere un sistema di mobilità urbana, in grado di diminuire gli impatti ambientali sociali ed economici generati dai veicoli privati : e cioè l'inquinamento atmosferico e acustico; la congestione stradale; l'incidentalità,... | 10 Trasporti e diritto alla mobilità | <b>Ridurre la dipendenza dal mezzo privato favorendo una mobilità alternativa</b>                         | 10 05 Viabilità e infrastrutture stradali<br><br>10 02 trasporto pubblico locale | <i>Leoni</i>             | <i>LL.PP. E Mobilità<br/><br/>           CONSIAG SERVIZI COMUNI srl<br/>           CONCESSIONARIO TPL (CAP fino 31/01/2020 - a seguire Autolinee Toscane (Gruppo RATP)<br/>           Gida, Alia, Epp, Estraclima, Estracom, Estra, ARRR , Interporto, Toscana Energia</i> |

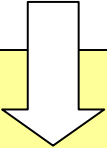


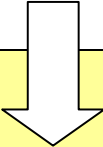
**AMBITO STRATEGICO: LA CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA'**

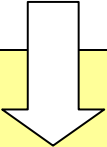


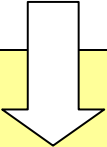
| OBIETTIVO STRATEGICO               | FINALITA'   | MISSIONE  | OBIETTIVI OPERATIVI  | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|------------------------------------|---|---|--|--|--------------------------|--|
| WELFARE A SOSTEGNO DELLA COMUNITA' | Non più un “welfare assistenziale”, ma un “welfare di comunità che passa attraverso la riorganizzazione dei servizi per renderli più adeguati ad affrontare le nuove sfide ed incentrarli sulle funzioni di accoglienza del disagio, di sostegno alle fragilità genitoriali e degli adulti, di tutela delle persone non autosufficienti; per agire non solo sulle emergenze ma anche sulla prevenzione, partendo dall’assunto che le criticità sociali sono un problema di tutta la comunità; per stimolare gli attori del territorio a lavorare fianco a fianco facendo leva sulle energie e sull’impegno di tutti | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | <br><b>Verso un nuovo modello di gestione dei servizi sociosanitari</b> | 12 07<br>Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari sociali | Biancalani               | <i>Sociale e Immigrazione</i><br><br>SDS                                 |
|                                    |   | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |  |  |                          |  |

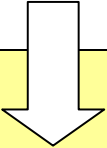
| OBIETTIVO STRATEGICO               | FINALITA'   | MISSIONE   | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|------------------------------------|---|--|---|--|--------------------------|--|
| WELFARE A SOSTEGNO DELLA COMUNITA' | Non più un “welfare assistenziale”, ma un “welfare di comunità che passa attraverso la riorganizzazione dei servizi per renderli più adeguati ad affrontare le nuove sfide ed incentrarli sulle funzioni di accoglienza del disagio, di sostegno alle fragilità genitoriali e degli adulti, di tutela delle persone non autosufficienti; per agire non solo sulle emergenze ma anche sulla prevenzione, partendo dall’assunto che le criticità sociali sono un problema di tutta la comunità; per stimolare gli attori del territorio a lavorare fianco a fianco facendo leva sulle energie e sull’impegno di tutti | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | <b>Sostenere le fragilità diffuse</b>   | 12 05 Interventi per le famiglie<br>12 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido<br>12 03 Interventi per anziani<br>12 02 Interventi per la disabilità<br>12 04 interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale<br>12 08 cooperazione e associazionismo | Biancalani               | <i>Sociale e Immigrazione</i><br><br>SDS<br>FONDAZIONE CRIDA             |
| UNA CASA PER TUTTI                 | Accrescere l’offerta di opportunità abitative per le persone meno abbienti, riducendo l’attesa degli alloggi popolari e favorendo azioni di social housing .  | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | <b>Promuovere il Social housing e le politiche abitative innovative</b>                                   | 12 06 Interventi per il diritto alla casa  | Biancalani<br>Barberis   | <i>Sociale e Immigrazione Urbanistica</i>                                |

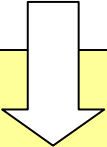
| OBIETTIVO STRATEGICO                           | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI                                   | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|--|--|---|---|---|--------------------------|--|
| UNA CASA PER TUTTI                             | Accrescere l'offerta di opportunità abitative per le persone meno abbienti, riducendo l'attesa degli alloggi popolari e favorendo azioni di social housing . | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>08 assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione | <b>Edilizia residenziale pubblica: potenziamento dell'offerta e percorsi di uscita</b>  | 12 06 Interventi per il diritto alla casa<br>08 02 edilizia residenziale pubblica e piani di edilizia economica popolare<br>01 06 Ufficio tecnico | Biancalani Barberis      | Sociale e Immigrazione Urbanistica<br>EPP                                |
| ACCOGLIERE, INCLUDERE, INTEGRARE LE DIVERSITA' | Tutti diversi_ Tutti uguali Valorizzare le differenze promuovendo l'uguaglianza dei diritti e dei doveri   | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>19 Relazioni internazionali   | <b>Sostenere l'integrazione sociale, lavorativa, relazionale degli stranieri promuovendo la costruzione di uno spirito di appartenenza.</b> | 12 04 interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale<br>19 01 Relazioni internazionali e cooperazione                                    | Mangani<br><br>Marchi    | Immigrazione<br>Organi istituzionali                                     |

| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|---|--|---|---|---|--------------------------|--|
| ACCOGLIERE, INCLUDERE, INTEGRARE LE DIVERSITA'                      | Tutti diversi_ Tutti uguali<br>Valorizzare le differenze promuovendo l'uguaglianza dei diritti e dei doveri  | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>01 servizi istituzionali, generali e di gestione  | <b>Tutelare i diritti di ciascuno nel riconoscimento delle singole diversità</b>                          | 12 04 interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale<br>01 01 Organi istituzionali   | Santi                    | Pari opportunità   |
| EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | Promuovere la scuola pubblica come luogo inclusivo attento a tutti nel rispetto delle diversità di ciascuno<br>Garantire la qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione<br>Investire nell'edilizia scolastica per garantire sicurezza e spazi maggiormente rispondenti all'aumento della popolazione scolastica e alle rinnovate esigenze di una didattica interattiva e laboratoriale<br>Sostenere il sistema bibliotecario comunale non solo come uno strumento di deterrenza contro l'abbandono scolastico, ma come strumento di riqualificazione urbana | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia<br>04 Istruzione e diritto allo studio<br>04 Istruzione e diritto allo studio<br>04 Istruzione e diritto allo studio | <b>La qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione</b>                            | 12 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido<br>04 01 istruzione prescolastica<br>04 02 Altri ordini di istruzione non universitaria<br>04 06 Servizi ausiliari all'istruzione | Santi                    | Pubblica Istruzione  |

| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'  | MISSIONE   | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|---|--|--|---|---|--------------------------|--|
| EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | Promuovere la scuola pubblica come luogo inclusivo attento a tutti nel rispetto delle diversità di ciascuno<br>Garantire la qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione<br>Investire nell'edilizia scolastica per garantire sicurezza e spazi maggiormente rispondenti all'aumento della popolazione scolastica e alle rinnovate esigenze di una didattica interattiva e laboratoriale<br>Sostenere il sistema bibliotecario comunale non solo come uno strumento di deterrenza contro l'abbandono scolastico, ma come strumento di riqualificazione urbana | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | <b>Investire per rendere le scuole belle e sicure</b>   | 12 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido   | Santi                    | Pubblica Istruzione LL.PP. E Mobilità (Edilizia pubblica)                |
|   |  | 04 Istruzione e diritto allo studio              |   | 04 01 Istruzione prescolastica  |                          |  |
|   |  | 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |   | 04 02 Altri ordini di istruzione non universitaria  |                          |  |
|   |  | 04 Istruzione e diritto allo studio              |   | 12 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido<br><br>04 01 Istruzione prescolastica<br><br>04 02 Altri ordini di istruzione non universitaria |                          |  |

| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'   | MISSIONE                            | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|---|---|-------------------------------------|---|--|--------------------------|--|
| EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | <p>Promuovere la scuola pubblica come luogo inclusivo attento a tutti nel rispetto delle diversità di ciascuno</p> <p>Garantire la qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione</p> <p>Investire nell'edilizia scolastica per garantire sicurezza e spazi maggiormente rispondenti all'aumento della popolazione scolastica e alle rinnovate esigenze di una didattica interattiva e laboratoriale</p> <p>Sostenere il sistema bibliotecario comunale non solo come uno strumento di deterrenza contro l'abbandono scolastico, ma come strumento di riqualificazione urbana</p> | 04 Istruzione e diritto allo studio | <b>Per una scuola inclusiva</b>   | 04 02 Altri ordini di istruzione non universitari<br><br>04 01 Istruzione prescolastica<br><br>04 07 Diritto allo studio | <i>Santi Mangani</i>     | <i>Pubblica Istruzione Immigrazione</i>                                  |

| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'   | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI                           |
|---|---|---|---|--|--------------------------|--|
| EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | Sostenere il sistema bibliotecario comunale non solo come uno strumento di deterrenza contro l'abbandono scolastico, ma come strumento di riqualificazione urbana   | 05<br>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | <b><i>Il sistema bibliotecario comunale come luogo di incontro e di crescita culturale</i></b>            | 05 02<br>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Mangani                  | Biblioteca Lazzerini e altre biblioteche comunali decentrate                                       |
| SPORT COME STRUMENTO EDUCATIVO E FATTORE DI TRASFORMAZIONE SOCIALE  | Diffondere la pratica sportiva come strumento di trasformazione sociale per favorire l'aggregazione, l'integrazione e l'inclusione garantendo il diritto di fare sport a tutti ; Promuovere la pratica sportiva per educare al rispetto di sé, degli altri e dell'ambiente Investire nelle strutture sportive per renderle maggiormente rispondenti alle esigenze del territorio garantendo la sostenibilità economica anche attraverso l'attivazione di nuovi modelli di gestione pubblico privato . Sfruttare il potenziale turistico dell'indotto sportivo | 06<br>Politiche giovanili, sport e tempo libero                   | <b><i>Investire nella riqualificazione degli impianti sportivi</i></b>                                    | 06 01<br>Sport e tempo libero  | Sindaco                  | Sport<br>LL.PP e Mobilità (edilizia sportiva)<br><br>CGFS ASD<br>CONCESSIONARI<br>IMPANTI SPORTIVI |

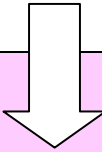
| OBIETTIVO STRATEGICO   | FINALITA'  | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA                     | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI |
|--|--|---|---|-------------------------------|--------------------------|--|
| SPORT COME STRUMENTO EDUCATIVO E FATTORE DI TRASFORMAZIONE SOCIALE | Diffondere la pratica sportiva come strumento di trasformazione sociale per favorire l'aggregazione, l'integrazione e l'inclusione garantendo il diritto di fare sport a tutti ;<br>Promuovere la pratica sportiva per educare al rispetto di sé, degli altri e dell'ambiente<br>Investire nelle strutture sportive per renderle maggiormente rispondenti alle esigenze del territorio garantendo la sostenibilità economica anche attraverso l'attivazione di nuovi modelli di gestione pubblico privato .<br>Sfruttare il potenziale turistico dell'indotto sportivo | 06<br>Politiche giovanili, sport e tempo libero | <b><i>Promuovere uno stile di vita sano e attivo diffondendo la pratica motoria a tutti</i></b>           | 06 01<br>Sport e tempo libero | Sindaco                  | <i>Sport</i><br><br><i>CGFS ASD</i><br><i>Associazionismo sportivo</i>   |

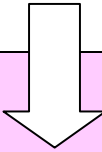




**AMBITO STRATEGICO: COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO**

| OBIETTIVO STRATEGICO                             | FINALITA'   | MISSIONE   | OBIETTIVI OPERATIVI                                       | PROGRAMMA   | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI   |
|--|---|--|---|---|--------------------------|--|
| L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE         | Migliorare la performance organizzativa dell'ente al fine di generare VALORE PUBBLICO inteso come incremento del livello di benessere delle comunità di riferimento | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione                  | <b>Il personale dell'Ente: una risorsa da valorizzare</b> | 01 10 Risorse umane   | Squittieri               | Direzione Generale<br>Risorse Umane<br>Datore Lavoro   |
|  |   | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione                  | <b>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</b>    | 01 10 Risorse umane   | Marchi<br>Squittieri     | Direzione Generale<br>Risorse Umane<br>Partecipate<br>Servizi finanziari<br>Patrimonio<br>Provveditorato<br>Statistica |
|  |   |  |   | 01 03 Gestione economica finanziaria, programmazione e provveditorato |                          |  |
|  |   |  |   | 01 04 Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali         |                          |  |
| 01 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali |   | SORI spa<br>CONSIAG SERVIZI COMUNI srl<br>PARTECIPATE DEL COMUNE |   |   |                          |  |

| OBIETTIVO STRATEGICO                       | FINALITA'   | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA                    | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI        |
|--|---|---|---|------------------------------|--------------------------|---|
| L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE   | Migliorare la performance organizzativa dell'ente al fine di generare VALORE PUBBLICO inteso come incremento del livello di benessere delle comunità di riferimento   | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</b>  | 01 06 Ufficio tecnico        |                          |   |
|  |   | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Garantire la correttezza amministrativa</b>  | 01 02 Segreteria Generale    | <i>Sindaco</i>           | <i>Segreteria Generale</i>  |
|  |   |   |   | 01 11 Altri servizi generali | <i>Marchi</i>            | <i>Avvocatura</i>   |
|  |   |   |   | 01 02 Segreteria Generale    | <i>Marchi Squitieri</i>  | <i>SUAEP<br/>Organi istituzionali<br/>Segreteria Generale<br/>Comunicazione</i> |
| L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA' | Mettere i cittadini e le imprese al centro dell'azione amministrativa semplificando la relazione con la PA, migliorando la qualità dei servizi e delle prestazioni, ampliando la loro capacità di agire come singoli e come soggetti organizzati. | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Semplificazione e trasparenza per facilitare il rapporto con i cittadini ed i soggetti economici</b>   | 01 02 Segreteria Generale    | <i>Marchi Squitieri</i>  | <i>SUAEP<br/>Organi istituzionali<br/>Segreteria Generale<br/>Comunicazione</i> |

| OBIETTIVO STRATEGICO                       | FINALITA'   | MISSIONE  | <br>OBIETTIVI OPERATIVI | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI  |
|--|---|---|---|--|--------------------------|---|
| L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA' | Mettere i cittadini e le imprese al centro dell'azione amministrativa semplificando la relazione con la PA, migliorando la qualità dei servizi e delle prestazioni, ampliando la loro capacità di agire come singoli e come soggetti organizzati. | 01 Servizi istituzionali generali e di gestione | <b> SERVIZI di qualità, equi e accessibili</b>  | 01 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e Stato civile<br>01 11 Altri servizi generali<br>01 02 Segreteria Generale<br>01 08 Statistica e sistemi informativi<br>01 06 Ufficio tecnico<br>01 04 Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali | Marchi Squittieri        | <i>Tutti gli sportelli<br/>           Tutti i servizi di line<br/>           Tutti i servizi titolari di contratti di servizio<br/>           Statistica<br/>           Entrate</i><br><br><b>PARTECIPATE DEL COMUNE<br/>           CONCESSIONARI<br/>           SERVIZI PUBBLICI</b> |

| OBIETTIVO STRATEGICO  | FINALITA'   | MISSIONE   | OBIETTIVI OPERATIVI  | PROGRAMMA  | ASSESSORE DI RIFERIMENTO        | STRUTTURE INTERNE ORGANISMI PARTECIPATI E CONCESSIONARI SERVIZI PUBBLICI        |
|---|---|--|--|--|---------------------------------|---|
| L'AMMINISTRAZIONE CHE DIALOGA: VERSO UNA NUOVA COMUNICAZIONE PUBBLICA | Attivare una comunicazione biunivoca .<br>Accompagnare ogni azione /progetto della PA con una corretta strategia comunicativa anche alla luce dei nuovi strumenti di comunicazione.<br>La comunicazione come strumento di marketing territoriale .<br>Sviluppare nuove competenze nel personale | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <b>Ascolto attivo e comunicazione efficace per sviluppare una nuovo modello di relazione con la PA</b> | 01 01<br>Organi istituzionali<br><br>01 08<br>Statistica e sistemi informativi | Sindaco<br>Squittieri<br>Marchi | Segreteria Sindaco e Assessori<br>Comunicazione e Partecipazione<br>Rete civica |

### 1.3 Obiettivi operativi declinati per programma di spesa del Bilancio

| PROGRAMMA  | MISSIONE  | OBIETTIVO OPERATIVO   | OBIETTIVO STRATEGICO  | AMBITO STRATEGICO                       |
|--|---|---|---|---|
| <b>01 01<br/>Organi<br/>istituzionali</b>  | 01<br>Servizi<br>istituzionali<br>generali e di<br>gestione | <i>Ascolto attivo e comunicazione efficace per sviluppare una nuovo modello di relazione con la PA</i>  | L'AMMINISTRAZIONE CHE DIALOGA: VERSO UNA NUOVA COMUNICAZIONE PUBBLICA | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
|  |   | <i>Tutelare i diritti di ciascuno nel riconoscimento delle singole diversità</i>                        | ACCOGLIERE, INCLUDERE, INTEGRARE DIVERSITA'                           | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Promuovere forme di partecipazione attiva e di collaborazione nella gestione della res pubblica</i>  | SPAZI PUBBLICI SICURI E INCLUSIVI                                     | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>01 02<br/>Segreteria<br/>Generale</b>   | 01<br>Servizi<br>istituzionali<br>generali e di<br>gestione | <i>Garantire la correttezza dell'azione amministrativa</i>  | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
|  |   | <i>Semplificazione e trasparenza per facilitare il rapporto con i cittadini ed i soggetti economici</i> | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
|  |   | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>   | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
| <b>01 03<br/>Gestione<br/>economica<br/>finanziaria,<br/>programmazione<br/>e provveditorato</b> | 01<br>Servizi<br>istituzionali<br>generali e di<br>gestione | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>  | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |

| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>                                    | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|--|--|--|---|---|
| <b>01 04</b><br><b>Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali</b>     | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Promuovere la legalità per rendere le imprese più competitive garantendo i diritti dei lavoratori</i>                   | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|  |  | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
|  |  | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>  | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                          | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
| <b>01 05</b><br><b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>                  | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
| <b>01 06</b><br><b>Ufficio tecnico</b>   | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Creare un tessuto produttivo diversificato capace di favorire l'insediamento e la permanenza delle imprese/attività</i> | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|  |  | <i>Edilizia residenziale pubblica: potenziamento dell'offerta e percorsi di uscita</i>                                     | UNA CASA PER TUTTI  | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |  | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
|  |  | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>  | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
| <b>01 07</b><br><b>Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e Stato civile</b> | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>  | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                          | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO           |
| <b>01 08</b><br><b>Statistica e sistemi informativi</b>                            | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Garantire la connettività e l'interoperabilità dei sistemi informativi</i>  | INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA' | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |

| <b>PROGRAMMA</b>  | <b>MISSIONE</b>                                    | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>             |
|---|--|--|---|--------------------------------------|
| <b>01 08</b><br><b>Statistica e sistemi informativi</b> | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Aumentare il livello di sicurezza delle informazioni e delle comunicazioni digitali della PA</i>    | INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA'   | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE LAVORO |
|   |  | <i>Sviluppare servizi e competenze digitali per imprese e cittadini</i>                                | INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA'   | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE LAVORO |
|   |  | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
|   |  | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>  | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                            | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
|   |  | <i>Ascolto attivo e comunicazione efficace per sviluppare un nuovo modello di relazione con la PA</i>  | L'AMMINISTRAZIONE CHE DIALOGA: VERSO UNA NUOVA COMUNICAZIONE PUBBLICA | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
| <b>01 10</b><br><b>Risorse umane</b>                    | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Il personale dell'Ente: una risorsa da valorizzare</i>  | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
|   |  | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
| <b>01 11</b><br><b>Altri servizi generali</b>           | 01<br>Servizi istituzionali generali e di gestione | <i>Promuovere forme di partecipazione attiva e di collaborazione nella gestione della res pubblica</i> | SPAZI PUBBLICI SICURI E INCLUSIVI                                     | CITTA' DEL FUTURO                    |
|   |  | <i>Garantire la correttezza dell'azione amministrativa</i>   | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE                              | COMUNE MOTORE DEL CAMBIAMENTO        |
|   |  | <i>Servizi di qualità, equi e accessibili</i>  | L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DELLA CITTA'                            |                                      |

| <b>PROGRAMMA</b>  | <b>MISSIONE</b>                        | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|---|--|--|---|---|
| <b>03 01<br/>Polizia locale e amministrativa</b>              | 03<br>Ordine pubblico e sicurezza      | <i>Promuovere la legalità per rendere le imprese più competitive garantendo i diritti dei lavoratori</i> | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|   | 03<br>Ordine pubblico e sicurezza      | <i>Rafforzare la sicurezza urbana per garantire il benessere della comunità locale</i>                   | SPAZI PUBBLICI SICURI E INCLUSIVI                                   | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>04 01<br/>Istruzione prescolastica</b>                     | 04<br>Istruzione e diritto allo studio | <i>La qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione</i>                           | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|   |  | <i>Investire per rendere le scuole belle e sicure</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|   |  | <i>Per una scuola inclusiva</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
| <b>04 02<br/>Altri ordini di istruzione non universitaria</b> | 04<br>Istruzione e diritto allo studio | <i>Alta formazione e politiche attive di orientamento al lavoro</i>                                      | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|   |  | <i>Per una scuola inclusiva</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|   |  | <i>La qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione</i>                           | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|   |  | <i>Investire per rendere le scuole belle e sicure</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |



| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>   | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                      |
|--|---|--|---|---|
| <b>04 04</b><br>Istruzione<br>universitaria  | 04<br>Istruzione e<br>diritto allo<br>studio                                  | <i>Alta formazione e politiche attive di<br/>orientamento al lavoro</i>  | DISTRETTO<br>MANIFATTURIERO,<br>IMPRESA, LAVORO                                 | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE<br>LAVORO       |
| <b>04 05</b><br>Istruzione tecnica<br>superiore  | 04<br>Istruzione e<br>diritto allo<br>studio                                  | <i>Alta formazione e politiche attive di<br/>orientamento al lavoro</i>  | DISTRETTO<br>MANIFATTURIERO,<br>IMPRESA, LAVORO                                 | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE<br>LAVORO       |
| <b>04 06</b><br>Servizi ausiliari<br>all'istruzione                                    | 04<br>Istruzione e<br>diritto allo<br>studio                                  | <i>La qualità del sistema educativo e<br/>dei servizi ausiliari all'istruzione</i>   | EDUCAZIONE,<br>ISTRUZIONE,<br>FORMAZIONE PER<br>INVESTIRE SUL<br>CAPITALE UMANO | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>04 07</b><br>Diritto allo studio  | 04<br>Istruzione e<br>diritto allo<br>studio                                  | <i>Per una scuola inclusiva</i>  | EDUCAZIONE,<br>ISTRUZIONE,<br>FORMAZIONE PER<br>INVESTIRE SUL<br>CAPITALE UMANO | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>05 01</b><br>Valorizzazione dei<br>beni di interesse<br>storico                     | 05<br>Tutela e<br>valorizzazione<br>dei beni e delle<br>attività<br>culturali | <i>Favorire il recupero funzionale del<br/>patrimonio immobiliare a servizio<br/>della cultura</i>   | CULTURA E TURISMO<br>COME<br>OPPORTUNITA' DI<br>SVILUPPO DEL<br>TERRITORIO      | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE<br>LAVORO       |
| <b>05 02</b><br>Attività culturali e<br>interventi diversi<br>nel settore<br>culturale | 05<br>Tutela e<br>valorizzazione<br>dei beni e delle<br>attività<br>culturali | <i>Creare un ecosistema culturale con<br/>i vari attori del territorio per<br/>promuovere la realizzazione di<br/>eventi e per valorizzare gli spazi<br/>culturali</i> | CULTURA E TURISMO<br>COME<br>OPPORTUNITA' DI<br>SVILUPPO DEL<br>TERRITORIO      | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE<br>LAVORO       |
|  |   | <i>Avvicinare le persone all'offerta<br/>culturale della città</i>   | CULTURA E TURISMO<br>COME<br>OPPORTUNITA' DI<br>SVILUPPO DEL<br>TERRITORIO      | CITTA' IMPRESA<br>INNOVAZIONE<br>LAVORO       |
|  |   | <i>Il sistema bibliotecario comunale<br/>come luogo di incontro e di crescita<br/>culturale</i>  | EDUCAZIONE,<br>ISTRUZIONE,<br>FORMAZIONE PER<br>INVESTIRE SUL<br>CAPITALE UMANO | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |

| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>  | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>  | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|--|--|--|--|---|
| <b>06 01<br/>Sport e tempo libero</b>  | 06<br>Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | <i>Investire nella riqualificazione degli impianti sportivi</i>  | SPORT COME STRUMENTO EDUCATIVO E FATTORE DI TRASFORMAZIONE SOCIALE | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |  | <i>Promuovere uno stile di vita sano e attivo diffondendo la pratica motoria a tutti</i>                               |  |   |
| <b>06 02<br/>Giovani</b>   | 06<br>Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | <i>Avvicinare le persone all'offerta culturale della città</i>   | CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO     | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>07 01<br/>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>                                 | 07<br>Turismo  | <i>Rendere Prato e il suo territorio una meta turistica sempre più attrattiva</i>                                      | CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO     | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>08 01<br/>Urbanistica e assetto del territorio</b>                                  | 08<br>Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | <i>Sviluppare aree ad alta densità di verde per invertire il cambiamento climatico e rendere la città più vivibile</i> | RIGENERAZIONE URBANA   | CITTA' DEL FUTURO                       |
|  |  | <i>Valorizzare il cuore antico della città promuovendone la riqualificazione</i>                                       | IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE   | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|  |  | <i>Puntare su un tessuto urbano rigenerato e su un uso più sostenibile del suolo</i>                                   | RIGENERAZIONE URBANA   | CITTA' DEL FUTURO                       |
|  |  | <i>Promuovere la qualità dello spazio pubblico in centro e nelle frazioni</i>  | IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE   | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>08 02<br/>Edilizia residenziale pubblica e piani di edilizia economica popolare</b> | 08<br>Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | <i>Edilizia residenziale pubblica: potenziamento dell'offerta e percorsi di uscita</i>                                 | UNA CASA PER TUTTI   | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
| <b>09 01<br/>Tutela del suolo</b>  | 09<br>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | <i>Tutelare il territorio e gli animali</i>  | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO                 | CITTA' DEL FUTURO                       |

| <b>PROGRAMMA</b>  | <b>MISSIONE</b>  | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>                              | <b>AMBITO STRATEGICO</b> |
|---|--|--|--|--------------------------|
| <b>09 02<br/>Tutela,<br/>valorizzazione e<br/>recupero<br/>ambientale</b> | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Tutelare il territorio e gli animali</i>  | DAL DECORO DELLA<br>CITTA' ALLA TUTELA<br>DEL TERRITORIO | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
|   |  | <i>Promuovere la cura e il decoro degli<br/>spazi pubblici esistenti (strade ,<br/>giardini, piazze, cimiteri, ....)</i>           | DAL DECORO DELLA<br>CITTA' ALLA TUTELA<br>DEL TERRITORIO | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
|   |  | <i>Sviluppare aree ad alta densità di<br/>verde per invertire il cambiamento<br/>climatico e rendere la città più<br/>vivibile</i> | PRATO CITTA' GREEN                                       | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
|   |  | <i>Promuovere la cultura della<br/>sostenibilità ambientale</i>  | PRATO CITTA' GREEN                                       | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
| <b>09 03<br/>Rifiuti</b>  | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Lo smaltimento dei rifiuti come<br/>strumento di sostenibilità<br/>ambientale</i>   | PRATO CITTA' GREEN                                       | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
| <b>09 04<br/>Servizio Idrico<br/>integrato</b>                            | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Garantire l' efficienza dei servizi a<br/>rete</i>  | DAL DECORO DELLA<br>CITTA' ALLA TUTELA<br>DEL TERRITORIO | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
| <b>09 05<br/>Aree protette,<br/>Parchi naturali</b>                       | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Sviluppare aree ad alta densità di<br/>verde per invertire il cambiamento<br/>climatico e rendere la città più<br/>vivibile</i> | PRATO CITTA' GREEN                                       | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
| <b>09 06<br/>Tutela e<br/>valorizzazione<br/>risorse idriche</b>          | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Tutelare il territorio e gli animali</i>  | DAL DECORO DELLA<br>CITTA' ALLA TUTELA<br>DEL TERRITORIO | CITTA' DEL<br>FUTURO     |
| <b>09 08<br/>Qualità dell'aria e<br/>riduzione<br/>inquinamento</b>       | 09<br>Sviluppo<br>sostenibile e<br>tutela del<br>territorio e<br>dell'ambiente | <i>Interventi per la riduzione<br/>dell'inquinamento</i>   | PRATO CITTA' GREEN                                       | CITTA' DEL<br>FUTURO     |

| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>                                     | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|--|---|--|---|---|
| <b>10 02</b><br><b>trasporto pubblico locale</b>                             | 10<br>Trasporti e diritto alla mobilità             | <i>Ridurre la dipendenza dal mezzo privato favorendo una mobilità alternativa</i>                                | MOBILITA' SOSTENIBILE   | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>10 05</b><br><b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>                   | 10<br>Trasporti e diritto alla mobilità             | <i>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade , giardini, piazze, cimiteri, ....)</i> | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO                  | CITTA' DEL FUTURO                       |
|  |   | <i>Investire nella sicurezza stradale per ridurre il numero degli incidenti</i>                                  | MOBILITA' SOSTENIBILE   | CITTA' DEL FUTURO                       |
|  |   | <i>Ridurre la dipendenza dal mezzo privato favorendo una mobilità alternativa</i>                                | MOBILITA' SOSTENIBILE   | CITTA' DEL FUTURO                       |
|  |   | <i>Sviluppare le infrastrutture stradali per migliorare la circolazione</i>                                      | MOBILITA' SOSTENIBILE   | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>11 01</b><br><b>Sistema Protezione Civile</b>                             | 11<br>Soccorso civile                               | <i>Tutelare il territorio e gli animali</i>  | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO                  | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>12 01</b><br><b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b> | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>  | WELFARE A SOSTEGNO DELLA COMUNITA'                                  | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>La qualità del sistema educativo e dei servizi ausiliari all'istruzione</i>                                   | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Investire per rendere le scuole belle e sicure</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Investire per rendere le scuole belle e sicure</i>  | EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, FORMAZIONE PER INVESTIRE SUL CAPITALE UMANO | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |

| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>   | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>  | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>                             | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                      |
|--|---|---|---|---|
| <b>12 02</b><br>Interventi per la<br>disabilità  | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>   | WELFARE A<br>SOSTEGNO DELLA<br>COMUNITA'                | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>12 03</b><br>Interventi per<br>anziani  | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>   | WELFARE A<br>SOSTEGNO DELLA<br>COMUNITA'                | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>12 04</b><br>Interventi per<br>soggetti a rischio<br>di esclusione<br>sociale                   | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Sviluppare azioni e progetti di<br/>prossimità per contrastare la<br/>marginalità e l'esclusione sociale</i>   | SPAZI PUBBLICI<br>SICURI E INCLUSIVI                    | CITTA' DEL<br>FUTURO                          |
|  |   | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>   | WELFARE A<br>SOSTEGNO DELLA<br>COMUNITA'                | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Sostenere l'integrazione sociale,<br/>lavorativa, relazionale degli<br/>stranieri promuovendo la<br/>costruzione di uno spirito di<br/>appartenenza.</i> | ACCOGLIERE,<br>INCLUDERE,<br>INTEGRARE LE<br>DIVERSITA' | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Tutelare i diritti di ciascuno nel<br/>riconoscimento delle singole<br/>diversità</i>  | ACCOGLIERE,<br>INCLUDERE,<br>INTEGRARE LE<br>DIVERSITA' | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>12 05</b><br>Interventi per le<br>famiglie  | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>   | WELFARE A<br>SOSTEGNO DELLA<br>COMUNITA'                | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>12 06</b><br>Interventi per il<br>diritto alla casa   | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Promuovere il Social housing e le<br/>politiche abitative innovative</i>   | UNA CASA PER TUTTI                                      | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
|  |   | <i>Edilizia residenziale pubblica:<br/>potenziamento dell'offerta e<br/>percorsi di uscita</i>  | UNA CASA PER TUTTI                                      | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |
| <b>12 07</b><br>Programmazione<br>e governo della<br>rete dei servizi<br>socio-sanitari<br>sociali | 12<br>Diritti sociali,<br>politiche sociali<br>e famiglia | <i>Verso un nuovo modello di gestione<br/>dei servizi socio-sanitari</i>  | WELFARE A<br>SOSTEGNO DELLA<br>COMUNITA'                | CITTA' DEI<br>DIRITTI E DELLE<br>OPPORTUNITA' |

| <b>PROGRAMMA</b>   | <b>MISSIONE</b>   | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>   | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>   | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|--|---|--|---|---|
| <b>12 08</b><br><b>Cooperazione e associazionismo</b>                    | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia         | <i>Sostenere le fragilità diffuse</i>  | WELFARE A SOSTEGNO DELLA COMUNITA'                                  | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |
| <b>12 09</b><br><b>Servizio necroscopico e cimiteriale</b>               | 12<br>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia         | <i>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade , giardini, piazze, cimiteri, ....)</i>                     | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO                  | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>14 01</b><br><b>Industria , PMI, artigianato</b>                      | 14<br>Sviluppo economico e competitività                    | <i>Creare un tessuto produttivo diversificato capace di favorire l'insediamento e la permanenza delle imprese/attività</i>           | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|  |   | <i>Promuovere l'innovazione del distretto tessile e la trasformazione industriale del territorio</i>                                 | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
|  |   | <i>Prato come luogo di sperimentazione dell'economia circolare</i>   | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>14 02</b><br><b>Commercio - Reti distributive- Tutela consumatori</b> | 14<br>Sviluppo economico e competitività                    | <i>Valorizzare il cuore antico della città promuovendone la riqualificazione</i>   | IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE    | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>14 02</b><br><b>Commercio - Reti distributive- Tutela consumatori</b> | 14<br>Sviluppo economico e competitività                    | <i>Potenziare le funzioni pubbliche e i servizi di vicinato nei centri minori promuovendo la conservazione delle identità locali</i> | IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE    | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>14 04</b><br><b>Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>          | 14<br>Sviluppo economico e competitività                    | <i>Garantire la connettività e l'interoperabilità dei sistemi informativi</i>  | INNOVAZIONE DIGITALE COME LEVA DI PROGRESSO E CRESCITA DELLA CITTA' | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>15 01</b><br><b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>    | 15<br>Politiche per il lavoro e la formazione professionale | <i>Promuovere la legalità per rendere le imprese più competitive garantendo i diritti dei lavoratori</i>                             | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO                           | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |

| <b>PROGRAMMA</b>  | <b>MISSIONE</b>   | <b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>  | <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>                        | <b>AMBITO STRATEGICO</b>                |
|---|---|---|--|---|
| <b>15 02</b><br><b>Formazione professionale</b>                                   | 15<br>Politiche per il lavoro e la formazione professionale | <i>Alta formazione e politiche attive di orientamento al lavoro</i>   | DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO          | CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE LAVORO       |
| <b>16 01</b><br><b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b> | 16<br>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca         | <i>Puntare su un tessuto urbano rigenerato e su un uso più sostenibile del suolo</i>  | RIGENERAZIONE URBANA                               | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>17 01</b><br><b>Fonti energetiche</b>  | 17<br>Energia diversificazione delle fonti energetiche      | <i>Garantire l'efficienza dei servizi a rete</i>  | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | CITTA' DEL FUTURO                       |
|   |   | <i>Interventi di efficientamento energetico</i>   | PRATO CITTA' GREEN                                 | CITTA' DEL FUTURO                       |
| <b>19 01</b><br><b>Relazioni internazionali</b>                                   | 19 01<br><i>Relazioni internazionali e cooperazione</i>     | <i>Sostenere l'integrazione sociale, lavorativa, relazionale degli stranieri promuovendo la costruzione di uno spirito di appartenenza.</i> | ACCOGLIERE, INCLUDERE, INTEGRARE LE DIVERSITA'     | CITTA' DEI DIRITTI E DELLE OPPORTUNITA' |

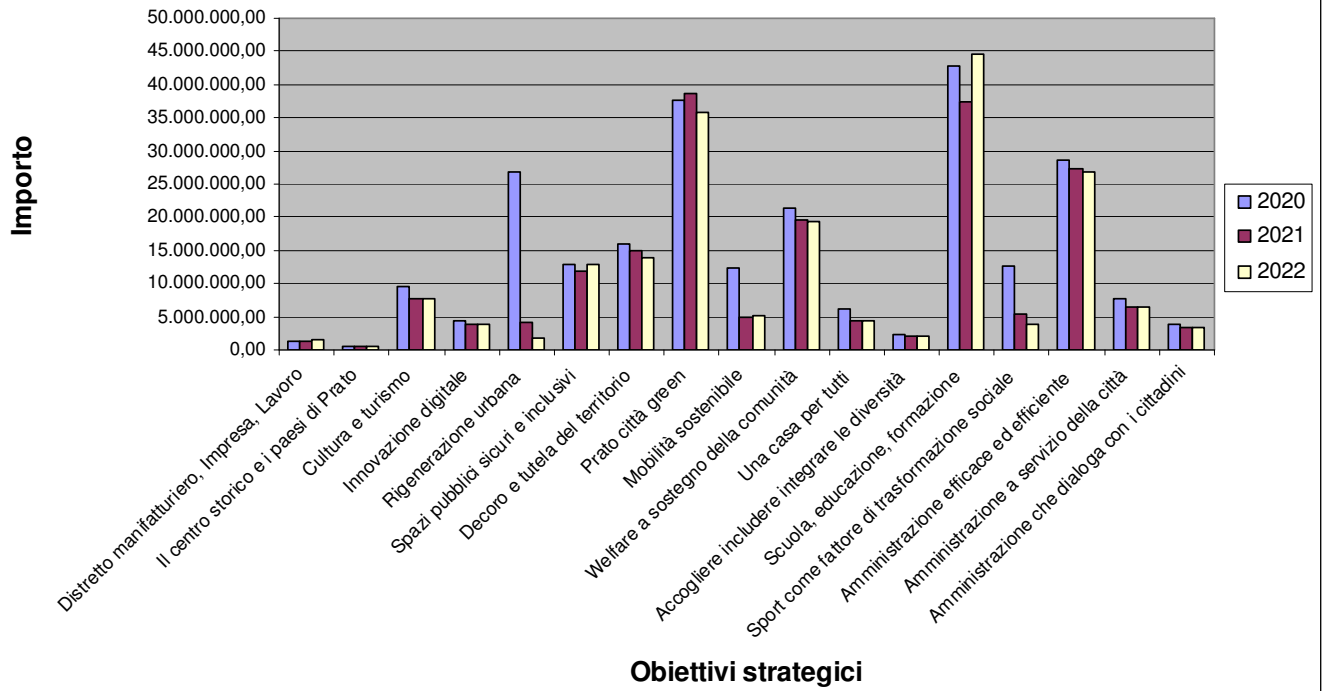
## 1.4 Risorse per obiettivo strategico

Si riporta di seguito la ripartizione delle risorse finanziarie destinate alla spesa corrente e alla spesa d'investimento previste nel Bilancio di previsione 2020/2022 suddivise per obiettivo strategico.

| <b>Obiettivi strategici</b>  | <b>2020</b>           | <b>2021</b>           | <b>2022</b>           |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Distretto manifatturiero, Impresa, Lavoro                                      | 1.368.129,92          | 1.371.815,78          | 1.483.156,48          |
| Il centro storico e i paesi di Prato: una risorsa da valorizzare               | 610.577,00            | 436.577,00            | 436.577,00            |
| Cultura e turismo come opportunità di sviluppo del territorio                  | 9.577.937,92          | 7.748.101,15          | 7.625.901,15          |
| Innovazione digitale come leva di progresso e crescita della città             | 4.490.735,67          | 3.916.371,59          | 3.981.309,59          |
| Rigenerazione urbana   | 26.915.158,97         | 4.101.740,33          | 1.728.540,33          |
| Spazi pubblici sicuri e inclusivi  | 12.945.607,93         | 11.843.245,05         | 12.843.245,05         |
| Dal decoro della città alla tutela del territorio                              | 15.912.644,49         | 15.034.542,86         | 13.829.742,86         |
| Prato città green  | 37.526.457,67         | 38.720.488,62         | 35.881.522,62         |
| Mobilità sostenibile   | 12.404.454,49         | 4.957.233,30          | 5.282.533,30          |
| Welfare a sostegno della comunità  | 21.334.452,14         | 19.538.292,73         | 19.458.092,73         |
| Una casa per tutti   | 6.127.794,54          | 4.393.912,00          | 4.391.612,00          |
| Accogliere includere integrare le diversità                                    | 2.309.140,76          | 1.961.005,43          | 1.961.005,43          |
| Scuola, educazione, formazione   | 42.679.009,69         | 37.345.486,03         | 44.611.067,03         |
| Sport come fattore di trasformazione sociale                                   | 12.690.801,39         | 5.494.093,60          | 3.840.043,60          |
| Amministrazione efficace ed efficiente   | 28.676.617,45         | 27.242.909,22         | 26.843.556,29         |
| Amministrazione a servizio della città   | 7.640.175,85          | 6.444.160,47          | 6.441.960,47          |
| Amministrazione che dialoga con i cittadini : una nuova comunicazione pubblica | 3.871.243,66          | 3.367.352,53          | 3.367.252,53          |
| <b>Totale</b>  | <b>247.080.939,54</b> | <b>193.917.327,69</b> | <b>194.007.118,46</b> |
| fondi, accantonamenti e anticipazioni di cassa                                 | 90.406.486,23         | 84.210.671,79         | 85.613.007,70         |
| <b>Totale bilancio</b>   | <b>337.487.425</b>    | <b>278.127.999</b>    | <b>279.620.126</b>    |



## Risorse per obiettivo strategico



### 1.5 Obiettivi gestionali degli organismi partecipati

| AMBITO STRATEGICO                          | OBIETTIVO STRATEGICO  | OBIETTIVI OPERATIVI  | OBIETTIVI GESTIONALE   | AZIONI  | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI  |
|--|---|--|--|---|--|
| <b>CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE E LAVORO</b> | <b>DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO</b>                        | <i>Prato come luogo di sperimentazione dell'economia circolare</i>               | Operare affinché Recò Festival e le pratiche di economia circolare diventino uno strumento di comunicazione e promozione dell'identità territoriale: un patrimonio immateriale tale da ottenere il riconoscimento Unesco in collaborazione con le principali Istituzioni culturali e creative. | Organizzazione Recò Festival e candidatura  | Associazione Camerata Strumentale, Fondazione per le Arti Contemporanee in Toscana, Fondazione Istituto Internazionale Storia ec. F.Datini, Fondazione Museo del Tessuto, Fondazione Teatro Metastasio |
| <b>CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE E LAVORO</b> | <b>DISTRETTO MANIFATTURIERO, IMPRESA, LAVORO</b>                        | <i>Alta formazione e politiche attive di orientamento al lavoro</i>              | Sviluppare nuove figure professionali per rispondere alle esigenze del mercato e ai cambiamenti strutturali che vedono nei prossimi 20 anni il 47% degli impieghi esistenti superato   | Organizzare specifici percorsi formativi  | Pin Scarl  |
| <b>CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE E LAVORO</b> | <b>IL CENTRO STORICO E I PAESI DI PRATO: UNA RISORSA DA VALORIZZARE</b> | <i>Valorizzare il cuore antico della città promuovendone la riqualificazione</i> | Parcheggi: ottimizzazione della rotazione della sosta in centro storico  | Effettuazione maggiori controlli in relazione al numero degli stalli per consentire l'aumento della fruizione degli spazi | Consiag Servizi Comuni srl   |

| AMBITO STRATEGICO                   | OBIETTIVO STRATEGICO   | OBIETTIVI OPERATIVI  | OBIETTIVI GESTIONALE   | AZIONI  | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI  |
|-------------------------------------|--|--|--|---|--|
| CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE E LAVORO | CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO | <i>Creare un ecosistema culturale con i vari attori del territorio per promuovere la realizzazione di eventi e per valorizzare gli spazi culturali</i> | Consolidare la caratterizzazione della città come luogo della cultura contemporanea attraverso il rafforzamento della rete di soggetti culturali. Promuovere e sviluppare sinergie e pratiche di fundraising             | Progettare, realizzare e gestire attività in collaborazione con altri soggetti culturali  | Associazione Camerata Strumentale, Fondazione per le Arti Contemporanee in Toscana, Fondazione Istituto Internazionale Storia ec. F.Datini, Fondazione Museo del Tessuto, Fondazione Teatro Metastasio |
| CITTA' IMPRESA INNOVAZIONE E LAVORO | CULTURA E TURISMO COME OPPORTUNITA' DI SVILUPPO DEL TERRITORIO | <i>Avvicinare le persone all'offerta culturale della città</i>   | Incrementare il consumo di prodotti culturali non solo per il pubblico consolidato ma, soprattutto, per il non-pubblico attraverso la progettazione di un'offerta differenziata e un sistema coordinato di comunicazione | Progettare, realizzare e gestire attività in collaborazione con altri soggetti culturali  | Associazione Camerata Strumentale, Fondazione per le Arti Contemporanee in Toscana, Fondazione Istituto Internazionale Storia ec. F.Datini, Fondazione Museo del Tessuto, Fondazione Teatro Metastasio |
| CITTA' DEL FUTURO                   | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO             | <i>Tutelare il territorio e gli animali</i>  | Recupero fauna selvatica: attivazione servizio   | Implementazione del servizio recupero fauna selvatica in collaborazione con Regione e ASL; tale miglioramento prevede l'ampliamento delle infrastrutture per l'accoglienza degli animali. Verrà stipulato un accordo con la Regione Toscana | Fondazione PARSEC  |

| AMBITO STRATEGICO | OBIETTIVO STRATEGICO                               | OBIETTIVI OPERATIVI   | OBIETTIVI GESTIONALE  | AZIONI   | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI |
|-------------------|--|---|---|--|-----------------------------------|
| CITTA' DEL FUTURO | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | <i>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade , giardini, piazze , ....)</i> | Verde pubblico:<br>Miglioramento stato sanitario e sicurezza alberature | Verifica dello stato sanitario e sicurezza delle alberature poste su sede stradale, all'interno dell'intero territorio comunale  | Consiag Servizi Comuni srl        |
| CITTA' DEL FUTURO | DAL DECORO DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | <i>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade , giardini, piazze , ....)</i> | Verde pubblico:<br>Miglioramento stato sanitario e sicurezza alberature | Verifica dello stato sanitario e sicurezza delle alberature poste nelle aree a verde di pertinenza degli edifici pubblici, all'interno dell'intero territorio comunale | Consiag Servizi Comuni srl        |
| CITTA' DEL FUTURO | DALLA CURA DELLA CITTA' ALLA TUTELA DEL TERRITORIO | <i>Promuovere la cura e il decoro degli spazi pubblici esistenti (strade , giardini, piazze , ....)</i> | Verde pubblico:<br>Miglioramento stato sanitario e sicurezza alberature | Verifica dello stato sanitario e sicurezza delle alberature poste nei giardini pubblici, con diametro superiore a 30 cm, all'interno dell'intero territorio comunale   | Consiag Servizi Comuni srl        |

| AMBITO STRATEGICO             | OBIETTIVO STRATEGICO | OBIETTIVI OPERATIVI  | OBIETTIVI GESTIONALE   | AZIONI  | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI |
|-------------------------------|----------------------|--|--|---|-----------------------------------|
| CITTA' DEL FUTURO             | PRATO CITTA' GREEN   | <i>Sviluppare aree ad alta densità di verde per invertire il cambiamento climatico e rendere la città più vivibile</i> | Realizzazione di aree verdi ad alta densità all'interno del tessuto urbano, con la finalità di contrastare isole di calore, inquinamento e creare spazi socialmente utili  | Supporto alla elaborazione del progetto di realizzazione di area verde nel Mercato Metropolitan   | Consiag Servizi Comuni srl        |
| CITTA' DIRITTI E OPPORTUNITA' | UNA CASA PER TUTTI   | <i>Edilizia residenziale pubblica: potenziamento dell'offerta e percorsi di uscita</i>                                 | Aumentare il patrimonio di alloggi ERP da destinare a nuovi assegnatari. Migliorare la qualità degli alloggi assegnati con interventi di manutenzione straordinaria e risistemazioni alloggi di risulta. Intervenire con azioni di controllo e verifica delle situazioni reddituali e patrimoniali. Aumentare conoscenza e consapevolezza assegnatari con campagna informativa | Partecipare a bandi di enti pubblici e privati per reperire risorse finalizzate a nuove costruzioni o ristrutturazioni. Ristrutturare alloggi di risulta e renderli disponibili per assegnatari. Interventi di risistemazione alloggi in seguito a fenomeni di degrado e povertà che rendono impossibile l'azione dell'assegnatario (es. ripristini in seguito a barbonismo, ripristino caldaie e impianti interni, documentati da relazione sociale) | Edilizia Pubblica Pratese spa     |

| AMBITO STRATEGICO                  | OBIETTIVO STRATEGICO                     | OBIETTIVI OPERATIVI                                    | OBIETTIVI GESTIONALE  | AZIONI  | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI |
|------------------------------------|--|--|---|---|-----------------------------------|
| CITTA' COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i> | Incrementare le entrate tributarie  | Incremento attività di accertamento con riferimento a IMU TASI COSAP e Imposta Comunale sulla Pubblicità e Diritti sulle Pubbliche Affissioni   | So.ri. spa                        |
| CITTA' COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i> | Incrementare la percentuale di incasso in ordine a tutte le tipologie di entrate (tributarie ed extra tributarie) anche con adozione di forme e strumenti di sollecito attraverso inviti bonari | Agevolare i pagamenti per i contribuenti nel rispetto dei limiti posti dalla legge sia tramite i terminali POS già presenti presso la sede di SO.RI ed i terminali portatili per i controlli presso le aziende sia garantendo la possibilità di pagamento in contante tramite operatore direttamente presso gli sportelli | So.ri. spa                        |

| AMBITO STRATEGICO                  | OBIETTIVO STRATEGICO                     | OBIETTIVI OPERATIVI                                    | OBIETTIVI GESTIONALE   | AZIONI   | ORGANISMI PARTECIPATI ASSEGNATARI |
|------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------------------|
| CITTA' COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i> | Velocizzazione riscossione coattiva delle sanzioni amministrative pecuniarie   | Formazione quadrimestrale degli elenchi ed invio delle relative ingiunzioni di pagamento   | So.ri. spa                        |
| CITTA' COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i> | Presentazione di progetto di flessibilizzazione della sosta nelle aree confinanti soggette a categorie di permessi diversi | Predisposizione stesura progetto   | Consiag Servizi Comuni srl        |
| CITTA' COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO | L'AMMINISTRAZIONE EFFICACE ED EFFICIENTE | <i>Migliorare l'efficienza per essere più efficaci</i> | Riduzione dei tempi medi d'intervento dalla segnalazione alla chiusura dell'intervento                                     | Porre in essere azioni gestionali in grado di ridurre il tempo medio di intervento di almeno il 10% rispetto agli standard attuali | Consiag Servizi Comuni srl        |

## 2. ASPETTI DI NATURA ECONOMICA FINANZIARIA

### 2.1 Situazione economico finanziaria degli organismi partecipati

A rappresentazione della generale situazione economico finanziaria, si ritiene utile indicare che i dividendi distribuiti nel 2018 e 2019 sono stati i seguenti

|  | Dividendi 2018<br>da bilancio di esercizio 2017 | Dividendi 2019<br>da bilancio di<br>esercizio 2018 |
|--|---|--|
| Consiag Spa  | 3.301.794,50                                    | 2.460.000,00                                       |
| Publiacqua spa   | 10.907,90                                       | 10.907,00  |
| Pratofarma Spa – (bilancio di esercizio al 31.03.2018 e<br>31.03.2019) | 121.720,00                                      | 110.600,00   |

Come dato significativo, si ritiene di evidenziare i risultati di esercizio 2018.

| Ente   |              | %     | risultato di esercizio<br>2018 |
|--|--------------|-------|--------------------------------|
| So.Ri. spa - Società Risorse                                     | S.p.A.       | 89,86 | 145.610,00                     |
| Edilizia Pubblica Pratese spa                                    | S.p.A.       | 67,51 | 11.604,00                      |
| Pratofarma spa - Farmacie Pratesi                                | S.p.A.       | 20    | 608.600,00                     |
| Consiag Servizi Comuni srl                                       | S.r.l.       | 5,99  | 44.493,00                      |
| Fondazione Crida   | Fondazione   | 54    | -121.619,00                    |
| Parsec   | Fondazione   | 100   | - 177.061,00                   |
| Fondazione Teatro Metastasio di Prato                            | Fondazione   | 60    | -29,00                         |
| Museo del Tessuto di Prato                                       | Fondazione   | 32    | 446,00                         |
| Museo e centro di documentazione della deportazione e resistenza | Fondazione   | 17    | 4.090,00                       |
| Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci                      | Associazione | 43    | 18.478,00                      |
| Fondazione per le arti contemporanee della Toscana               | Fondazione   | 57    | 15.018,00                      |
| Alia Spa   | S.p.A.       | 16,05 | 1.032.112,00                   |
| Consiag spa  | S.p.A.       | 36,60 | 8.081.459,00                   |
| GIDA spa - Gestione Impianti Depurazione Acque                   | S.p.A.       | 46,92 | -98.068,00                     |
| Interporto della Toscana Centrale spa                            | S.p.A.       | 45,47 | 797.516,00                     |
| Publiacqua spa   | S.p.A.       | 0,06  | 44.614.378,00                  |
| PIN scarl  | S.r.l.       | 19,83 | 28.612,00                      |
| Politeama Spa  | S.p.A.       | 35    | 2.737,00                       |
| Firenze Fiera Spa  | S.p.A.       | 7,32  | 339.486,00                     |

Oltre a ciò, si riporta di seguito il prospetto che rappresenta la situazione patrimoniale delle immobilizzazioni finanziarie degli enti che costituiscono il portafoglio azionario del Comune.



| RETTIFICHE DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE |                  | A) quota % | B) valore iscritto nel conto del patrimonio del Comune al 31/12/2018 (PN su bilanci 2017 - calcolato prima della approvazione dei bilanci 2018 degli enti) | C) PN al 31/12/2018 | D) quota PN in percentuale alla partecipazione posseduta su bilanci 2018 | E) Differenza valore partecipazioni (D-B) |
|--|------------------|------------|--|---------------------|--|---|
| Alia Spa   | S.p.A.           | 16,0500    | 26.734.164,80  | 167.527.516,00      | 26.888.166,32  | 154.001,52                                |
| So.Ri. spa - Società Risorse                             | S.p.A.           | 89,86      | 1.119.960,23   | 1.391.949,00        | 1.250.805,37   | 130.845,14                                |
| Edilizia Pubblica Pratese spa                            | S.p.A.           | 67,51      | 2.739.534,87   | 4.069.569,00        | 2.747.366,03   | 7.831,16                                  |
| GIDA spa - Gestione Impianti Depurazione Acque           | S.p.A.           | 46,92      | 4.748.393,62   | 9.317.044,00        | 4.371.557,04   | -376.836,58                               |
| Pratofarma spa - Farmacie Pratesi                        | S.p.A.           | 20         | 1.852.809,00   | 7.709.382,00        | 1.541.876,40   | -310.932,60                               |
| Consiag Servizi Comuni srl                               | S.r.l.           | 5,99       | 25.945,45  | 477.637,00          | 28.610,46  | 2.665,01                                  |
| PIN scarl  | Soc. Consorti le | 19,83      | 97.764,08  | 521.623,00          | 103.437,84   | 5.673,76                                  |
| Interporto della Toscana Centrale spa                    | S.p.A.           | 45,471     | 6.922.224,48   | 16.020.898,00       | 7.284.862,53   | 362.638,05                                |
| Consiag spa  | S.p.A.           | 36,60      | 75.904.121,46  | 206.783.035,00      | 75.682.590,81  | -221.530,65                               |
| Publiacqua Spa   | S.p.A.           | 0,06       | 148.215,49   | 273.640.196,00      | 164.184,12   | 15.968,63                                 |
| Firenze Fiera Spa  | S.p.A.           | 7,32       | 1.456.565,95   | 20.237.928,00       | 1.481.416,33   | 24.850,38                                 |
| Politeama Spa  | S.p.A.           | 35         | 724.584,35   | 2.072.979,00        | 725.542,65   | 958,30                                    |
| Creaf srl  | S.p.A.           | 10,76      | 0,00   | 0,00                | 0,00   | 0,00                                      |
| Fidi Toscana Spa   | S.p.A.           | 0,08       | 112.087,58   | 103.511.597,00      | 82.809,28  | -29.278,30                                |

Si riportano di seguito le tabelle di rappresentazione della compagine sociale, dell'andamento del valore e del costo della produzione e i principali indici di solidità e liquidità aggiornati all'ultimo bilancio, ovvero quello del 2018.

## SO.RI SPA – SOCIETA' RISORSE

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio                | %      |
|----------------------|--------|
| Comune di Prato      | 89,860 |
| Comune di Carmignano | 1,000  |
| Comune di Montemurlo | 9,140  |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 3.994.203,00            |              | 3.929.748,00           |              |
| 31/12/2014  | 3.739.989,00            | -6,36%       | 3.706.917,00           | -5,67%       |
| 31/12/2015  | 3.973.830,00            | +6,25%       | 3.828.067,00           | +3,27%       |
| 31/12/2016  | 4.108.117,00            | +3,00%       | 4.100.080,00           | +7,00%       |
| 31/12/2017  | 3.879.125,00            | - 5,57%      | 3.716.846,00           | - 9,35%      |
| 31/12/2018  | 3.540.856,00            | -8,72%       | 3.374.140,00           | - 9,22%      |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |      |      |      |
|---|------|------|------|
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,95 | 0,92 | 0,92 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,01 | 0,02 | 0,03 |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |      |      |      |
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,47 | 0,43 | 0,35 |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,29 | 0,30 | 0,32 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,53 | 0,57 | 0,65 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti</i>  | 2,12 | 2,25 | 2,77 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti</i> | 1,56 | 1,52 | 2,07 |

## FONDAZIONE PARSEC – ex Centro Scienze Naturali

(dati non comparabili: il 2017 rileva i dati dopo la fusione per incorporazione fra Fondazione Prato Ricerche e CSN, con decorrenza 01/01/2017)

Tabella 1 – Compagine sociale: struttura.

|                    |
|--------------------|
| <b>Socio unico</b> |
| Comune di Prato    |

Tabella 2 – Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 432.879,00              |              | 421.970,00             |              |
| 31/12/2014  | 429.361,00              | -0,81%       | 423.068,00             | +0,26%       |
| 31/12/2015  | 400.821,14              | -6,65%       | 391577,17              | -7,44%       |
| 31/12/2016  | 549.463,00              | +30%         | 418.174,00             | +6,00%       |
| 31/12/2017  | 835.469,00              | + 52%        | 819.837,00             | + 96%        |
| 31/12/2018  | 673.513,00              | - 24%        | 839.558,00             | + 2,34%      |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI                       | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,49 | 0,54 | 0,49 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,07 | 0,22 | 0,24 |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |      |      |      |
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,19 | 0,20 | 0,28 |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,08 | 0,27 | 0,32 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,74 | 0,53 | 0,40 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI   | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i><br>Attività correnti/Passività correnti  | 4,73 | 3,56 | 2,35 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i><br>Liquidità immediate/Passività correnti | 0,52 | 1,96 | 1,10 |

## FONDAZIONE TEATRO METASTASIO

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

|                    |
|--------------------|
| <b>Soci</b>        |
| Regione Toscana    |
| Provincia di Prato |
| Comune di Prato    |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 2.886.006,00            |              | 4.171.737,00           |              |
| 31/12/2014  | 2.932.968,00            | +1,63%       | 4.115.662,00           | -1,34%       |
| 31/12/2015  | 3.874.756,00            | +32,11%      | 4.253.370,00           | +3,35%       |
| 31/12/2016  | 4.111.871,00            | +6,00%       | 4.247.000,00           | -0,1%        |
| 31/12/2017  | 4.851.161,00            | + 15%        | 4.507.928,00           | + 5,79%      |
| 31/12/2018  | 4.359.765,00            | - 11%        | 4.288.483,00           | - 5%         |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,52        | 0,71        | 0,84        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,12        | 0,05        | 0,02        |
|   |             |             |             |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |             |             |             |
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,84        | 0,77        | 0,86        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,20        | 0,15        | 0,09        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | -0,04       | 0,08        | 0,05        |

Tabella 4 - Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti</i>  | 0,56        | 1,50        | 1,65        |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti</i> | 0,01        | 0,10        | 0,15        |

## MUSEO DEL TESSUTO

Tabella 1 – Soci fondatori.

|                     |
|---------------------|
| <b>Socio</b>        |
| Provincia di Prato  |
| Comune di Prato     |
| Camera di Commercio |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 894.358,00              |              | 875.738,00             |              |
| 31/12/2014  | 967.858,00              | +8,22%       | 941.575,00             | +7,52%       |
| 31/12/2015  | 887.488,00              | -8%          | 876.542,00             | -7%          |
| 31/12/2016  | 979.517,00              | +9,4%        | 958.279,00             | +8,5%        |
| 31/12/2017  | 949.448,00              | -3%          | 934.903,00             | -2%          |
| 31/12/2018  | 1.075.305,00            | +12%         | 1.062.782,00           | +12%         |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,47        | 0,42        | 0,47        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,38        | 0,35        | 0,35        |
|   |             |             |             |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |             |             |             |
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,57        | 0,36        | 0,45        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,25        | 0,19        | 0,17        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,18        | 0,45        | 0,38        |

Tabella 4 - Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i> Attività correnti/Passività correnti  | 1,40        | 1,49        | 1,28        |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i> Liquidità immediate/Passività correnti | 0,83        | 0,55        | 0,70        |

## MUSEO E CENTRO DI DEPORTAZIONE E RESISTENZA

Tabella 1 - Compagnie sociale: struttura.

| Socio                                 |
|---------------------------------------|
| Comune di Prato                       |
| Comune di Montemurlo                  |
| Comune di Carmignano                  |
| Comune di Poggio a Caiano             |
| Comune di Cantagallo                  |
| Comune di Vernio                      |
| Comune di Vaiano                      |
| ANED sezione Prato                    |
| ANPI sezione Prato                    |
| Comunità ebraica di Firenze           |
| Ass. per il gemellaggio Prato-Ebensee |
| Provincia di Prato                    |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 312.524,00              |              | 307.871,00             |              |
| 31/12/2014  | 507.270,00              | +62%         | 499.785,00             | +62%         |
| 31/12/2015  | 599.739,00              | +18%         | 585.828,00             | +17%         |
| 31/12/2016  | 687.196,00              | +12%         | 682.884,00             | +14%         |
| 31/12/2017  | 491.910,00              | -28%         | 482.647,00             | -29%         |
| 31/12/2018  | 802.893,00              | +39%         | 794.528                | +39%         |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI                       |      |      |      |
|---|------|------|------|
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,77 | 0,84 | 0,90 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,01 | 0,02 | 0,01 |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI                          |      |      |      |
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,42 | 0,43 | 0,39 |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,28 | 0,28 | 0,31 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,31 | 0,29 | 0,30 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI   | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|------|
| Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti  | 2,35 | 2,27 | 2,56 |
| Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti | 1,70 | 1,88 | 2,30 |

## EDILIZIA PUBBLICA PRATESE SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio                     | %       |
|---------------------------|---------|
| Comune di Vernio          | 5,2900  |
| Comune di Cantagallo      | 3,8700  |
| Comune di Carmignano      | 4,9300  |
| Comune di Montemurlo      | 7,9500  |
| Comune di Poggio a Caiano | 5,0300  |
| Comune di Prato           | 67,5100 |
| Comune di Vaiano          | 5,4200  |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione  
2013 2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 4.121.998,00            |              | 4.059.141,00           |              |
| 31/12/2014  | 5.973.709,00            | 44,92%       | 5.672.374,00           | 39,74%       |
| 31/12/2015  | 4.825.726,00            | -19,22%      | 4.570.259,00           | -19,43%      |
| 31/12/2016  | 3.525.851,00            | -37%         | 3.279.020,00           | -39%         |
| 31/12/2017  | 3.411.722,00            | -3,24%       | 3.139.012,00           | -4,27%       |
| 31/12/2018  | 3.800.472,00            | -11,39%      | 3.570.360,00           | -13,74%      |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI                       |      |      |      |
|---|------|------|------|
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,51 | 0,53 | 0,53 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,23 | 0,22 | 0,22 |
|   |      |      |      |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI                          |      |      |      |
|   | 2016 | 2017 | 2018 |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,49 | 0,50 | 0,50 |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,30 | 0,30 | 0,30 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,21 | 0,21 | 0,20 |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI  | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i> Attività correnti/Passività correnti  | 1,20 | 1,21 | 1,21 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i> Liquidità immediate/Passività correnti | 0,37 | 0,36 | 0,31 |

## GIDA SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio                      | %      |
|----------------------------|--------|
| Unione Industriale Pratese | 45,080 |
| Comune di Prato            | 46,920 |
| Consiag spa                | 8,000  |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 17.631.528,00           |              | 16.776.351,00          |              |
| 31/12/2014  | 17.529.018,00           | -0,58%       | 16.485.925,00          | -1,73%       |
| 31/12/2015  | 18.528.391,00           | +5,70%       | 16.449.924,00          | -0,22%       |
| 31/12/2016  | 17.867.298,00           | -3,7%        | 16.487.193,00          | +0,2%        |
| 31/12/2017  | 17.990.691,00           | + 1%         | 17.324.145,00          | +5%          |
| 31/12/2018  | 19.788.522,00           | +9%          | 19.408.550,00          | +10%         |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,28        | 0,30        | 0,31        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,60        | 0,57        | 0,57        |
|   |             |             |             |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |             |             |             |
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,64        | 0,53        | 0,71        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,11        | 0,22        | 0,08        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,26        | 0,25        | 0,21        |

Tabella 4 - Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti</i>  | 0,49        | 0,65        | 0,50        |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti</i> | 0,04        | 0,11        | 0,05        |



## INTERPORTO

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio  | %       |
|--|---------|
| Comune di Prato                                  | 45,471% |
| C.C.I.A.A. di Prato                              | 12,50%  |
| C.C.I.A.A. Firenze                               | 12,50%  |
| Regione Toscana                                  | 4,611%  |
| Cassa di Risparmio di Firenze spa                | 2,00%   |
| Unione Industriale Pratese                       | 1,711%  |
| FITA/CNA   | 0,216%  |
| Consorzio Toscana Servizi (ex coop portabagagli) | 0,216%  |
| FRAT   | 0,109%  |
| Consorzio Pratese di Facchinaggio                | 0,51%   |
| Banca Popolare di Vicenza                        | 20,00%  |
| Consorzio Spedizionieri Toscana                  | 0,504%  |
| Soc. Magazzini Generali di Prato                 | 0,054%  |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 5.078.737,00            |              | 3.430.098,00           |              |
| 31/12/2014  | 4.873.298,00            | -4,05%       | 3.341.972,00           | -2,57%       |
| 31/12/2015  | 4.694.840,00            | -3,66%       | 3.320.539,00           | -0,64%       |
| 31/12/2016  | 4.380.302,00            | -7,2%        | 3.156.176,00           | -5,2%        |
| 31/12/2017  | 5.004.946,00            | +14%         | 3.948.034,00           | +25%         |
| 31/12/2018  | 6.295.078,00            | +26%         | 3.858.966,00           | -2%          |

Tabella 3 - Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

|   | 2016        | 2017        | 2018        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |             |             |             |
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,04        | 0,03        | 0,03        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,94        | 0,95        | 0,95        |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |             |             |             |
|   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,34        | 0,34        | 0,33        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,40        | 0,40        | 0,37        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,26        | 0,26        | 0,30        |

Tabella 4 - Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI  | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale: Attività correnti/Passività correnti</i>  | 0,12 | 0,09 | 0,09 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata: Liquidità immediate/Passività correnti</i> | 0,01 | 0,01 | 0,01 |

## CONSIAG SPA

Tabella 1 - Compagine sociale: struttura.

| Socio                                   | %      |
|---|--------|
| Comune di Signa                         | 2,550  |
| Comune di Sesto Fiorentino              | 9,550  |
| Comune di Prato                         | 36,600 |
| Consiag spa                             | 2,600  |
| Comune di Scandicci                     | 9,080  |
| Comune di Campi Bisenzio                | 6,620  |
| Comune di Montemurlo                    | 5,470  |
| Comune di Calenzano                     | 3,740  |
| Comune di Vaiano                        | 2,780  |
| Comune di Quarrata                      | 2,640  |
| Comune di Borgo San Lorenzo             | 1,880  |
| Comune di Montespertoli                 | 1,460  |
| Comune di Poggio a Caiano               | 1,320  |
| Comune di Carmignano                    | 1,500  |
| Comune di Vernio                        | 1,140  |
| Comune di Barberino di Mugello          | 0,960  |
| Comune di Lastra a Signa                | 3,190  |
| Comune di Cantagallo                    | 0,670  |
| Comune di Sambuca Pistoiese             | 0,020  |
| Comune di Vaglia                        | 0,520  |
| Comune di Scarperia e San Piero a Sieve | 1,110  |
| Comune di Montale                       | 1,670  |
| Comune di Agliana                       | 2,240  |
| Comune di Montevarchi                   | 0,690  |

Tabella 2 - Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 5.239.596,00            |              | 10.531.729,00          |              |
| 31/12/2014  | 7.807.686,00            | +49%         | 7.297.021,00           | -30%         |
| 31/12/2015  | 5.687.929,00            | -27%         | 5.661.310,00           | -22%         |
| 31/12/2016  | 10.464.887,00           | +46%         | 7.113.252,00           | +20%         |
| 31/12/2017  | 6.187.961,00            | - 41%        | 5.736.236,00           | +20%         |
| 31/12/2018  | 4.514.116,00            | - 37%        | 5.584.183,00           | -3%          |

Tabella 3 – Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI                       | 2016        | 2017        | 2018        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,11        | 0,15        | 0,18        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,89        | 0,85        | 0,82        |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,10        | 0,12        | 0,13        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,10        | 0,07        | 0,05        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,79        | 0,80        | 0,82        |

Tabella 4 – Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI   | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale (secondaria):</i><br>Attività correnti/Passività correnti | 0,63 | 0,84 | 1,39 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata (primaria):</i><br>Liquidità immediate/Passività correnti  | 0,63 | 0,84 | 0,72 |

## PRATOFARMA SPA

Tabella 1 – Compagine sociale: struttura.

| Socio              | %      |
|--------------------|--------|
| Admenta Italia spa | 80,000 |
| Comune di Prato    | 20,000 |

Tabella 2 – Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-31/03/2019

| Bilancio al   | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|---|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 22.168.143,00           |              | 21.377.022,00          |              |
| 31/12/2014  | 27.743.098,00           | +25,15%      | 26.859.871,00          | +25,65%      |
| Variazione del periodo di esercizio – dal<br>31/12 al 31/03 |                         |              |                        |              |
| 31/03/2016  | 22.133.929,00           |              | 21.247.890,00          |              |
| 31/03/2017  | 21.609.374,00           | +2,4%        | 20.772.167,00          | +2,3%        |
| 31/03/2018  | 21.942.381,00           | +1,54%       | 21.086.894,00          | +1,52%       |
| 31/03/2019  | 22.018.315,00           | + 0,34%      | 21.176.979,00          | +0,42%       |

Tabella 3 – Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2017</b> | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b> |
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,68              | 0,65              | 0,65              |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,29              | 0,28              | 0,31              |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   |                   |                   |                   |
|   | <b>31/03/2017</b> | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,21              | 0,23              | 0,28              |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,09              | 0,09              | 0,08              |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,70              | 0,69              | 0,65              |

Tabella 4 – Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | <b>31/03/2017</b> | <b>31/03/2018</b> | <b>31/03/2019</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i> Attività correnti/Passività correnti  | 3,28              | 3,07              | 2,45              |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i> Liquidità immediate/Passività correnti | 0,08              | 0,11              | 0,10              |

## CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL

Tabella 1 – Compagine sociale: struttura.

| Socio                      | %           |
|----------------------------|-------------|
| Comune di Vernio           | 5,99        |
| Comune di Carmignano       | 5,99        |
| Comune di Montemurlo       | 5,99        |
| Comune di Signa            | 5,99        |
| Comune di Montespertoli    | 5,99        |
| Comune di Vaiano           | 5,99        |
| Comune di Montale          | 5,99        |
| Comune di Agliana          | 5,99        |
| Comune di Sesto Fiorentino | 5,99        |
| Consiag spa                | 16,15       |
| Comune di Poggio a Caiano  | 5,99        |
| Comune di Lastra a Signa   | 5,99        |
| Comune di Scandicci        | 5,99        |
| Comune di Cantagallo       | 5,99        |
| Comune di Prato            | 5,99        |
|                            | <b>100%</b> |

Tabella 2 – Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2014-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2014  | 7.245.079,00            |              | 7.208.936,00           |              |
| 31/12/2015  | 7.093.372,00            | -2,09%       | 7.067.454,00           | -1,96%       |
| 31/12/2016  | 12.849.942,00           | +45%         | 12.667.993,00          | +44%         |
| 31/12/2017  | 14.417.221,00           | +12%         | 14.295.502,00          | +13%         |
| 31/12/2018  | 15.217.684,00           | +5,26%       | 15.084.179,00          | +5,23%       |

Tabella 3 – Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI                       | 2016 | 2017 | 2018 |
|---|------|------|------|
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,85 | 0,66 | 0,54 |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,14 | 0,33 | 0,44 |
|   |      |      |      |
| INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI                          | 2016 | 2017 | 2018 |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,80 | 0,79 | 0,78 |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,17 | 0,18 | 0,19 |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,07 | 0,03 | 0,02 |

Tabella 4 – Indici finanziari

| INDICI FINANZIARI  | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------|------|------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i> Attività correnti/Passività correnti  | 1,06 | 0,65 | 0,38 |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i> Liquidità immediate/Passività correnti | 0,12 | 0,04 | 0,03 |

**PIN SCARL – SERVIZI DIDATTICI E SCIENTIFICI PER L'UNIVERSITA'**

Tabella 1 – Compagine sociale: struttura.

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| Università di Firenze         | 27,59  |
| Comune di Prato               | 19,83  |
| Consiag                       | 10,62  |
| CCIAA di Prato                | 9,65   |
| Fondazione Cariprato          | 10,62  |
| Provincia di Prato            | 7,08   |
| Unione Ind.le Pratese         | 1,42   |
| UIPS srl                      | 3,54   |
| Sirio Sistemi Elettronici spa | 3,54   |
| Confartigianato               | 0,71   |
| S.A.T.A. s.c.a.r.l.           | 0,35   |
| CNA                           | 0,71   |
| CO.PR.A.S.                    | 0,35   |
| BB Spa                        | 0,97   |
| Comune di Calenzano           | 3,00   |
|                               | 100,00 |

Tabella 2 – Andamento Valore della Produzione e Costi della Produzione 2013-2018

| Bilancio al | Valore della produzione | Variazione % | Costo della produzione | Variazione % |
|-------------|-------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| 31/12/2013  | 4.282.390,00            |              | 4.817.176,00           |              |
| 31/12/2014  | 4.360.301,00            | +1,82%       | 4.282.782,00           | -11,09%      |
| 31/12/2015  | 4.683.626,00            | +7,42%       | 4.621.055,00           | +7,90%       |
| 31/12/2016  | 5.131.855,00            | +8,7%        | 5.250.998,00           | +12%         |
| 31/12/2017  | 5.299.284,00            | +3,2%        | 5.427.834,00           | +3,3%        |
| 31/12/2018  | 6.186.034,00            | +14%         | 6.104.238,00           | +11,08%      |

Tabella 3 – Indici di composizione degli impieghi e delle fonti

| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>                | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Attività correnti/Totale Impieghi                           | 0,44        | 0,46        | 0,52        |
| Attività immobilizzate/Totale Impieghi                      | 0,13        | 0,13        | 0,10        |
|   |             |             |             |
| <b>INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>                   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
| Passività correnti/Totale Fonti                             | 0,77        | 0,80        | 0,85        |
| Passività differite/Totale Fonti                            | 0,11        | 0,11        | 0,07        |
| Grado di autonomia finanziaria: Capitale Netto/Totale Fonti | 0,11        | 0,09        | 0,07        |

Tabella 4 – Indici finanziari

| <b>INDICI FINANZIARI</b>   | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Current ratio o indice di liquidità generale:</i> Attività correnti/Passività correnti  | 1           | 0,97        | 0,98        |
| <i>Quick ratio o indice di liquidità immediata:</i> Liquidità immediate/Passività correnti | 0,01        | 0,10        | 0,25        |

## ALIA SPA

**Tabella 1 – Compagnie sociale: struttura.**

| Socio                  | capitale      | %      |
|------------------------|---------------|--------|
| Prato                  | 13.700.601,00 | 16,05  |
| Montemurlo             | 10.104,00     | 0,01   |
| Carmignano             | 5.491,00      | 0,01   |
| Vaiano                 | 4.172,00      | 0,00   |
| Poggio a Caiano        | 3.789,00      | 0,00   |
| Vernio                 | 2.032,00      | 0,00   |
| Cantagallo             | 1.811,00      | 0,00   |
| Firenze                | 50.263.867,00 | 58,87  |
| Publiservizi           | 9.463.106,00  | 11,08  |
| Consiag                | 3.343.491,00  | 3,92   |
| Sesto fiorentino       | 1.693.672,00  | 1,98   |
| Campi Bisenzio         | 1.420.876,00  | 1,66   |
| Scandicci              | 1.052.584,00  | 1,23   |
| CIS                    | 1.096.500,00  | 1,28   |
| Bagno a Ripoli         | 597.917,00    | 0,70   |
| San Casciano           | 580.165,00    | 0,68   |
| Impruneta              | 565.710,00    | 0,66   |
| Fiesole                | 513.351,00    | 0,60   |
| Greve in chianti       | 340.465,00    | 0,40   |
| Calenzano              | 363.275,00    | 0,43   |
| Tavernelle Val di pesa | 276.439,00    | 0,32   |
| Signa                  | 77.434,00     | 0,09   |
|                        | 85.376.852,00 | 100,00 |

Tabella 2

| Bilancio al | Margine operativo lordo | Variazi one % | Risultato operativo | Variazione % | Gestione finanziaria | Variazione % | Utile netto | Variazione % |
|-------------|-------------------------|---------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|-------------|--------------|
| 31/12/2017  | 25.699                  |               | 7.220               |              | -960                 |              | 3.952       |              |
| 31/12/2018  | 20.971                  | -18%          | 3.455               | -52,1%       | -1.767               | 84,1%        | 1.032       | -73,9%       |

Tabella 2: dati economici e finanziari anno 2017 (non esistono dati comparativi) e 2018. L'emissione del Bond qualifica Alia SpA quale EIP (Ente di Interesse Pubblico – così come definito dall'Art. 16 del Dlgs N° 39/2010) e richiede l'adozione dei principi Internazionali IFRS per la predisposizione del bilancio 2018. Il bilancio d'esercizio di Alia SpA al 31 dicembre 2018 è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali International Financial Reporting Standards (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Il "Conto economico complessivo" indica il risultato economico integrato dei proventi e oneri che per espressa disposizione degli IFRS sono rilevati direttamente a patrimonio netto. Il Rendiconto finanziario è predisposto utilizzando il metodo indiretto, come consentito dallo "IAS 7".

Tabella 3: indici

| Indici di redditività            |                                      | 2017 | 2018 |
|----------------------------------|--------------------------------------|------|------|
| ROE                              | Utile o perdita/Patrimonio netto     | 2,4  | 0,6  |
| ROI                              | Reddito operativo/capitale investito | 1,7  | 0,8  |
| Indici di produttività           |                                      | 2017 | 2018 |
| Ricavi caratteristici pro capite | A1/addetti totali medi               | 129  | 135  |
| Valore aggiunto pro capite       | Valore aggiunto/addetti totali medi  | 58   | 56   |
| Costo del lavoro pro capite      | B9/addetti totali medi               | 45,4 | 46,8 |
| Indici economici                 |                                      | 2017 | 2018 |
| Costo del venduto/ricavi         | (B6+B11)/A1                          | 4,8  | 5,4  |
| Costo del personale/ricavi       | B9/A1                                | 35,2 | 34,4 |
| Reddito operativo/ricavi         | EBIT/A1                              | 2,9  | 1,2  |
| Utile netto/Ricavi               | Utile (o perdita)/A1                 | 1,6  | 0,4  |

## **2.2 Analisi delle entrate e valutazione generale sui mercati finanziari (a cura del Servizio Finanze e Tributi)**

Per le entrate complessive si rinvia al prospetto “Entrate per titoli e tipologie” del Bilancio di Previsione 2020/2022.

Vengono mantenute le politiche di bilancio già contenute nella programmazione triennale precedente, che prevedono in sintesi un’invarianza della pressione fiscale e della pressione tariffaria.

La Legge di bilancio contiene interventi strutturali inerenti i tributi comunali:

- Unificazione IMU-TASI nella nuova IMU: si tratta di una semplificazione a favore sia dei contribuenti che degli uffici comunali, che non comporta alcun aumento della pressione fiscale e stabilizza gli attuali limiti di aliquota. Viene così rimossa una duplicazione di prelievi pressoché identici quanto a basi imponibili e platee di contribuenti. A decorrere dal 2020 viene abolita la IUC, ad eccezione della TARI, e istituita la nuova IMU integralmente sostitutiva dell’IMU e della TASI.
- Riforma della riscossione locale, con l’introduzione dell’accertamento esecutivo, come per i tributi erariali, che consente di ridurre i tempi di riscossione del coattivo.
- Canone unico, che assorbe i prelievi OSP e pubblicità: è prevista l’entrata in vigore, dal 1° gennaio 2021, del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, ossia il canone unico.

In materia di Tari occorre invece considerare che la legge di Bilancio per il 2018 ha attribuito all’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti, anche differenziati, urbani e assimilati, da esercitarsi “con i medesimi poteri e nel quadro dei principi, delle finalità e delle attribuzioni, anche di natura sanzionatoria” stabiliti dalla legge istitutiva dell’Autorità stessa e già esercitati negli altri settori di competenza. Tra le funzioni attribuite all’Autorità rientrano, tra le altre, la **“predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato dei rifiuti e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione, a copertura dei costi di esercizio e di investimento, compresa la remunerazione dei capitali, sulla base della valutazione dei costi efficienti e del principio «chi inquina paga»<sup>1</sup>** e la **“diffusione della conoscenza e della trasparenza delle condizioni di svolgimento dei servizi a beneficio dell’utenza e la tutela dei diritti degli utenti”**.

ARERA ha emanato il 31 ottobre le prime due direttive:

- la 443/19 “Definizione della nuova modalità di calcolo dei costi efficienti del servizio RSU, ai fini della copertura integrale, e Approvazione nuovo Metodo Tariffario del servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR)”

- la 444/19 “Disposizioni in materia di trasparenza nel servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, in particolare nei documenti di comunicazione e pagamento della Tari, per il periodo 01/04/2020-31/12/2023

Gli enti locali devono pertanto adeguarsi alle nuove disposizioni.

Le previsioni relative alle entrate correnti sono state elaborate in parte in base alle aliquote e alle tariffe deliberate dagli Organi di governo. Per alcuni tributi la norma ha previsto uno slittamento per l'anno 2020 dei termini di approvazione delle delibere. In particolare, è fissato al 30 aprile il termine per l'approvazione del PEF e delle tariffe della Tari, mentre è fissata al 30 giugno la delibera di approvazione delle aliquote IMU. In tali casi, si confermano in sede di bilancio di previsione gli stanziamenti dell'anno precedente, rinviando a successive variazioni di bilancio le eventuali modifiche che dovessero rendersi necessarie in seguito all'approvazione delle delibere.

Per quanto riguarda le entrate da recupero evasione si prevede una lieve flessione rispetto all'anno precedente.

Si confermano le previsioni delle entrate da permessi da costruire, con un lieve incremento rispetto al 2019, in dipendenza dell'approvazione del Piano Operativo. Attualmente i trend dell'edilizia però si muovono quasi esclusivamente su interventi di recupero, mentre il settore delle nuove costruzioni residenziali è quasi completamente fermo, pertanto al momento non sono previsti incrementi rilevanti degli introiti. L'andamento sarà comunque attentamente monitorato durante l'anno. Circa la metà dei proventi, indicativamente attorno a due milioni di euro, sono destinati per ciascun anno del triennio alla copertura della spesa corrente.

#### LE POLITICHE DI INDEBITAMENTO

A partire dal 2017 è stata avviata una politica di estinzione anticipata del debito, avvalendosi della possibilità di usufruire di contributi stanziati in apposito fondo nello stato di previsione del Ministero dell'Interno per gli anni 2017 e 2018. Usufruendo del contributo assegnato si è proceduto ad estinguere anticipatamente prestiti sia nel 2017 che nel 2018. Si è provveduto anche ad estinguere anticipatamente l'anticipazione di liquidità. L'operazione ha interessato gli anni 2018 e 2019.

Tale politica potrà proseguire nel futuro, compatibilmente con l'andamento delle alienazioni patrimoniali e delle risorse correnti disponibili per la copertura delle spese di chiusura anticipata, dal momento che a partire dal 2019 non sono stati più stanziati nel bilancio dello Stato i contributi per estinzione prestiti.

Nel bilancio 2020-2022 sono stati previsti solo gli stanziamenti obbligatori per legge, corrispondenti al 10% dell'importo delle alienazioni patrimoniali. Gli stessi verranno accantonati fino a concorrenza della



cifra necessaria per estinguere ulteriori prestiti e utilizzati previa verifica della sostenibilità delle operazioni di rimborso anticipato, stante l'onere delle spese di chiusura (non essendo stato riproposto dallo Stato il contributo a copertura delle penali per estinzione prestiti).

Nel triennio 2020-2022 viene previsto nuovo indebitamento solo nella prima annualità, per un importo pari ad euro 1.450.000. L'Ente si riserva di valutare l'assunzione di ulteriori mutui, previa verifica di sostenibilità economica, dal momento che negli anni 2021 e 2022 entreranno in ammortamento prestiti flessibili assunti negli anni 2015 e 2016, ancorché a fronte di prestiti che giungeranno a scadenza naturale.

### **2.3 *Analisi della spesa e valutazione degli impegni pluriennali già assunti***

Per l'analisi della spesa si rimanda al prospetto "Spese per missione - programma – titolo" 2020 2021 2022 (con impegni pluriennali) del Bilancio di Previsione 2020/2022.

Gli impegni pluriennali assunti non richiedono particolari valutazioni: sono stati correttamente assunti in base a contratti pluriennali o in base al criterio dell'imputazione della spesa secondo l'esigibilità dell'obbligazione.

### **2.4 *Analisi del Fondo Pluriennale Vincolato***

L'analisi del Fondo Pluriennale Vincolato per missione e programma è rimandata al prospetto "Composizione per missioni e programmi del Fondo Pluriennale Vincolato dell'esercizio 2020 di riferimento del bilancio" del Bilancio di Previsione 2020/2022.

### **2.5 *Tributi e tariffe dei servizi***

La politica dell'Amministrazione in tema di tributi e tariffe è illustrata di seguito e tiene conto delle novità a livello normativo previste in materia di Imu, Tasi e Tari:

|     |
|-----|
| IMU |
|-----|

Con la nuova IMU vengono unificate in un'unica tassa sulla casa la vecchia IMU e la Tasi. In sostanza viene abolita la IUC, fatta eccezione per la Tari, e viene creata una nuova imposta, la cosiddetta "nuova IMU". In assenza di ulteriori novità in materia, per l'anno 2020 saranno riconfermate aliquote e

detrazioni previste per l'anno precedente. A tale proposito, entro il 30 giugno 2020 verrà sottoposta all'approvazione del Consiglio Comunale la delibera di approvazione delle tariffe. Eventuali variazioni al regolamento dovranno essere anch'esse approvate entro il 30 giugno 2020.

A partire dal prossimo anno, la legge di bilancio 2020 ha posto un freno alla proliferazione delle aliquote Imu, prevedendo delle tipologie di differenziazione ammissibili; i Comuni avranno minore autonomia nella differenziazione delle aliquote, ma nell'ambito di un ventaglio molto ampio di possibilità, a favore della migliore trasparenza e fruibilità delle informazioni. I Comuni potranno diversificare esclusivamente con riferimento alle fattispecie che saranno definite da uno specifico decreto ministeriale, da emanarsi entro 180 giorni dall'entrata in vigore della legge di bilancio. La norma ha altresì stabilito che le deliberazioni comunali dovranno obbligatoriamente comprendere un prospetto delle aliquote, a pena di inefficacia della delibera stessa per quanto attiene alla determinazione dell'imposta dovuta, prospetto da compilarsi sulla base di un'apposita applicazione che sarà sviluppata all'interno del portale del federalismo fiscale. Con la Risoluzione 1/DF il Dipartimento Finanze del Mef ha fornito chiarimenti in merito al prospetto delle aliquote, precisando che l'obbligo scatta a partire dal 2021. L'Ente si riserva quindi di effettuare una rivisitazione delle aliquote a partire dal 2021, in occasione della predisposizione del nuovo prospetto previsto dalla norma, il cui intento è evidentemente quello della semplificazione degli adempimenti dei contribuenti, che potranno contare su di una gamma di aliquote predeterminate. Si ritiene quindi di predisporre la delibera della nuova IMU confermando per l'anno 2020 le aliquote dell'anno 2019.

|      |
|------|
| TARI |
|------|

Per quanto riguarda la Tari, uno degli obiettivi della riforma è quello di rendere più trasparenti i costi a carico dei cittadini e delle imprese, attraverso la individuazione del nuovo metodo tariffario e di criteri uniformi per la predisposizione dei Piani economici finanziari, tenendo conto del principio europeo "chi inquina paga". Il compito di fissare i parametri per il calcolo della corretta determinazione delle tariffe per il servizio di raccolta, smaltimento dei rifiuti e pulizia urbana è stato affidato ad Arera, Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, che dopo una serie di consultazioni è arrivata all'approvazione di due delibere a novembre 2019: una riguardante il **nuovo metodo tariffario** e l'altra riguardante gli **obblighi di trasparenza** in bolletta.

Le difficoltà riscontrate dai comuni nell'applicazione delle nuove regole, considerato anche il poco tempo a disposizione, ha generato la decisione di far slittare al 30 di aprile il termine per l'approvazione

dei PEF e di conseguenza delle delibere delle tariffe, con uno scollamento rispetto al bilancio di previsione.

I costi del servizio sono fissati nel Piano economico finanziario (PEF) adottato dalla Autorità di Ambito territorialmente competente, che tiene conto dei dati comunicati dai singoli comuni, sulla base della consuntivazione 2018, ma deve essere integrato con i costi comuni. Con la tariffa deve essere assicurata la copertura integrale dei costi. Il PEF relativo all'annualità 2020 non è ancora stato adottato da ATO, pertanto il bilancio di previsione 2020-2022 tiene conto della copertura dei costi dell'ente comunicati ad ATO, distinguendo tra ciò che può rientrare nella tariffa o meno, ma fa riferimento ai dati relativi all'annualità precedente per ciò che riguarda la tariffa, rinviando ad una successiva variazione di bilancio le eventuali modifiche che dovessero interessare quest'ultima, in quanto il PEF e la delibera delle tariffe saranno di fatto approvati entro il 30 aprile 2020.