



Comune di Prato
Staff Direzione Generale

Report Controllo strategico 1° semestre Anno 2019
dati al 30/06/2019

INDICE

PREMESSA

Il processo di programmazione e controllo e la metodologia di controllo

PARTE 1

Il grado di realizzazione degli Ambiti e degli obiettivi strategici

PARTE 2

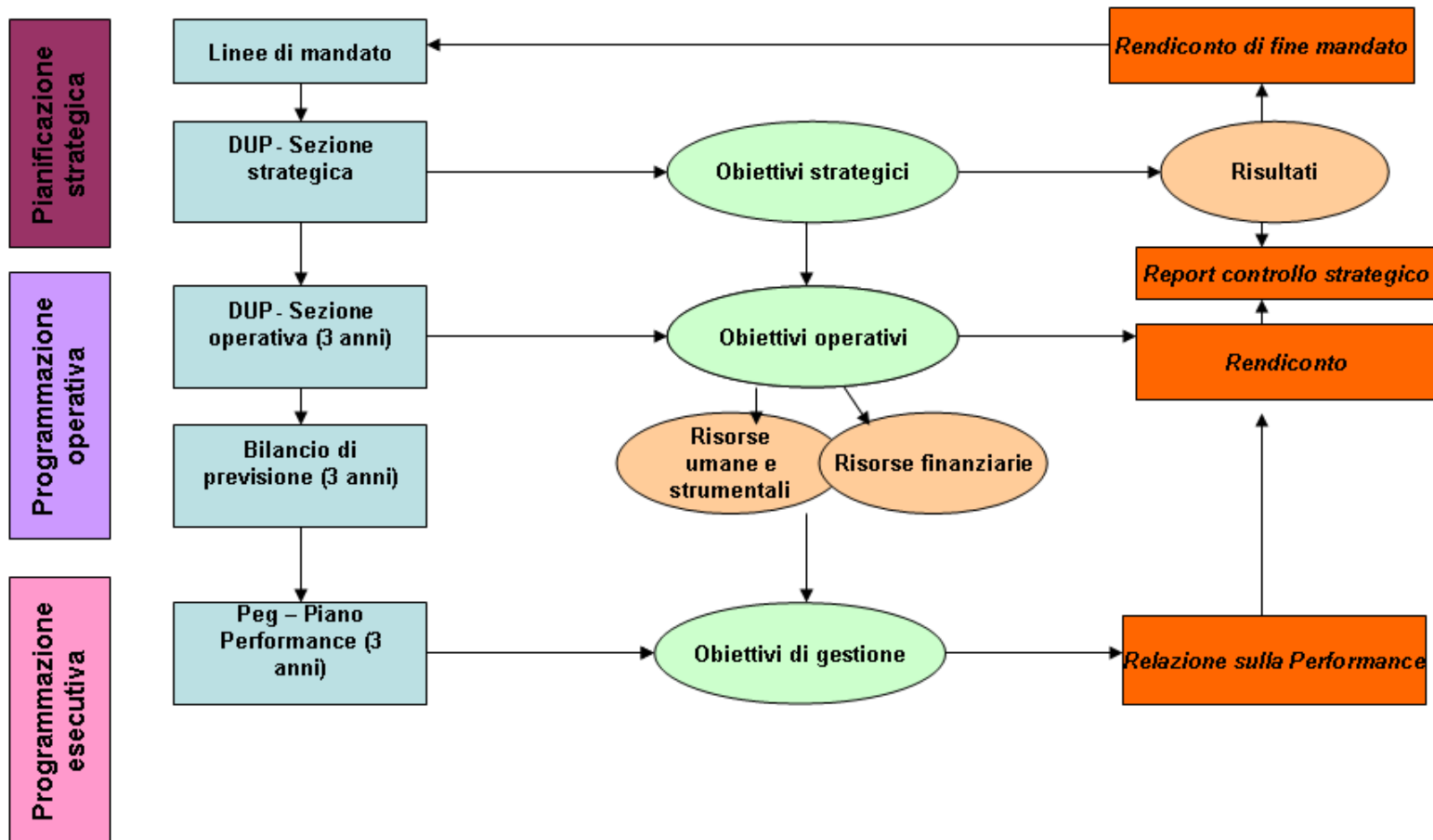
Il grado di realizzazione finanziaria

PARTE 3

Lo stato di avanzamento delle opere pubbliche

PREMESSA:

Il Processo di Pianificazione e Controllo





Le tappe del processo di programmazione e controllo nel Comune di Prato

Linee di mandato	Comunicazione relativa alla presentazione del documento concernente le linee programmatiche relative all'attività di governo n. 53 del 12/06/2014
DUP 2019/2021 – Nota di aggiornamento	Delibera di Consiglio n. 44 del 04/04/2019
Piano triennale delle Opere Pubbliche e Programma annuale	Approvato contestualmente alla Nota di aggiornamento del Dup 2019-2021
Bilancio di Previsione 2019/2021	Delibera di Consiglio n. 45 del 04/04/2019
Piano esecutivo di gestione e Piano della Performance 2019/2021	Delibera di Giunta n. 137 del 24/04/2019

La metodologia di controllo

Il report semestrale di controllo strategico rappresenta un documento di sintesi finalizzato a dar conto dello stato di attuazione delle strategie definite dall'Amministrazione Comunale all'interno del Documento Unico di programmazione (DUP 2019/2021).

Il presente report si compone di 4 parti.

La prima sezione riporta il grado di realizzazione delle strategie, con riferimento all'intera legislatura.

La seconda sezione illustra la correlazione esistente fra strategie e risorse dedicate. Questo tipo di controllo analizza i dati di bilancio (entrate ed uscite) aggregati per obiettivi strategici .

La terza sezione analizza nel dettaglio il grado di realizzazione delle Opere pubbliche (cantieri iniziati, cantieri conclusi, progetti in corso). Questo tipo di controllo è stato effettuato attraverso l'utilizzo di una procedura informatizzata denominata "Monitoraggio opere pubbliche" che consente di seguire la vita di un'opera dalla fase di progettazione preliminare alla consegna dell'opera al patrimonio dell'ente e permette, se correttamente alimentata da parte dei RUP, di conoscere in tempo reale lo stato di avanzamento dei lavori e di geo-referenziare i cantieri sulla cartografia.

Parte 1 – Il grado di realizzazione degli Ambiti e degli obiettivi strategici

Partendo dalle linee di Mandato del Sindaco, in sede di pianificazione (Documento Unico di Programmazione), sono stati individuati **5 ambiti strategici** ciascuno dei quali rappresenta un'idea di città che l'Amministrazione Comunale di Prato intende realizzare. Gli ambiti strategici sono a loro volta suddivisi in **14 obiettivi strategici** ciascuno dei quali individua le finalità principali verso cui orientare l'azione amministrativa:

Ambito strategico	Obiettivi strategici
1. Città da promuovere	1. Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio
	2. Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo
2. Città Smart	1. Territorio integrato
	2. Mobilità sostenibile
	3. Ambiente migliore
3. Città da abitare	1. Un centro storico più bello e vivibile
	2. Valorizziamo le periferie
	3. Sicurezza e legalità
4. Città per tutti	1. Nuove opportunità: scuola, giovani, sport e tempo libero
	2. Tutelare le esigenze sociali
	3. Promuovere l'inclusione sociale
5. Città innovativa, trasparente ed efficiente	1. Amministrazione digitale
	2. Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente
	3. Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza

Il grado di realizzazione degli obiettivi strategici pluriennali con riferimento all'intera legislatura.

Per calcolare il grado di raggiungimento delle strategie nel quinquennio della legislatura è stata utilizzata la seguente metodologia: ad ogni obiettivo strategico è stato attribuito un peso percentuale diverso per ciascun anno del mandato politico in base alla rilevanza delle azioni pianificate per ogni anno di realizzazione. Esistono infatti obiettivi strategici per i quali la capacità di produrre risultati concreti si concentra prevalentemente nei primi anni; altri per i quali si mantiene costante per tutta la legislatura ed altri ancora, caratterizzati da azioni propedeutiche nei primi anni di mandato per poi passare alla fase realizzativa a fine legislatura.

Nel corso del 2018, a seguito di una revisione dei crono programmi delle opere pubbliche, al fine di renderli coerenti con il ciclo di gestione economico finanziario, ed a seguito dell'appesantimento amministrativo che ha caratterizzato gli iter di alcuni progetti di grande interesse ritardandone la realizzazione, si è resa necessaria una revisione dei pesi percentuali attribuiti a preventivo alle annualità del quinquennio dei seguenti obiettivi strategici: territorio integrato, mobilità sostenibile, centro storico più bello e vivibile, sicurezza e legalità, scuola giovani e sport. Per tali obiettivi la riprogrammazione delle attività ha reso necessario spostare alcune azioni al 2019.

Nella tabella successiva si riportano i pesi percentuali ridefiniti evidenziando in giallo quelli che hanno subito una modifica:

TAB. 1 GRADO AVANZAMENTO PREVISTO								
Ambito strategico	Obiettivi strategici	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale
Città da promuovere	Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	0	30	40	20	10	0	100
	Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	0	20	20	30	30	0	100
Città sostenibile	Territorio integrato	0	10	20	20	20	30	100
	Mobilità sostenibile	0	20	20	20	25	15	100
	Ambiente migliore	0	20	30	30	20	0	100
Città da abitare	Un centro storico più bello e vivibile	0	15	15	20	25	25	100
	Valorizziamo la periferia	0	10	10	20	30	30	100
	Sicurezza e legalità	0	20	20	25	25	10	100
Città per tutti	Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	0	25	25	25	15	10	100
	Tutelare le esigenze sociali	0	25	25	25	25	0	100
	Promuovere l'inclusione sociale	0	25	25	25	25	0	100
Città innovativa, trasparente ed efficiente	Amministrazione digitale	0	25	30	25	20	0	100
	Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	0	30	30	30	10	0	100

TAB. 1 GRADO AVANZAMENTO PREVISTO								
Ambito strategico	Obiettivi strategici	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale
	Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza	0	25	25	25	25	0	100

Come si può vedere dalla tabella precedente, per alcuni obiettivi strategici non si prevedevano azioni nel 2019. Tuttavia ci sono alcune obiettivi che nel 2018 hanno registrato dei ritardi e il cui completamento si avrà nel 2019. Nello specifico si tratta dei seguenti obiettivi strategici: cultura e turismo come fattori di crescita del territorio; valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo; tutelare le esigenze sociali; promuovere l'inclusione sociale; amministrazione digitale; pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente; apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza.

Di seguito le percentuali di realizzazione delle strategie rilevate fino al 30/06/2019

TAB. 2 – GRADO DI AVANZAMENTO RILEVATO						
Ambito strategico	Obiettivi strategici	% Avanzamento al 31/12/2015	% Avanzamento al 31/12/2016	% Avanzamento al 31/12/2017	% Avanzamento al 31/12/2018	% Avanzamento al 30/06/2019
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	28,38	64,80	82,80	92,26	96,96
	02-Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	20,00	39,20	68,45	97,82	98,80
02- città sostenibile	01- Territorio integrato	8,78	20,35	38,45	58,89	74,04
	02-Mobilità sostenibile	19,88	39,51	59,50	83,49	90,85
	03-Ambiente migliore	18,44	45,98	75,53	93,05	97,09
03-Città da abitare	01- Un centro storico più bello e vivibile	15,00	29,09	47,44	70,80	79,74
	02- Valorizziamo la periferia	9,13	18,63	37,13	64,87	76,55
	03- Sicurezza e legalità	18,79	38,09	58,41	81,44	86,36
04- città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	23,15	46,40	70,46	84,81	90,47

TAB. 2 – GRADO DI AVANZAMENTO RILEVATO						
Ambito strategico	Obiettivi strategici	% Avanzamento al 31/12/2015	% Avanzamento al 31/12/2016	% Avanzamento al 31/12/2017	% Avanzamento al 31/12/2018	% Avanzamento al 30/06/2019
	02-Tutelare le esigenze sociali	25,00	47,75	72,08	95,94	97,99
	03-Promuovere l'inclusione sociale	23,13	48,27	72,97	97,97	98,86
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	01-Amministrazione digitale	23,30	52,42	77,10	95,98	97,60
	02-Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	27,94	53,99	82,37	91,96	96,09
	03-Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza	23,01	48,50	69,11	91,66	96,02

Dallo stato d'avanzamento delle strategie riportato, si evince che alcuni obiettivi strategici hanno un andamento non in linea con le previsioni. Si tratta principalmente dell'obiettivo strategico "Territorio integrato", il cui grado di realizzazione è il 74,04%, e i cui ritardi cominciano nel 2016, per poi continuare negli anni successivi, compreso il primo semestre 2019. I ritardi sono dovuti principalmente allo slittamento nella predisposizione e nell'approvazione del Piano degli insediamenti produttivi, così come alla gestione delle fasi successive (assegnazione aree). Ulteriori ritardi riguardano l'obiettivo strategico "Centro storico più bello e vivibile", il cui raggiungimento è il 79,74%. Ciò è dovuto principalmente alle seguenti problematiche:

- slittamenti sui lavori da realizzarsi su edifici storici di proprietà del Comune, presenti in centro storico e che probabilmente non si concluderanno entro il 2019;
- ritardo nei lavori di demolizione dell'area ex ospedale a cura della Asl. Ciò ha comportato il mancato rispetto del crono programma di realizzazione del Parco Centrale. Probabilmente, si riuscirà entro il 2019 ad approvare il Progetto esecutivo.

L'obiettivo strategico "Valorizziamo la periferia", ha una percentuale d'avanzamento del 76,55%, dovuta a ritardi su progetti importanti per l'amministrazione, tra cui:

- il PIU (Piano innovazione urbana), con riferimento al lotto del Playground, per il quale i tempi si sono dilatati rispetto alle previsioni in seguito ad imprevisti;
- il raddoppio della Declassata: una volta statalizzata la strada, sono aumentati i tempi di predisposizione ed approvazione del progetto da parte di Anas.

Di seguito si riportano i grafici che descrivono in forma sintetica il **grado di realizzazione degli obiettivi strategici con riferimento all'intera legislatura.**

Ogni contatore evidenzia quindi la percentuale di raggiungimento di ciascun obiettivo strategico a partire dall'inizio del mandato politico fino al 30.06.2019

ASSESSORI
Simone Mangani *Benedetta Squittieri*
Daniela Toccafondi *Valerio Barberis*

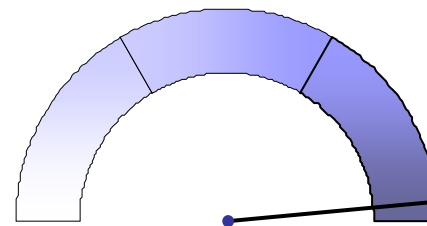
CITTA' DA PROMUOVERE

DIRIGENTI
Rosanna Tocco *Donatella Palmieri*
Massimo Nutini *Riccardo Pecorario*
Antonio Avitabile

Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	30%	40%	20%	10%	0

96,96%



2014

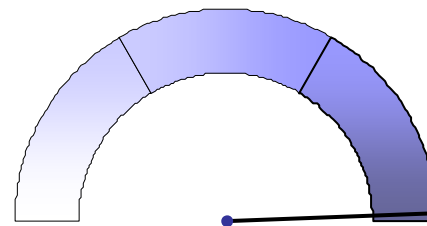
Grado realizzazione

2019

Valorizzare le eccellenze e rendere il territorio maggiormente attrattivo

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	20%	20%	30%	30%	0

98,80%



2014

Grado realizzazione

2019

ASSESSORI
Filippo Alessi
Benedetta Squittieri
Valerio Barberis

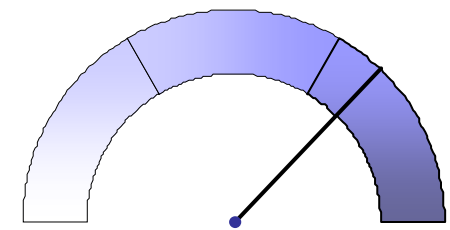
CITTA' SMART

DIRIGENTI
Francesco Caporaso
Luciano Sampieri
Riccardo Pecorario
Rossano Rocchi

Territorio integrato

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	10%	20%	20%	20%	30%

74,04%



2014

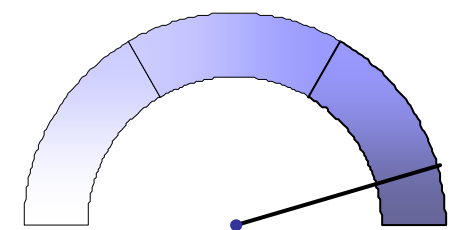
2019

Grado realizzazione

Mobilità sostenibile

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	20%	20%	20%	25%	15%

90,85%



2014

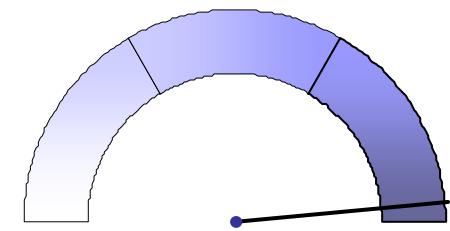
2019

Grado realizzazione

Ambiente migliore

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	20%	30%	30%	20%	0

97,09%



2014

2019

Grado realizzazione

ASSESSORI

Matteo Biffoni
Valerio Barberis

Filippo Alessi
Simone Faggi

DIRIGENTI

Massimo Nutini
Riccardo Pecorario
Francesco Caporaso

Rossano Rocchi
Andrea Pasquinelli
Emilia Quattrone

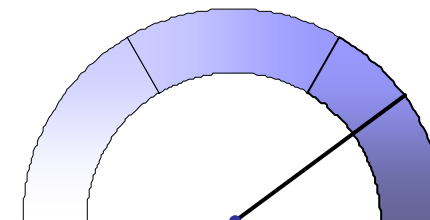
CITTA' DA ABITARE

Un centro storico più bello e vivibile

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	15%	15%	20%	25%	15%

79,74 %

2014



2019

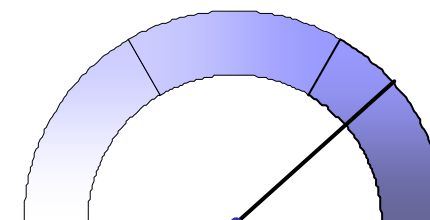
Grado realizzazione

Valorizziamo le periferie

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	10%	10%	20%	30%	30%

76,55 %

2014



2019

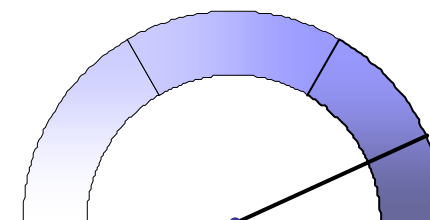
Grado realizzazione

Sicurezza e legalità

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	20%	20%	25%	25%	10%

86,36 %

2014

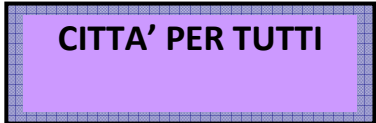


2019

Grado realizzazione

ASSESSORI

Matteo Biffoni	Mariagrazia Ciambellotti
Luigi Biancalani	Filippo Alessi
Simone Mangani	Valerio Barberis



DIRIGENTI

Donatella Palmieri	Rosanna Tocco	Massimo Nutini
Antonio Avitabile	Riccardo Pecorario	Filippo Foti
Giovanni Ducceschi	Francesco Caporaso	Rossano Rocchi

Nuove opportunità: scuola, giovani, sport e tempo libero

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	25%	25%	25%	15%	10%

90,47 %

Tutelare le esigenze sociali

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	25%	25%	25%	25%	0

97,99%

Promuovere l'inclusione sociale

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	25%	25%	25%	25%	0

98,86%

ASSESSORI

<i>Benedetta Squittieri</i>	<i>Simone Faggi</i>	<i>Monia Faltoni</i>
<i>Filippo Alessi</i>	<i>Valerio Barberis</i>	<i>Luigi Biancalani</i>
<i>Simone Mangani</i>	<i>Daniela Toccafondi</i>	

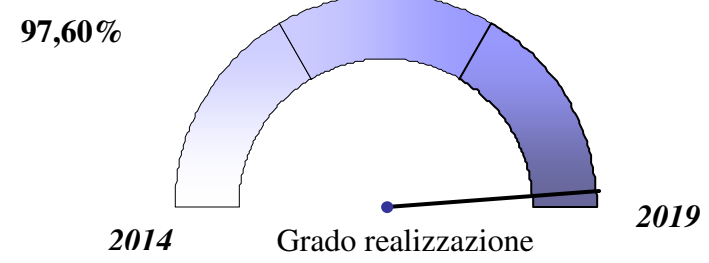
**CITTA' INNOVATIVA,
TRASPARENTE, EFFICIENTE**

DIRIGENTI

<i>Simonetta Fedeli</i>	<i>Luca Poli</i>	<i>Massimo Nutini</i>
<i>Luciano Sampieri</i>	<i>Donatella Palmieri</i>	<i>Riccardo Pecorario</i>
<i>Rosanna Tocco</i>	<i>Francesco Caporaso</i>	<i>Antonio Avitabile</i>
<i>Emilio Martuscelli</i>	<i>Rossano Rocchi</i>	<i>Emilia Quattrone</i>
<i>Rosanna Lotti</i>	<i>Giovanni Ducceschi</i>	<i>Filippo Foti</i>
<i>Andrea Pasquinelli</i>		

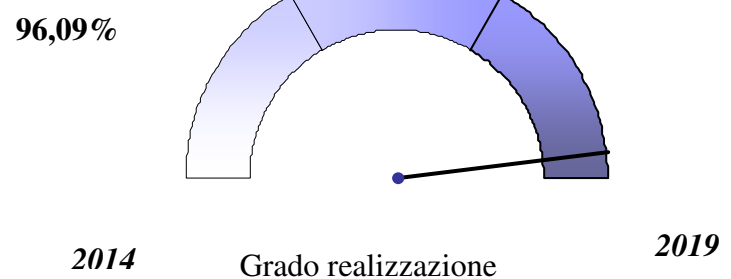
Amministrazione digitale

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	25%	30%	25%	20%	0



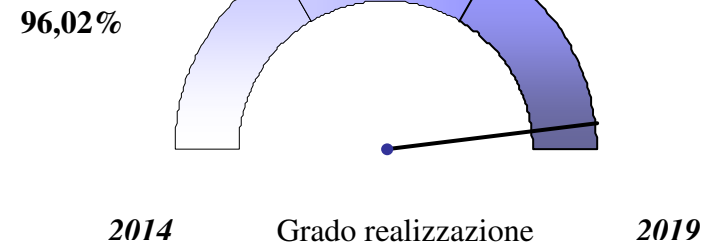
**Pubblica amministrazione snella,
efficace ed efficiente**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	30%	30%	30%	10%	0



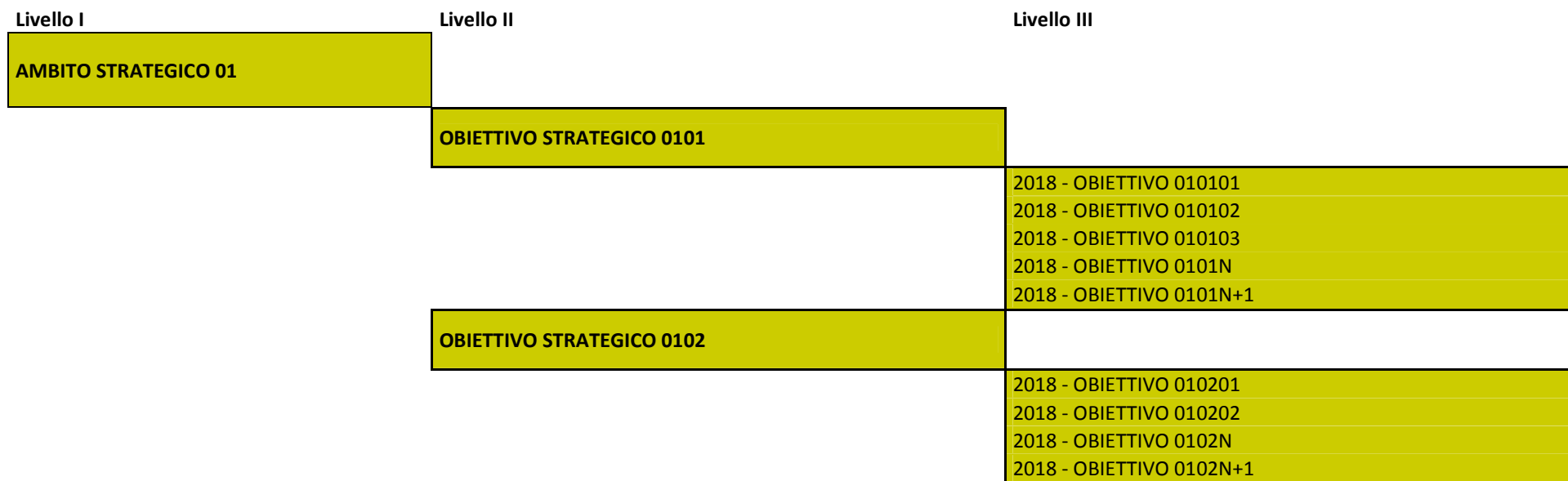
**Apriamo il comune ai cittadini:
partecipazione e trasparenza**

2014	2015	2016	2017	2018	2019
0	25%	25%	25%	25%	0



1.2 Il grado di realizzazione degli obiettivi strategici, con riferimento al primo semestre 2019

Questo tipo di controllo parte dall'attività di misurazione e valutazione degli obiettivi annuali (di risultato, gestionali di sviluppo e ordinari) attribuiti ai responsabili dei servizi dell'Ente: gli obiettivi annuali concorrono alla realizzazione degli obiettivi e degli ambiti strategici attraverso una struttura ad albero a tre livelli:



Sulla base dello stato di avanzamento degli obiettivi annuali, si ha l'avanzamento degli obiettivi strategici ad essi collegati.

Città da promuovere

Per consentire alla città di tornare agli elevati livelli di qualità della vita che ne hanno contraddistinto la sua storia, è necessario gestire gli effetti della crisi e nello stesso tempo impostare nuove politiche di sviluppo economico territoriale. In tal senso è necessario valorizzare le eccellenze che contraddistinguono il tradizionale sistema produttivo manifatturiero, ma anche trovare nuovi ambiti di sviluppo del territorio, come quello culturale e turistico. Si tratta di rendere il territorio maggiormente attrattivo, promuovendo una nuova immagine della città, che superi l'attuale visione che la lega al declino industriale, alla massiccia immigrazione e a problematiche di sicurezza.

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Turismo: dalla riorganizzazione del servizio a una nuova opportunità per la città
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Prato si fa Brand: sito città di Prato come canale di comunicazione della città che cambia
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Promozione del territorio attraverso eventi di rilievo per la città
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Identità contemporanea di Prato per promuovere una nuova immagine della città : la fondazione per l'arte contemporanea Pecci e il nuovo museo
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Prato città della manifattura del cinema
01-Città da promuovere	01-Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	La rete delle Istituzioni culturali: una leva per promuovere la città
01-Città da promuovere	02-Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	Il riuso e lo sviluppo economia circolare

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
01-Città da promuovere	02-Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	Stimolare la creatività nel settore tessile e promuovere nuovi modelli di business
01-Città da promuovere	02-Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	Università come motore di sviluppo del territorio
01-Città da promuovere	02-Valorizziamo le eccellenze e rendiamo il territorio maggiormente attrattivo	L'innovazione tecnologia e le buone pratiche al servizio del settore manifatturiero:dai progetti di ICT al 5G

1.1 Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio

Un obiettivo di importanza rilevante per l'Amministrazione è quello di sviluppare la vocazione turistica e culturale della città. Necessaria per la crescita del turismo è la valorizzazione del sistema museale pratese, già partita nel 2016 con l'inaugurazione dell'ampliamento del Centro per l'Arte Contemporanea Pecci, e che prosegue con numerosi interventi e iniziative per la valorizzazione dei 4 musei di Prato (Pecci, Tessuto, Diocesano e Pretorio). Proprio con riferimento a quest'ultimo il 30 marzo è stato aperto assieme alla nuova sede dell'azienda di promozione turistica pratese, il nuovo ingresso del museo sulla piazza del Comune, davanti alla Fontana del Bacchino, al fine di rendere lo spazio più accogliente e nello stesso tempo più identificabile come cuore culturale cittadino; con l'occasione l'allestimento al piano terra si è arricchito dell'Antica Spezieria dell'Ospedale e della porta d'ingresso dell'antico Monte di Pietà. Pochi giorni dopo e più precisamente il 4 aprile si è inaugurata la mostra "Effetto Leonardo - Opere della Collezione Carlo Palli"; durante il periodo espositivo il venerdì pomeriggio sono state organizzate conferenze e performance legate alla mostra, che hanno registrato un forte interesse. Altra iniziativa che ha avuto lo scopo di portare al museo giovani, e in generale un pubblico poco abituato a frequentare musei di opere d'arte, è stato Pretorio Live: una domenica al mese band o cantautori locali si sono esibiti all'interno dello spazio espositivo con lo scopo di unire la musica ad un tipo di cultura più "classica" e probabilmente considerata di elite. Sempre per ampliare e diversificare l'utenza dei musei sono stati ideati progetti didattici ed organizzate visite guidate per approfondire la conoscenza, sia da parte degli studenti che della cittadinanza, del patrimonio artistico e dei principali luoghi di interesse artistico della città (un esempio su tutti le visite guidate alla nuova quadreria all'interno del Palazzo Comunale). Per quanto riguarda invece il Centro per l'arte contemporanea Pecci è in corso la gara per l'affidamento dei lavori per la ristrutturazione del piano interrato. Nell'ottica del perseguimento dell'obiettivo di rafforzare Prato come destinazione turistica e in considerazione della necessità di dotarsi di un sistema di segnaletica turistica intuitiva e innovativa è stata affidata all'Università degli Studi di Firenze - Dipartimento di Architettura lo studio

per lo sviluppo di un sistema integrato di comunicazione e valorizzazione del patrimonio architettonico, artistico e ambientale della città di Prato mediante la produzione e l'installazione di dispositivi fisici informativi da collocarsi negli spazi pubblici urbani della città e nei punti strategici per la mobilità con lo scopo di informare, orientare il visitatore e di valorizzare i tesori cittadini.

Negli ultimi anni sono stati sviluppati nuovi prodotti turistici in grado di attrarre presenze sul territorio. Fra questi è stata inaugurata lo scorso anno la Via della Lana e della Seta, un percorso da trekking lungo circa 120 chilometri che, partendo da Prato arriva a Bologna attraverso l'Appennino. Proprio in correlazione a questo cammino sono state realizzate nella prima metà del 2019 circa 2.000 credenziali, ovvero una sorta di passaporto del pellegrino, sul quale ostelli, agriturismi, bar, ristoranti e negozi che si trovano sulla via, e che accettano di aderire al progetto, applicheranno il timbro che riporta il logo del percorso (oltre al nome della struttura che lo rilascia) e che certificherà il passaggio del viandante. Le strutture aderenti (al momento circa 30 ma ogni giorno sono in aumento) sono riconoscibili grazie alla vetrofania, appositamente realizzate dal Comune di Prato. Lo scorso 15 giugno si è tenuta la seconda edizione della festa della Via della Lana e della Seta, nella Piazza del Comune di Castiglione dei Pepoli, dove due gruppi trekking, partiti il 13 giugno, uno da Piazza Maggiore a Bologna, l'altro da Piazza del Duomo a Prato si sono incontrati per l'occasione; fra gli stand della festa era presente anche quello di Eat Prato che ha messo in degustazione alcuni prodotti tipici della provincia come la bozza pratese con la Mortadella di Prato, il Vino di Carmignano, i biscotti di diversi produttori locali ed il Vin Santo di Carmignano. Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio eno-gastronomico della città continua il successo della manifestazione Eat Prato che si è svolta dal 31 maggio al 2 giugno: per la sola serata "eat Prato Night" la città ha accolto circa 12.000 persone mentre per quanto riguarda la due giorni che si è svolta al Giardino Buonamici si sono registrate 6.000 presenze con il coinvolgimento di oltre 60 aziende del settore agroalimentare.

Replicata anche l'esperienza del Festival "Mediterraneo down town" che ha nuovamente messo in campo azioni volte a sensibilizzare, informare e promuovere la conoscenza e la consapevolezza delle problematiche legate al bacino del Mediterraneo attraverso la realizzazione di molteplici iniziative per sviluppare e promuovere occasioni di dibattito, crescita culturale e dialogo fra le culture extra UE che si affacciano sul Mediterraneo. Per ampliare il numero dei visitatori si è puntato anche sull'organizzazione di eventi sportivi in grado di coniugare pratica sportiva con la conoscenza del nostro territorio sotto un profilo ambientale, storico e culturale. Fra gli eventi organizzati nel primo semestre 2019 occorre senz'altro citare uno degli eventi sportivi che riesce sempre ad attrarre numerosi appassionati in tutto il Paese, ovvero il Giro d'Italia: la seconda tappa della carovana ciclistica, che da Bologna arrivava a Fucecchio, ha incluso la nostra città come località di passaggio dei corridori permettendo ai telespettatori di tutto il mondo di scorgere alcune delle piazze principali del centro storico.

1.2 Valorizzare le eccellenze e rendere il territorio maggiormente attrattivo

Un territorio come quello pratese, che dopo anni di prosperità e ricchezza ha conosciuto un periodo di flessione economica unito ad incertezza sociale ed occupazionale, necessita di ricostruire le proprie fondamenta su due aspetti: il primo è quello del recupero della propria identità che affonda le sue radici nella vocazione industriale e manifatturiera del distretto tessile; il secondo è quello dello sviluppo di un nuovo modello di

business che trova nell'innovazione tecnologica il punto di forza per rivitalizzare il settore. Un esempio di come la sinergia tra questi due fattori possa dare ulteriore slancio al territorio si è avuta attraverso la partecipazione al “Progetto europeo TCBL (Textile & Clothing Business Labs)” che si propone di studiare e sperimentare una nuova generazione di servizi alle imprese, realizzando nuovi spazi di conoscenza comune in cui i partner interagiscono per definire nuovi modelli di business. Nell'ultimo semestre sono state portate avanti azioni per la conoscibilità del marchio TCBL, in primo luogo attraverso una maggiore attenzione e selezione dei contenuti da utilizzare nella comunicazione (specialmente quella sui social network) di ciò che rappresenta il progetto; in secondo luogo, allacciando rapporti con reti di soggetti che condividono i valori fondanti della comunità TCBL, basati sulla promozione di prodotti e processi produttivi e distributivi improntati alla sostenibilità sociale e ambientale. Nella prima metà di giugno si è conclusa la sperimentazione, portata avanti con la collaborazione del Lanificio Bellucci, per la definizione di un protocollo con validità internazionale per la tracciabilità della filiera produttiva, capace di misurare la sostenibilità a 360 gradi di uno o più prodotti tessili. La validità del prodotto sarà testata nei prossimi mesi da altri soggetti imprenditoriali individuati dai partner progettuali.

Il Comune di Prato è inoltre coinvolto nel progetto RESET che si pone l'obiettivo di generare un cambiamento nell'attuazione delle politiche e dei programmi dei fondi strutturali relativi al potenziamento della ricerca, dello sviluppo tecnologico e dell'innovazione, allo scopo di assicurare la sostenibilità del settore T&A nelle regioni partner del progetto. Il 31 marzo il progetto ha concluso la prima fase di attività ed è entrato nella seconda fase che prevede il trasferimento delle buone pratiche nei programmi di sviluppo regionale finanziati con risorse FESR, e la realizzazione del piano di attività di apprendimento e capacity building (Action Plan) definito sulla base degli scambi interregionali avvenuti fra i partner del progetto. Il piano di azione del Comune di Prato, redatto in collaborazione con Next Technology Tecnotessile, individua in particolare 2 possibili percorsi di sviluppo: il primo è imperniato sul rafforzamento del legame tra la produzione tessile del distretto e il settore del fashion, incrementando la tradizionale abilità delle imprese pratesi nel confezionare prodotti di elevata qualità con l'innesto di talento creativo e di innovazione digitale; il secondo si basa sul rafforzamento del cosiddetto "tessile tecnico", indirizzato a settori produttivi differenti dall'abbigliamento tradizionale.

Un'altra tematica particolarmente sentita, sia livello europeo, che a livello locale, è quella dell'Economia Circolare. Il Comune di Prato partecipa alla partnership in qualità di autorità urbana e riveste inoltre il ruolo di coordinatore nazionale per tutte le città italiane interessate alla tematica. Il gruppo di lavoro ha come obiettivo quello di stimolare l'Unione Europea e gli Stati membri a definire politiche pubbliche più consapevoli e un contesto normativo più efficace per promuovere un'economia che punta a svilupparsi minimizzando l'utilizzo di risorse non rinnovabili. A fine marzo si è svolto il Festival dell'economia circolare “Recò” che ha fatto da contenitore a vari eventi interessanti come i seminari dedicati ai temi del recupero e valorizzazione a fini sociali del patrimonio immobiliare non utilizzato e della sostenibilità nell'industria delle costruzioni, oppure quello inerente alla “tariffazione puntuale” ovvero delle modalità di composizione di una tariffa sui rifiuti capace di premiare le imprese e i cittadini che attuano corrette procedure per la differenziazione dei rifiuti. L'evento ha portato in città più di 80 tra relatori e artisti, protagonisti di oltre 50 incontri in 11 differenti location. Nomi di richiamo nazionale, da Gad Lerner a Ermete Realacci; da Elio e Makkox all'ex ministro Enrico Giovannini; dall'europarlamentare Simona Bonafè al filosofo Aldo Colonetti, si sono alternati con protagonisti del territorio, che hanno mostrato quanto Prato possa giocare un ruolo di primo piano nella transizione da un'economia con un forte impatto sull'ambiente ad una più rispettosa dei

limiti e vincoli naturali del nostro ecosistema.

Strettamente collegato alla tematica dell'economia circolare è il progetto europeo, di cui Prato è partner, INNOMED-UP (Promoting Upcycling in Circular Economy through INNOvation and education for creative industries in MEDiterranean cities) che si propone di affrontare il problema del riciclo dei rifiuti industriali tessili introducendo nei processi produttivi soluzioni che siano sostenibili per l'ambiente e maggiormente green.

E' continuata la collaborazione con il PIN scarl finalizzata allo sviluppo del potenziale attrattivo di Prato nei confronti di Università straniere, nella prima metà dell'anno sono state completate le attività propedeutiche necessarie per addivenire alla stipula sia del Patto paraconsortile 2019-2021, sia della Convenzione 2019-2021 per il supporto dei corsi di laurea PROGEAS (Progettazione e gestione degli eventi e delle imprese delle arti e dello spettacolo) e PROSMART (Produzione di spettacolo, musica, arte, arte tessile).

Città Smart

Realizzare una Smart City, significa riprogettare la città per renderla economicamente sostenibile ed innalzarne la qualità della vita utilizzando la tecnologia dell'informazione come strumento di supporto. Gli interventi riguardano principalmente lo sviluppo della mobilità sostenibile, la tutela dell'ambiente, l'efficientamento energetico, e vengono recepiti nella pianificazione urbanistica del territorio per indirizzare la città verso questo nuovo modello di sviluppo.

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
02- Città Smart	01-Territorio integrato	La pianificazione integrata come modello di sviluppo del territorio: Piano Operativo, PAES, PUMS
02- Città Smart	01-Territorio integrato	Piano di smart city e smart lab
02- Città Smart	02- Mobilità sostenibile	Viabilità e grandi opere a servizio della città
02- Città Smart	02- Mobilità sostenibile	Una rete stradale sicura e ben tenuta (verifica sismica ponti)

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
02- Città Smart	02- Mobilità sostenibile	Sviluppo di reti ciclabili e percorsi pedonali
02- Città Smart	02- Mobilità sostenibile	Realizzazione interventi a supporto della mobilità sostenibile
02- Città Smart	03-Ambiente migliore	Azioni per ridurre l'inquinamento
02- Città Smart	03-Ambiente migliore	Riqualificazione energetica attraverso progetti di efficientamento e diffusione impianti ad energia rinnovabile
02- Città Smart	03-Ambiente migliore	Il verde pubblico come luogo di aggregazione: la riqualificazione dei giardini di quartiere, l'attivazione di orti e oliveti sociale, il progetto orti urbani, il recupero delle cascine di tavola
02- Città Smart	03-Ambiente migliore	Differenziazione dei rifiuti per ridurre la mole e i costi di smaltimento e creazione centri di raccolta

2.1 Territorio integrato

Negli ultimi anni la città ha subito un processo di trasformazione economica che ha comportato profondi cambiamenti del tessuto sociale e produttivo. Tali cambiamenti, ancora in corso, hanno reso necessaria la riformulazione di nuove politiche e strategie di sviluppo del territorio.

In questo contesto si rende necessaria l'elaborazione di vari strumenti di pianificazione territoriale del Comune che consentono di **progettare in maniera integrata il territorio**.

A marzo 2019 è stato approvato il nuovo Piano Operativo del Comune di Prato, orientato ad un riuso consapevole e sostenibile degli spazi, che non porti la creazione di nuove volumetrie (Piano a Volume zero) e che privilegi costruzioni a basso impatto ambientale. Con l'entrata in vigore del nuovo Piano Operativo, è iniziato un processo di revisione della gestione delle istruttorie urbanistiche, finalizzato all'attuazione del Piano.

E' attualmente in corso di svolgimento la conferenza paesaggistica di cui all'art. 21 del PIT7PPR per la verifica di conformità del Piano Operativo approvato con DCC 17/2019.

E' inoltre iniziata la fase di redazione dell'avvio del procedimento del nuovo Piano Strutturale, nello specifico la raccolta dei dati di quadro conoscitivo esistenti.

Nei primi mesi del 2019 si è proceduto a riorganizzare le informazioni in merito al Piano di Lottizzazione industriale del Macrolotto 2 di Prato attuato con distinte autonome istanze di privati ed anche complessive azioni di realizzazione delle urbanizzazioni da parte del Consorzio al fine di poter verificare il grado di attuazione del piano stesso e valutare la richiesta di riduzione della Polizza fideiussoria.

A tale proposito è stato effettuato un consuntivo sullo stato di avanzamento delle opere di urbanizzazione e degli adempimenti derivanti dall'atto di convenzione stipulato e approvato con DCC 58/2017. Con D.D. n.ri1424/1496 2019 (23/05/2019) è stata concessa la riduzione della garanzia del Consorzio a realizzazione delle opere pubbliche previste nel Piano di Lottizzazione.

Nel corso della legislatura è stato portato avanti un importante lavoro di pianificazione integrando i vari strumenti di programmazione territoriale che hanno trovato attuazione già nei primi sei mesi del 2019 quando è proseguita fase realizzativa delle azioni previste nei piani e l'attività di monitoraggio. .

Per quanto riguarda le azioni previste nel PUMS si rimanda all'obiettivo strategico mobilità sostenibile.

In riferimento al PAES, con Determinazione Dirigenziale n. 1359 del 16/05/2019 è stato approvato il primo monitoraggio. L'Ufficio ha inoltre partecipato ad un workshop a Milano, organizzato dal segretariato europeo del Patto dei Sindaci e finalizzato ad aiutare i Comuni nella transizione dagli obiettivi di mitigazione 2020 ai più integrati obiettivi di mitigazione e adattamento al 2030 attraverso la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC).

Per quanto riguarda il Piano di Smart city il Comune di Prato sta realizzando alcune azioni trasversali fra cui l'attivazione di una rete di Smart Living Labs, intesi come strutture di supporto strutturale ed esperienziale ai processi di innovazione e dei connessi processi di partecipazione proattiva e collaborativa (incluso co-design), che a tale scopo sono necessari per e tra i diversi attori (cittadini e stakeholders).

Nel corso del 2018 sono stati attivati 4 smart living lab che hanno dettato alcune linee operative che impegneranno il Comune, gli enti ed organismi partecipate e soggetti esterni per i prossimi anni. I temi finora affrontati sono:

- Governance collaborativa PA- Utilities: sviluppare sinergie tra le utilities e la PA per la condivisione di informazioni finalizzate ad una migliore gestione della mobilità e delle città in genere;
- Media-library - Biblioteca delle idee: percorso partecipato di codesign finalizzato alla progettazione degli interni e gli arredi della futura Biblioteca delle Idee che sarà realizzata al Macrolotto 0;
- Agenda Digitale;
- Ecosistema Culturale Pratese: finalizzato alla costituzione di un ecosistema culturale che consenta sinergia e collaborazioni tra i vari soggetti (Metastasio, Camerata strumentale, Museo del Tessuto e Centro Pecci, con il supporto di Manifatture digitali Cinema per fornire strumenti trasversali, come soluzioni di comunicazione.

2.2 Mobilità sostenibile

Gli interventi sulla mobilità sostenibile portati avanti nel corso del 2019 rientrano nelle azioni definite all'interno del Piano della mobilità sostenibile (Pums) approvato nel 2016. Di seguito le principali linee di attività con la descrizione degli interventi attivati:

- la **promozione della mobilità lenta**, attraverso la realizzazione di vere e proprie linee di collegamento finalizzato all'uso della bicicletta come mezzo alternativo alla macchina:
 - la linea Est-centro (lungo via Firenze), e la linea Sud-centro (lungo via Roma), i cui lavori si erano già conclusi nel 2018;
 - il completamento della linea Maliseti-centro (lungo via Montalese): è stato approvato il progetto esecutivo;
 - la linea Santa Maria a Colonica-centro (lungo via Berlinguer e viale della Repubblica): i lavori sono in corso.E' stato approvato il progetto definitivo della ciclabile Firenze- Prato e sono stati aggiudicati i lavori della ciclovia Prato-Vaiano.
- **l'organizzazione degli spostamenti casa – scuola** in modo sostenibile. Sono stati approvati 6 piani di spostamento casa-scuola e attuati pedibus in 10 scuole. Oltre agli interventi infrastrutturali per la messa in sicurezza delle aree antistanti le scuole, realizzati nel 2018 (La Querce-Pizzidimonte, Mezzana e San Giusto-Don Milani), sono in fase di gara ulteriori interventi infrastrutturali di traffic calming e di riqualificazione dei percorsi ciclabili nei pressi delle scuole.
- la realizzazione di **interventi infrastrutturali** per superare alcuni nodi critici della città:
 - l'asse della declassata Leonardo da Vinci in prossimità del Centro per l'arte contemporanea Pecci. E' stato approvato ed è in fase di gara il progetto esecutivo per la realizzazione di una "Passerella ciclopedonale del Pecci e riorganizzazione percorsi e fermata TPL", che consentirà il collegamento del lato Sud della declassata (dove sono collocati gli uffici della Questura e un grande parcheggio scambiatore) con il lato Nord, dove lato ci sono il Museo Pecci e numerose attività a carattere direzionale, residenziale, commerciale oltre al Tribunale;

- il nodo di Capezzana che si configura come centrale nella rete viaria metropolitana, esso infatti rappresenta l'incrocio su cui confluiscono le due tangenziali di Prato: la tangenziale nord-sud e la declassata est-ovest. La rotonda di superficie è risultata infatti insufficiente a smaltire i flussi di traffico in ingresso, soprattutto nelle ore di punta del mattino e della sera. È stato quindi approvato e messo a gara il progetto esecutivo che prevede il raddoppio delle corsie in ingresso in rotonda per le provenienze da ovest e la costruzione di una nuova via libera in uscita. In questo modo si potranno diminuire le code e far defluire meglio il traffico;
- la zona compresa fra Maliseti, via Nam Dinh e via Liliana Rossi, dove è emersa l'esigenza di un miglior collegamento della frazione con la viabilità principale. A questo riguardo sono stati approvati e aggiudicati due progetti esecutivi per la realizzazione del collegamento stradale tra via Melis e la rotonda tra via Rossi/ v.le Nam Dinh/ v.le f.lli Cervi e per la realizzazione di un percorso ciclabile che colleghi la frazione con il centro della città.
- collegamento via Allende – via Tobbianese: Questo collegamento stradale, che rientrava tra le opere legate alla realizzazione del multisala/centro commerciale Parco Prato, per anni non è stato completato per le difficoltà legate alle procedure messe in atto per l'acquisizione dell'immobile privato che impediva l'accesso su via Tobbianese. È stato quindi approvato un nuovo progetto, che ha consentito, anche attraverso una variante urbanistica, di riavviare le procedure di esproprio. Ciò ha creato i presupposti per il raggiungimento di un accordo con i proprietari, che prevede la permuta dell'immobile privato con un'area comunale edificabile posta nelle immediate vicinanze. La strada potrà quindi finalmente essere completata. È stata nel frattempo realizzata la passerella ciclo-pedonale che collega la nuova viabilità con il parco Prato, attraversando la Tangenziale Ovest, all'altezza di via Orione;
- intersezione via Castruccio – via Manzoni nei pressi di Iolo, che risulta molto rischiosa in termini di sicurezza stradale: i lavori sono iniziati nel primo semestre 2019.

Per quanto riguarda il Trasporto Pubblico Locale, continuano i controlli sul gestore del servizio, per verificare l'attuazione del contratto di servizio. È in corso un progetto di censimento degli impianti di fermata TPL del bacino territoriale pratese, al fine di predisporre un programma di revisione.

2.3 Ambiente migliore

Gli interventi per tutelare e valorizzare l'ambiente hanno riguardato principalmente la riqualificazione energetica degli edifici comunali e la valorizzazione del verde pubblico l'ampliamento dei servizi a rete.

Per quanto riguarda la **riqualificazione energetica**, continua l'importante azione di efficientamento delle scuole comunali.

Nei primi mesi del 2019 sono stati certificati i lavori di riqualificazione energetica della scuola Lippi e della scuola Marocci (certificato regolare esecuzione). Sono iniziati i lavori di riqualificazione di tre edifici scolastici con l'obiettivo di conseguire un miglioramento dell'efficienza energetica. Si tratta dei nidi Astrolabio e Borgo e della scuola Manzi. È stato inoltre finanziato ed approvato un ulteriore progetto relativo alle scuole

Corridoni e Bruni

Con Determinazione Dirigenziale n. 1398 del 17/05/2019 è stato approvato un progetto di efficientamento energetico degli immobili comunali che prevede la sostituzione di corpi illuminanti su 7 edifici.

Per quanto riguarda la valorizzazione delle aree verdi, gli interventi hanno riguardato:

- le Cascine di Tavola: si sono conclusi i lavori sulle mura crollate e sono stati approvati i progetti di sistemazione del bosco e dei canali;
- gli orti e gli oliveti sociali, attraverso la loro sistemazione, per poi pubblicare un bando di assegnazione;
- la sottoscrizione di patti di collaborazione con privati ed associazione per la gestione di alcuni giardini (Giardino di S.Orsola - sottoscritto il 05/04/2019, Giardino di Elisabetta - sottoscritto il 03/04/2019) e per la gestione di un defibrillatore installato nei giardini di via Bresci, sottoscritto il 08/03/2019

Per quanto riguarda il potenziamento del sistema a rete continua l'impegno del Comune ad attivare sinergie con i gestori dei servizi pubblici locali (gas, acqua) per ampliare la fruibilità e l'efficienza a vantaggio della collettività.

Alla data del 30/6/2019 il gestore della rete gas metano, Toscana Energia, ha concluso e collaudato i lavori di ampliamento della rete gas nella zona di Paperino (lotto 1 e lotto 2) e nella zona Ponte dei Bini. Sono in fase di completamento le attività di collaudo dell'ampliamento della rete in zona Cerreto-Solano con la previsione di messa in gas nel corrente mese di luglio. E' stato inoltre già approvato il progetto di ampliamento della rete gas in zona La Querce.

A fine giugno l'amministrazione comunale è riuscita ad ottenere dall'ultimo proprietario interessato, l'autorizzazione all'accesso sul suolo privato da parte di Publiacqua per l'esecuzione dei lavori di risanamento della gora di Via San Fabiano.

Sempre nel mese di giugno è stato completato da parte di Publiacqua lo studio idraulico della rete fognaria nella zona di Via Firenze attraverso la modellazione della rete fognaria ed una campagna di monitoraggio degli eventi piovosi.

Città da abitare

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
03- Città da abitare	01-Un centro storico più bello e vivibile	Recupero area ex ospedale: realizziamo il parco urbano di Prato
03- Città da abitare	01-Un centro storico più bello e vivibile	PRIUSS Piano per la riqualificazione urbana: Riversibility, Palazzo Pacchiani, Bastione delle Forche
03- Città da abitare	01-Un centro storico più bello e vivibile	Riqualificazione delle piazze ed il recupero di edifici storici (S. Caterina e scuola di musica)
03- Città da abitare	01-Un centro storico più bello e vivibile	Rivitalizzare le aree commerciali in centro storico
03- Città da abitare	02-Valorizziamo la periferia	Le frazioni: un luogo di aggregazione naturale da valorizzare
03- Città da abitare	02-Valorizziamo la periferia	Rammendi urbani: trasformazione di piccoli spazi a rischio degrado (piazze, slarghi, giardini, ...) in poli di aggregazione sociale
03- Città da abitare	02-Valorizziamo la periferia	L'interramento della declassata e la riqualificazione urbana del Soccorso
03- Città da abitare	02-Valorizziamo la periferia	Riqualificazione Macrolotto 0: PIU
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Sicurezza urbana: dalla videosorveglianza alla presenza di servizi appiedati

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Garantire la legalità attraverso il potenziamento dei controlli
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Equità come criterio per regolare l'erogazione dei servizi
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Aumentare la sicurezza stradale per una città a rischio zero
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Gestire bene l'emergenza: Il Piano di protezione civile
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	Luoghi di lavoro sicuri e accoglienti
03- Città da abitare	03-Sicurezza, legalità, equità	La prevenzione del rischio e la tutela idrogeologica

Realizzare una città in cui è piacevole abitare, dove i cittadini si riappropriano degli spazi pubblici e vivono la città, dove il degrado lascia spazio alla cura e al decoro e il senso di insicurezza viene superato non solo attraverso un'intensificazione dei controlli, ma anche attraverso una riqualificazione dei quartieri, con attenzione all'illuminazione, alla videosorveglianza e al rispetto delle regole d'uso degli spazi pubblici.

3.1 Un centro storico più bello e vivibile

Riqualificare il centro storico significa dare nuova vita ed energia al cuore pulsante della città che negli ultimi anni ha vissuto un periodo di declino in termini di socializzazione fra i cittadini, di vivacità per quanto concerne l'attività commerciale ed anche di percezione di sicurezza quotidiana. Rivitalizzare alcune zone nevralgiche del centro storico permette non solo di dare nuova linfa ai processi economici locali ma anche di "regalare" alla Città una nuova immagine, più contemporanea ed in linea con il nostro tempo.

La riqualificazione del centro storico è iniziata con il **recupero dell'Area ex ospedale Misericordia e Dolce** destinata alla realizzazione di un grande Parco Urbano; questo porterà un incremento della sua frequentazione pubblica e il conseguente possibile sviluppo delle attività commerciali, l'incremento degli spazi verdi urbani e della socialità e dell'interazione tra i cittadini; un progresso nella qualità di vita in città anche sotto l'aspetto del miglioramento della qualità dell'aria, della mitigazione delle isole di calore e favorendo le forme di assorbimento dell'inquinamento gassoso tramite l'incremento della presenza del verde. Il processo di recupero dell'area dell'ex ospedale è iniziato nel 2016, con la stipula del contratto preliminare di compravendita dell'area con l'ASL e l'approvazione della variante urbanistica che permetterà la nuova destinazione dell'area. Nello

stesso anno si è svolto un concorso internazionale di progettazione, sulla base del quale è stato scelto ed approvato il progetto Preliminare del Parco poi inserito nel piano delle opere pubbliche 2017/2019. Nel marzo 2017 è stato approvato il progetto definitivo del Parco ed è stato perfezionato il finanziamento di tutta l'opera. Nel primo semestre del 2019, ancora non sono iniziati i lavori di demolizione dell'edificio ex-ospedale a cura dell'Asl, in seguito alle problematiche riscontratesi nel 2018 relative ai ricorsi sulle procedure di affidamento. Il ritardo sull'attività di demolizione ha portato uno slittamento nella formale approvazione del progetto esecutivo per la realizzazione del Parco. Per quanto riguarda la **riqualificazione della città** l'Amministrazione Comunale ha ottenuto, nell'ambito del *“Programma per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie (PRIUS)”*, un importante finanziamento da parte del Governo di 10.574.281,00 €. Gli interventi si articolano su tre nodi principali: Stazione del Serraglio, Parco Fluviale, piazza Mercatale e piazza San Marco, con lo scopo di metterle in relazione con il resto della città e del centro storico. Il progetto intende riqualificare l'intera area attraverso la ristrutturazione delle piazze, la rifunzionalizzazione dei luoghi pubblici, il potenziamento dell'offerta dei servizi di interesse pubblico. Cuore dell'intervento sono :

- il progetto Riversibility che si pone l'obiettivo di aumentare la fruizione del parco pubblico esistente lungo le rive del fiume Bisenzio nel tratto urbano al fine di accrescere la percezione di sicurezza e di stimolare le attività che i cittadini possono svolgere nel tempo libero all'aperto. Nel 2018 si sono conclusi i lavori nell'area del Serraglio, con la realizzazione della cupola geodetica e del container. Nel primo semestre del 2019 sono iniziati i lavori sul parco fluviale, sia edili che relativi all'illuminazione.
- Il progetto di recupero di Palazzo Pacchiani e il progetto di ristrutturazione del Bastione delle Forche, sono attualmente in fase di gara. Le procedure si sono rivelate più complesse e più lunghe del previsto.

Ulteriori interventi di riqualificazione nel centro storico hanno riguardato la Passerella Nervi sul fiume Bisenzio e la riqualificazione del tondo di Piazza Mercatale, i cui lavori sono attualmente in corso.

3.2 Valorizziamo le periferie

Obiettivo dell'Amministrazione è quello di tornare a **valorizzare le frazioni** quali centri di aggregazione e di integrazione, garantendo servizi decentrati e facilitando il collegamento con il centro città al fine di superare il concetto di periferia.

Proprio per questo motivo nasce il concetto di “spazio pubblico” che assume ruolo centrale nella definizione dei luoghi di aggregazione delle Frazioni, in esso infatti si riconosce il luogo della rappresentatività dell'identità dei cittadini e dove nell'immediato intorno sono concentrati i servizi, le attività commerciali funzionali alla residenza.

Si sono conclusi i lavori di realizzazione della nuova piazza di Grignano, mentre è in fase di progettazione la piazza Milton Nesi a Coiano. Sono iniziati i lavori di riqualificazione di viale Montegrappa e sono stati aggiudicati i lavori di riqualificazione via Roma e via Ferrucci .

Un altro ambito d'intervento è costituito dal Progetto PIU (Progetto di Innovazione Urbana) che interessa la riqualificazione del Macrolotto 0 con la rigenerazione del quartiere portandovi delle funzioni pubbliche e di aggregazione. La chiave di volta è rappresentata dalla creazione di una nuova centralità urbana connessa al centro storico ed agli altri poli d'interesse della città. Il progetto posizionatosi al primo posto della graduatoria regionale ha ottenuto un finanziamento di 6 milioni di €. Il progetto prevede tre interventi distinti (Medialibrary e Coworking; Mercato

Metropolitano; Playground e ciclostazione) ognuno dei quali caratterizzato da un proprio crono programma concordato con la Regione Toscana. Attualmente sono in corso i lavori dei progetti Media Library e Mercato Metropolitano, ed è stata bandita la gara per il progetto Playground.

Discorso a parte merita la riqualificazione della zona del **Soccorso** che passa anche attraverso l'interramento della **Declassata**. Come previsto nel protocollo d'intesa firmato con Anas nel 2016, quest'ultima si occuperà di redigere il progetto di fattibilità tecnica e farà lo studio ambientale preliminare, mentre il Comune si interesserà della viabilità di superficie. Il progetto prevede più lotti funzionali da realizzare con tempistiche differenti anche in relazioni alle tempistiche degli interventi in carico ad ANAS. Per quanto di competenza comunale, nel 2018 si sono conclusi i lavori del lotto A2 delle opere di superficie e nel primo semestre 2019 sono stati aggiudicati i lavori del lotto A1. Per quanto riguarda ANAS, il progetto di fattibilità è stato predisposto ed è in corso la procedura di VIA.

3.3 Sicurezza e legalità

Per aumentare la sicurezza urbana si è cercato di garantire una **maggiore presenza delle forze dell'ordine sul territorio**:

- rafforzando la presenza delle pattuglie appiedate in centro storico e nelle periferie. A tale scopo è stata organizzata l'unità Polizia di prossimità, che opera nel quartiere del Soccorso per contrastare il degrado urbano;
- rafforzando la presenza del personale durante eventi e giornate festive;
- attivando un punto d'ascolto mobile, da collocarsi nei luoghi di aggregazione (mercati) e nelle piazze;
- potenziare la video-sorveglianza

Al fine di garantire una **maggiore equità e legalità** è continuata:

- l'attività di accertamento e invio delle segnalazioni in materia di evasione fiscale all'agenzia delle entrate;
- l'attività di contrasto all'evasione dei tributi locali; a questo riguardo continua l'attività di controllo e presenza nelle ditte a conduzione straniera gestita in collaborazione fra Polizia Municipale, Servizi Finanziari, SORI, ALIA, ASL ed altre istituzioni, e formalizzata nel primo semestre 2019 anche con l'approvazione di un Protocollo d'intesa tra le parti "SIS.MI.CO." A fine 2018 la procedura di controllo nelle ditte è stata accompagnata anche da due innovative modalità di intervento, consolidate poi nei primi mesi del 2019: il progetto "Black Friday" (controlli sulle aziende con posizioni debitorie nei confronti del Comune) e "Cerbera" (controlli sui complessi immobiliari che presentano criticità in termini di tributi locali e rifiuti);
- l'attività di controllo a campione sugli occupanti delle case popolari;

Per quanto riguarda la **sicurezza stradale** l'Amministrazione ha partecipato ad un bando regionale denominato "Azioni regionali per la sicurezza stradale" che ha lo scopo di migliorare la sicurezza degli utenti deboli della strada, attraverso la realizzazione di attraversamenti pedonali protetti, miglioramento della visibilità, calming traffic, messa in sicurezza aree prospicienti i vari poli attrattori cittadini, potenziamento della segnaletica orizzontale, verticale e luminosa, riorganizzazione spazi urbani con differenziazione delle pavimentazioni stradali in base alle diverse funzioni. Gli interventi fanno seguito all'analisi dell'incidentalità svolta nell'ambito del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS), per raggiungere

l'obiettivo di Città a Rischio 0 in esso contenuto. Risultano in corso 2 progetti approvati nel 2017 e sono stati aggiudicati i lavori del progetto relativo al 2018 “Città rischio 0- lotto 3”. Sono in corso i lavori per la sicurezza stradale nei pressi della scuola Calvino.

Nel corso del 2018 il Comune di Prato si è dotato della nuova Pianificazione di Protezione civile adeguata alle sopraggiunte modifiche normative previste dal Decreto Legislativo 2 gennaio 2018 n. 1 il quale, ad oggi, rappresenta la pietra miliare dell'intero sistema normativo. Il primo semestre 2019 è stato dedicato alla divulgazione del Piano nelle scuole e sono state realizzate attività formative per le associazioni di volontariato.

Sono altresì in corso **azioni volte a ridurre il rischio sismico delle strutture e infrastrutture di competenza comunale.**

Da tempo l'Amministrazione Comunale ha investito in interventi di miglioramento sismico delle scuole attraverso una collaborazione con l'Università di Firenze che ha elaborato le linee guida per la verifica del comportamento sismico degli edifici e la successiva definizione degli interventi di consolidamento di miglioramento sismico. Nel corso 2019 gli edifici interessati da questo percorso sono stati:

- la scuola primaria Santa Gonda per la quale i lavori sono in corso;
- la scuola primaria Luca D'amico (S. Ippolito) e la scuola primaria Iqbal, per la quali sono stati iniziati i lavori;
- la scuola primaria A. Bruni, la scuola dell'infanzia Borgo San Paolo e l'asilo nido Fiore, per le quali sono stati aggiudicati i lavori;
- il nido Arcobaleno e la scuola Zipoli, per i quali è stato approvato il progetto esecutivo.

E' inoltre in corso un progetto di verifica della vulnerabilità sismica delle opere d'arte stradali (ponti).

Città per tutti

Realizzare una città che si prenda cura dei propri cittadini sotto tutti i punti di vista, partendo dai cittadini più piccoli attraverso i servizi all'infanzia e la scuola, momento fondamentale di formazione e di crescita, dove si costruisce il proprio futuro fino ad arrivare ai giovani dando risposta alle loro esigenze di aggregazione e socializzazione. Ma si tratta anche di prendersi cura dei più deboli, di coloro che si trovano in condizioni di difficoltà e che necessitano di assistenza e sostegno, così come di promuovere l'uguaglianza e l'integrazione nei confronti dei cittadini svantaggiati e degli stranieri.

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
04- Città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	La biblioteca Lazzerini e la rete provinciale: luoghi di cultura a servizio della città
04- Città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	Ottimizzazione servizi educativi 0 - 6 anni

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
04- Città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	Scuole belle e sicure
04- Città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	Progetti di integrazione scolastica
04- Città per tutti	01- Nuove opportunità: scuola, giovani e sport	Adeguamento e ristrutturazione impiantistica sportiva
04- Città per tutti	02- Tutelare le esigenze sociali	Housing sociale: Nuovi alloggi di edilizia pubblica per a far fronte alle crescenti richieste
04- Città per tutti	02- Tutelare le esigenze sociali	Recupero del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica
04- Città per tutti	02- Tutelare le esigenze sociali	Nuove politiche di contrasto alla povertà
04- Città per tutti	02- Tutelare le esigenze sociali	Società della salute come modello integrato di gestione dei servizi socio-sanitari
04- Città per tutti	03- Promuovere l'inclusione sociale	Integrazione e coesione sociale
04- Città per tutti	03- Promuovere l'inclusione sociale	Promuovere servizi e azioni di contrasto alle discriminazioni
04- Città per tutti	03- Promuovere l'inclusione sociale	Accoglienza profughi

4.1 Nuove opportunità: scuola, giovani, sport e tempo libero

Scuole belle e sicure è uno dei pilastri della politica locale dove si è provveduto ad agire su due binari paralleli che hanno una forte interdipendenza ovvero: accedere alle fonti esterne di finanziamento per l'edilizia scolastica ed investire nell'analisi tecnica delle strutture che accolgono gli studenti pratesi.

Fra gli interventi attualmente in corso, risultano finanziati con contributi dello stato: nuova scuola materna di Pacciana, nuova scuola materna di Ponzano, ristrutturazione scuola Zipoli. Risultano finanziati con fondi regionali i lavori di riqualificazione energetica sugli asili nido Astrolabio e Il Borgo e sulla scuola Manzi, che sono attualmente in corso. Fra gli altri interventi sull'edilizia scolastica di notevole importanza, troviamo: l'ampliamento della scuola Laura Poli a Cafaggio, i cui lavori del lotto 1 sono stati aggiudicati; la realizzazione di nuovi spazi polivalenti per la scuola S.Gonda e per la scuola di Casale, per le quali son in corso le gare.

Nell'ambito del **processo di ottimizzazione del sistema educativo 0-6** anni avviato dal Comune di Prato, sta continuando la sperimentazione dei Centri Zerosei, che sono attualmente 3 (Pan di Ramerino, Corridoni, Astrolabio). Nella prima parte del 2019 si è posta particolare attenzione sul passaggio degli insegnanti ed educatori ai centri 0-6, in modo da garantire il servizio per l'a.s 2019/2020.

Nell'ambito della attività svolta dal Comune di Prato per **combattere l'abbandono scolastico**, elaborando i dati disponibili della banca dati regionale (a.s 2016/2017 e a.s 2017/2018) è stato predisposto un rapporto che descrive la popolazione scolastica e analizza il fenomeno dell'abbandono scolastico. Sulla base di tale analisi possono essere elaborate strategie di contrasto alla dispersione scolastica.

Per quanto riguarda lo sport, resta forte l'attenzione del Comune sulla **riqualificazione degli impianti sportivi**. Nell'arco del semestre si sono conclusi i lavori sullo spogliatoio del campo sportivo di Tobbiana, mentre sono in via di aggiudicazione i lavori ai campi sportivi Prato nord e San Giusto.

Relativamente ai giovani e al tempo libero, la **biblioteca Lazzerini** svolge un ruolo fondamentale, in quanto non è la classica biblioteca, ma un punto di riferimento della rete provinciale delle biblioteche e centro di aggregazione all'interno del centro storico. Anche per il primo semestre 2019 è stata confermato l'esteso orario di apertura, che comprende anche le domeniche. La biblioteca, oltre a garantire la fruizione di una ricchissima gamma di servizi per tutti i tipi di pubblico si è fatta promotrice dell'organizzazione di corsi di educazione permanente per adulti pensati per chi vuole approfondire o scoprire nuovi interessi e passatempi stimolanti o semplicemente condividere il proprio tempo libero in compagnia.

4.2 Tutelare le esigenze sociali

In vista del passaggio alla gestione diretta dei servizi socio assistenziali e socio sanitari alla **Società della Salute**, il Comune di Prato sta analizzando i processi di lavoro e individuando nuove modalità operative, che saranno funzionali al nuovo modello gestionale. Nello specifico si sta elaborando un regolamento unico d'accesso ai servizi.

Nel primo semestre 2019 molte azioni si sono concentrate sui **minori e le famiglie**. Relativamente alla revisione del sistema di accoglienza dei minori finalizzato a ridurre la spesa, diminuendo la presenza degli ultradiciottenni in struttura, si tratta di un progetto già avviato nel 2018, ma che nel primo semestre 2019 comincia a concretizzarsi. E' stata infatti bandita la gara ed elaborata una nuova convenzione, che detta criteri innovativi nella gestione del minore, cercando di ridurre la sua permanenza in struttura, favorendo il reinserimento in famiglia tramite l'affido. In questo ambito si inserisce anche il progetto PIPPI, per favorire la progressiva emancipazione del minore, consentendogli a 18 anni di uscire dal sistema di accoglienza. Sempre nell'ambito dei minori e delle famiglie è stato predisposto il progetto per la realizzazione del Centro S.Giusto per bambini e famiglie, che ha lo scopo di fornire sostegno alle famiglie vulnerabili, al fine di ridurre il rischio di maltrattamento e il conseguente allontanamento dei bambini dal nucleo familiare d'origine. I lavori di adeguamento del centro stanno per partire, così com'è stata bandita la gara per la gestione. Altro ambito prioritario di intervento per l'Amministrazione Comunale è rappresentato dal problema casa, la richiesta sempre crescente di case popolari connessa alla necessità di verificare che gli occupanti siano tuttora in possesso dei requisiti previsti hanno spinto verso un potenziamento dei controlli sugli attuali assegnatari degli immobili di **edilizia pubblica popolare** al fine di rilevare occupazioni senza titolo e/o abusive. Grazie agli interventi di recupero degli alloggi effettuati nel 2018 e alle nuove realizzazioni, nel primo semestre 2019, sono stati consegnati 21 alloggi. Per potenziare l'offerta di abitazioni, a seguito di procedura a evidenza pubblica, sono stati ceduti dei lotti di terreno destinati a residenza, per ottenere la realizzazione di alloggi di edilizia convenzionata.

4.3 Promuovere l'inclusione sociale

Prato negli ultimi anni ha continuato ad essere punto di riferimento nazionale nella gestione e nelle pratiche innovative in tema di multiculturalità ed ha interpretato questa tematica collegandola sempre più alle politiche e agli interventi di inclusione sociale per tutti i cittadini nei vari ambiti: sociale, scolastico, lavorativo, culturale. Le risorse rese disponibili da bandi regionali, statali ed europei, ancorché dedicate all'accoglienza e all'immigrazione, sono state funzionali a riqualificare e riorganizzare un'offerta di servizi a favore del territorio in modalità diffusa, con ricadute positive per tutta la cittadinanza. Si pensi, ad esempio, all'accoglienza scolastica e agli interventi di facilitazione linguistica nelle classi ad elevata presenza di alunni migranti non italofoni i cui effetti positivi si riverberano sull'intero sistema d'istruzione; come alle azioni che hanno consentito di rimodellare l'accesso ai servizi sociali diversificando e arricchendo qualitativamente l'offerta di informazioni, di orientamento e di assistenza per tutti i cittadini attraverso il punto unico di accesso; oltre ai fondi del cosiddetto *bonus gratitudine*, derivante dal computo dei migranti ospitati a

Prato in seguito agli sbarchi, che ha permesso di finanziare e sostenere gli interventi di assistenza e presa in carico dei servizi sociali. Lo sviluppo delle attività inerenti l'immigrazione nel I semestre 2019 ha interessato i seguenti macro obiettivi:

Rapporti con gli utenti e contatti con le comunità migranti:

Si è consolidato il sistema di accesso (PUA: Punto Unico di Accesso) introdotto nel 2018 con il finanziamento di fondi europei, dedicato agli utenti di immigrazione e sociale, italiani e stranieri. Oltre al PUA e agli sportelli "storici" di II livello (preistruttoria, idoneità alloggiativa, consulenze, scuola, lingua ed altro), sono risultati strategici gli sportelli per l'emersione dallo sfruttamento lavorativo e antitratta, anche in seguito ai fenomeni di impiego di stranieri in uscita dall'accoglienza straordinaria o in condizione di irregolarità nell'imprenditoria etnica.

Prosegue la sperimentazione attuata da mediatori linguistici culturali che instaurano relazioni con le comunità e con i cittadini in genere nei quartieri interessati da fenomenologie complesse, sia residenziali che produttive.

Protezione internazionale:

I cambiamenti normativi sul fronte dei rifugiati e richiedenti asilo, introdotti dai recenti decreti sicurezza, hanno determinato una forte necessità di coordinamento tra il sistema straordinario delle prefetture (CAS), in via di diminuzione, e il passaggio al sistema ordinario SPRAR (oggi SIPROIMI) specialmente per donne e minori e casi di vulnerabilità socio-sanitaria.

Scuola e Lingua:

Il "Modello Prato" basato sull'interazione e impiego di risorse tra ente locale e scuole, si consolida e perfeziona, anche con la realizzazione di una mappatura complessiva dei livelli linguistici delle scuole pratesi, che per la prima volta ha fotografato la realtà delle scuole pratesi per differenziare e qualificare ancora di più gli interventi tradizionali (a classe intera o laboratoriali). Gli uffici hanno supportato le scuole nelle iscrizioni on line e sono state realizzate campagne informative per orientare alle iscrizioni e limitare il fenomeno degli arrivi in corso d'anno, che comporta annualmente molte problematiche di inserimento degli alunni stranieri nelle classi già a capienza piena. Si è attivato un percorso con USP, ASL, Provincia e Scuole per intervenire in ambito di disagio post traumatico da percorso migratorio, rilevato in molte scuole sia con interventi di formazione per i docenti e interventi sui casi, che con il progetto europeo FAMILIA, che ha consentito di intervenire sui nuclei familiari rilevati con tali difficoltà.

Progetti Europei:

Sono stati finanziati e in corso di attuazione i progetti europei T.E.A.M.S. (che supporta e finanzia gli sportelli e l'accesso PUA); FA.MI.L.I.A, che interviene e sostegno delle scuole e dei casi di disagio; S.P.A.C.E. che prevede l'attivazione di sportelli e comunicazioni innovative con utenza migrante e lavoratori.

Pari opportunità:

Sono proseguite le attività di sensibilizzazione su tematiche di genere, pari opportunità, contro la violenza sulle donne, sull'accessibilità attraverso gli eventi collegati all'8 marzo, alla serata Prato in Rosa. E' stato attivato il tavolo di rete contro la violenza sulle donne, con Protocollo di intesa, ed è stata sostenuta, con bando di contributi, l'attività del Centro di Ascolto antiviolenza e le iniziative rivolte alle scuole per sensibilizzare contro la violenza e gli stereotipi di genere.

E' stato previsto e attivato il trasferimento del Laboratorio del Tempo nei locali della ex Circostrizione Nord, in seguito al trasferimento presso i

locali di Via Roma del personale ASL per la funzionalità della Società della Salute. Sono stati attivati i corsi promossi dalle associazioni, e sono in fase di avvio i corsi in ambito moda e sartoria proposti alle donne non occupate..

Città innovativa, trasparente ed efficiente

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	01- Amministrazione digitale	Agenda Digitale: (banda larga, Open Data, servizi on line, wi-fi, PagoPA,
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	01- Amministrazione digitale	Il nuovo censimento permanente : un modo diverso per saper chi siamo e quanti siamo
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	01- Amministrazione digitale	Dall’anagrafe del Comune e all’ Anagrafe nazionale popolazione residente (ANPR)
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Governance Partecipate
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Sistemi innovativi di monitoraggio e controllo
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Valorizzazione del personale: un nuovo modo per definire il fabbisogno, l’analisi delle competenze, le opportunità del nuovo contratto

Ambito strategico DUP	Obiettivo strategici DUP	Obiettivi operativi
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Organizzazione interna flessibile per rispondere alle esigenze che cambiano
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Nuovi strumenti di comunicazione con i cittadini: Piano di Comunicazione
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	02- Pubblica amministrazione snella efficace ed efficiente	Qualità dei processi e dei servizi
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	03 - Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza	Coinvolgimento dei cittadini nelle scelte (processi partecipativi) e nella gestione dei beni comuni
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	03 - Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza	Favorire la trasparenza nell'azione del Comune
05-Città innovativa, trasparente ed efficiente	03 - Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza	Adozione misure per l'anticorruzione

Questo ultimo ambito strategico è trasversale rispetto agli altri, in quanto comprende obiettivi più generali che riguardano tutta la struttura comunale. Per realizzare un ambizioso programma di mandato che renda concrete per i cittadini le opportunità indicate nei precedenti ambiti, è necessaria una Pubblica Amministrazione all'altezza della sfida: efficace, efficiente, trasparente e ad alto contenuto tecnologico. Lavorare in questa direzione significa avere una struttura snella e performante che utilizzi in maniera efficiente le risorse interne e che sia in grado di rispondere adeguatamente alla sollecitazioni esterne, ascoltando i cittadini e proponendo soluzioni ai loro bisogni.

5.1 Amministrazione digitale

Stare al passo con le innovazioni tecnologiche che si sono susseguite negli ultimi anni non è semplice e questo richiede un impegno economico non indifferente ma anche una capacità di adeguarsi e adattarsi continuamente alle novità che il mondo ci presenta.

Affinché Prato possa mantenere un ruolo di spicco in questo settore occorre **investire non solo nell' informatizzazione di procedure di lavoro interne all'Ente ma anche e soprattutto nei servizi rivolti alla propria cittadinanza.**

Continua l'impegno dell'Amministrazione Comunale verso la realizzazione dell'**Agenda digitale**. Le azioni previste con questo obiettivo hanno mirato a ridurre il divario tra chi ha accesso alle nuove tecnologie e chi ne è escluso, nel rispetto delle linee strategiche sull'innovazione tecnologica richieste a livello europeo, nazionale e regionale. Di seguito gli interventi principali su cui è stato forte l'impegno dell'Amministrazione Comunale :

INTERVENTI A FAVORE DELLA STRUTTURA COMUNALE:

- *Rinnovo piattaforma di gestione del personale JPERS* : il modulo relativo alle assenze-presenze è in fase di sviluppo assieme alla ditta che lo ha progettato
- *Piattaforma per la gestione degli eventi*: la piattaforma è già stata individuata e nel secondo semestre verrà completata l'analisi delle personalizzazioni necessarie
- *Piano operativo*: a seguito dell'approvazione del Piano e' in corso lo sviluppo della pubblicazione web.
- *Fatturazione elettronica*: è stata introdotta la fatturazione elettronica anche nel ciclo attivo del Comune; le fatture emesse dall'Ente sono adesso in formato elettronico sia nei confronti dei privati che nei confronti dei titolari di partita Iva.

INTERVENTI A FAVORE DEI CITTADINI E DEL TERRITORIO

- *Estensione del calendario spazi/eventi per i musei della città*: la piattaforma, già esistente, e' stata adeguata alle nuove esigenze e rilasciata
- *Informatizzazione cedole librerie*: e' stata acquisita in modalità riuso la procedura adottata dal Comune di Livorno. Sono in corso di completamento alcuni adeguamenti legati a diverse esigenze
- *Installato presso il Museo di arte contemporanea Pecci un nuovo punto wi-fi*
- *Portale servizi personalizzati per il cittadino*: è stata rilasciata sul sito del Comune una prima sperimentazione del portale in cui si potranno trovare servizi personalizzati senza essere obbligati a recarsi di persona negli uffici comunali

Rientra in una logica di de materializzazione anche il **Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni**; la rilevazione passa da cadenza decennale su tutta la popolazione ad una cadenza annuale su un campione rappresentativo di famiglie.

Grazie all'uso integrato di rilevazioni statistiche campionarie e dati provenienti da fonti amministrative, il Censimento permanente sarà in grado di

restituire annualmente informazioni che rappresentano l'intera popolazione. Informazioni necessarie ai decisori pubblici, alle imprese, alle associazioni di categoria, a enti e organismi che le utilizzano per programmare in modo ragionato, pianificare attività e progetti, erogare servizi ai cittadini italiani e agli stranieri che vivono in Italia e monitorare politiche e interventi sul territorio. Nel primo semestre del 2019 sono iniziate tutte le operazioni organizzative relative al Censimento Permanente che avrà inizio, per il secondo anno consecutivo, ad ottobre.

5.2 Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente

A fronte di una costante e significativa diminuzione dei trasferimenti statali e regionali, il Comune di Prato ha intrapreso la strada obbligata della **razionalizzazione e riqualificazione della spesa** che, se da una parte, ha il vantaggio di eliminare gli sprechi, dall'altro, rischia di incidere in maniera negativa sulla capacità dell'Ente di garantire i servizi alla cittadinanza.

Numerose sono state le azioni volte al miglioramento dell'efficienza, alla riduzione delle spese e al fund raising ovvero al recupero di risorse dall'esterno (finanziamenti, contributi,.....).

Relativamente alla massimizzazione delle entrate, la maggior parte degli interventi sono stati realizzati nel 2018, con la vendita del terreno di Iolo e di Palazzo Inghirami. Tuttavia anche nel primo semestre sono stati portati avanti importanti interventi:

- la possibilità di trasformare il diritto di superficie in diritto di proprietà per le abitazioni che si trovano sulle aree PEEP. L'operazione, già partita negli anni precedenti, ha avuto notevole successo, consentendo di incrementare le entrate ben oltre le previsioni;
- la vendita del terreno RSA Narnali alla ASL;
- la sottoscrizione di un protocollo di intesa con Alia e Sori per la lotta all'evasione fiscale e il recupero delle entrate;
- a seguito dell'introduzione delle locazioni turistiche fra le strutture assoggettate ad imposta di soggiorno è stato predisposto un sistema di controllo per individuare le locazioni turistiche non censite.

Le entrate provenienti dallo Stato su cui potevano fare affidamento gli enti locali per la gestione dei vari servizi pubblici sono diminuite con il passare degli anni, questa situazione ha portato l'Amministrazione ad incrementare i livelli di riscossione delle entrate proprie e a recuperare altre risorse attraverso altre forme come per esempio la trasformazione dei contratti di diritto di superficie a diritto di proprietà per coloro che abitano in aree PEEP.

In ragione della peculiarità del territorio comunale, che consta di una significativa presenza di aziende e cittadini stranieri, è fondamentale l'attuazione di attività mirate a sviluppare ed incrementare la compliance nei rapporti con il contribuente, spesso ai margini dei consueti circuiti comunicativi, diffondendo il più possibile la conoscenza delle normali regole quali tariffe, scadenze e agevolazioni. Considerato pertanto necessario migliorare l'efficacia delle azioni riguardanti le materie dell'antievazione, del recupero crediti, della gestione del ciclo dei rifiuti urbani assimilati e de-assimilati, è stato approvato e poi sottoscritto insieme ad Alia e a Sori, un protocollo d'intesa volto a formulare progetti che hanno come scopo quello di recuperare entrate dell'Ente e garantire un'informazione più diffusa sul territorio.

Per quanto riguarda invece la trasformazione dei contratti di diritto di superficie, nel periodo che va dal primo gennaio al 30 giugno di quest'anno gli accertamenti effettuati ammontano ad oltre 633.000,00 Euro a fronte di 41 richieste provenienti dalla cittadinanza.

Un' Amministrazione che vuole razionalizzare le proprie risorse deve anche essere attenta all'efficienza e quindi avere un sistema di controllo interno che permetta di limitare il più possibile ritardi e sprechi per questo si è provveduto ad un ***rafforzamento del sistema dei controlli interni***, migliorando la qualità e le tempistiche delle rendicontazioni periodiche.

Continua pertanto il monitoraggio delle opere pubbliche che consente di avere tempestivamente il quadro dell'andamento dei lavori e l'elaborazione di report per fornire informazioni utili alle decisioni. La possibilità di visualizzare le informazioni contenute nella procedura è già attiva all'interno dell'Ente, e' invece ancora da sviluppare la sezione del sito internet e della APP per consentire una visione dello stato di avanzamento lavori a tutti i cittadini . Il costante monitoraggio dei LL.PP. ha inoltre permesso agli uffici competenti di attivare un percorso virtuoso per valorizzare l'opere a patrimonio al momento della chiusura dei lavori e di iscrivere tale valore nello stato patrimoniale dell'Ente. Proprio allo scopo di arrivare ad una corretta e completa valorizzazione del Patrimonio Comunale e delle immobilizzazioni in corso è necessario implementare una procedura per la corretta registrazione contabile e rilevazione patrimoniale delle transazioni non monetarie, ad esempio di opere realizzate a scomputo di oneri, permutate, contributi agli investimenti ricevuti da terzi ed erogati a terzi, concessioni a gestori di impianti sportivi comunali o incrementi del patrimonio comunale in seguito all'impiego di risorse provenienti dalla monetizzazione di standard urbanistici.

Sempre con riferimento ai sistemi di controllo, continuano le rilevazioni sulla qualità dei servizi. Nell'ambito del monitoraggio continuo ovvero dei servizi sui quali l'indagine di gradimento viene ripetuta annualmente sono state effettuate, al 30 giugno 2019, le seguenti rilevazioni :

- Servizio Pubblica istruzione: Monitoraggio continuo della qualità dei servizi 'GiocaCipì' spazi gioco, nel primo semestre si è conclusa la fase di rilevazione
- Servizio Pubblica istruzione: Monitoraggio continuo 'Asili Nido – pubblici e privati accreditati", in corso la fase di rilevazione
- Servizio Pubblica istruzione: Monitoraggio continuo Scuola infanzia comunale, in corso la fase di rilevazione
- Servizio Pubblica Istruzione : REFEZIONE SCOLASTICA: Monitoraggio mense – dietiste, rilevazione in corso per tutto l'anno scolastico
- Servizio Pubblica istruzione : REFEZIONE SCOLASTICA: Monitoraggio mense – genitori, rilevazione in corso per tutto l'anno scolastico
- Servizio Cultura, Promozione del Territorio e Intercultura: Monitoraggio 'PROGETTO OFFICINA TEEN', conclusa la fase di rilevazione
- Museo Civico: Monitoraggio visitatori museo ed eventi, rilevazione in corso per tutto l'anno

Nel 2019 sono state attivate anche nuove rilevazioni fra cui :

- L'urp, rilevazione in corso presso lo sportello al cittadino
- Scuola di musica, conclusa la fase di rilevazione ed in corso la fase di elaborazione dei dati

- Prato Estate: monitoraggio eventi presso la Corte delle sculture, in corso fino a conclusione della rassegna

Ma il miglioramento della macchina comunale non può prescindere da azioni volte alla valorizzazione e allo sviluppo delle risorse umane. Il nuovo CCNL relativo al personale del comparto Funzioni Locali per il triennio 2016 2018 intende dare attuazione a due istituti ovvero l'ampliamento delle ferie solidali e l'istituzione della banca delle ore (la possibilità di mettere da parte una parte delle ore di straordinario con successivo recupero delle stesse per "proprie attività formative o anche per necessità personali e familiari"). Queste novità normative comporteranno necessariamente una modifica al Regolamento degli uffici e dei servizi dell'Ente e propizia anche l'occasione per introdurre altre istituti maggiormente esposti alla discrezionalità dell'Amministrazione come, per esempio, la regolamentazione delle attività extraistituzionali e quella relativa alla mobilità esterna tra enti. Al momento è stata conclusa l'analisi della disciplina attuale prevista nel Regolamento relativamente agli istituti della variazione dei profili professionali, della mobilità esterna tra enti, della flessibilità del rapporto di lavoro e dei conferimenti di incarichi ai dipendenti dell'Ente.

Si è intervenuti anche sugli enti e società partecipate, che rivestono un ruolo fondamentale nel raggiungimento delle finalità dell'Amministrazione, attraverso due azioni. La prima riguarda una operazione di analisi e valutazione dei dati contabili e del sistema organizzativo che porterà alla predisposizione di una proposta di bilancio riequilibrato del soggetto gestore delle piscine comunali in ottica di una migliore razionalizzazione di tutti gli impianti natatori della città; la seconda, invece, prevede l'individuazione di specifici obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento adeguati alle singole società controllate.

5.3 Apriamo il comune ai cittadini: partecipazione e trasparenza

Un'amministrazione aperta ai propri cittadini è un'amministrazione capace non solo di ascoltare le esigenze che provengono dalla cittadinanza e di raccontare ciò che è stato fatto ma anche capace di essere trasparente e, come predispone il legislatore, di essere "verificabile" dai propri utenti.

Ma per comunicare in modo corretto all'esterno dell'Amministrazione è fondamentale implementare e migliorare i flussi di comunicazione interna. Proprio allo scopo di favorire questo processo è stato pensato di attivare dal 24 giugno una customer satisfaction, sia esterna che interna, finalizzata alla rilevazione della qualità dell'attività dello Staff Comunicazione e partecipazione. Il target esterno è costituito sia da utenti che da operatori dei media (es. redazioni); il target interno è costituito dai vari Servizi del Comune ai quali lo Staff presta supporto con le proprie attività (servizi web, iniziative dell'ufficio stampa, attività di informazione, ticketing). Proprio

quest'ultimo sistema di comunicazione è oggetto di una maggiore implementazione attraverso l'incentivazione del suo utilizzo al posto delle tradizionali telefonate o mail. Per quanto riguarda la comunicazione verso l'esterno riveste un ruolo di fondamentale importanza il lungo processo, già partito lo scorso anno con la progettazione, che porterà nel prossimo triennio alla nascita del nuovo sito istituzionale del Comune di Prato, il primo vero biglietto da visita insieme all'urp, dell'Amministrazione. Il sito cambierà completamente l'impostazione, la navigazione, la modalità di ricerca delle informazioni e la grafica. Nella primo semestre dell'anno è già stata pubblicata una prima versione sperimentale della scrivania del cittadino che sarà progressivamente arricchita con tutti i servizi interattivi; al momento sono disponibili le seguenti opzioni: iscrizione al nido "Gioca Cipi", iscrizione ai concorsi pubblici banditi dal Comune di Prato, possibilità di richiedere agevolazioni per il pagamento della mensa e del trasporto scolastico, ricerca delle farmacie di turno in tutta la Provincia, richiesta dei certificati anagrafici on line, prenotazione appuntamenti per le pratiche anagrafiche, richiesta agevolazioni per il pagamento del nido ed infine consultazione dell'agenda virtuale per gli appuntamenti inerenti le pratiche edilizie. Altra sezione completamente "restaurata" è quella relativa al governo della città; le elezioni amministrative che si sono svolte tra maggio e giugno 2019, e il conseguente rinnovo della Giunta e del Consiglio comunale, hanno dato l'input al restyling della sezione inerente alle istituzioni della città.

Al fine di consentire forme di "controllo sociale", attuare i principi di eguaglianza e imparzialità, rendere più efficace ed efficiente l'utilizzo delle risorse pubbliche, migliorare le performance dell'ente e prevenire fenomeni di corruzione costante è l'impegno del Comune relativamente agli adempimenti previsti in materia di anticorruzione e trasparenza.

Al 30 giugno è stato effettuato il primo dei due monitoraggi semestrali per verificare l'effettiva attuazione delle misure di riduzione del rischio previste dal piano Anticorruzione Comune e Provincia di Prato ed inoltre ha fatto seguito una direttiva esplicativa sulle modalità di applicazione delle nuove misure anticorruzione con particolare riferimento a quelle relative all'antiriciclaggio e a quelle conseguenti alle modifiche introdotte al Codice appalti dal decreto legge 35/2019.

Nel 2018 l'Amministrazione è stata interessata da una profonda revisione dei trattamenti sottoposti alla normativa privacy in ottemperanza alle disposizioni introdotte dal Regolamento UE n. 679/2016 sulla protezione dei dati personali. Il nuovo sistema posto in essere necessita di essere integrato, per le tipologie di trattamento individuate dal Provvedimento Autorità Garante per la protezione dei dati personali dell'11 ottobre 2018, con lo svolgimento delle valutazioni di impatto (DPIA). Nel primo semestre di questo anno sono stati regolarmente effettuati la ricognizione dei trattamenti da sottoporre a DPIA e l'avvio della valutazione di impatto dei trattamenti rientranti nelle tipologie individuate nel Provvedimento del Garante Privacy con particolare riferimento a quelli di competenza del Servizio Sociale.

Parte 2- Il grado di realizzazione finanziaria

L'analisi del grado di assorbimento delle risorse per obiettivo strategico è stata effettuata ricostruendo il valore dell'impegnato e dell'accertato di competenza al 30.06.2019.

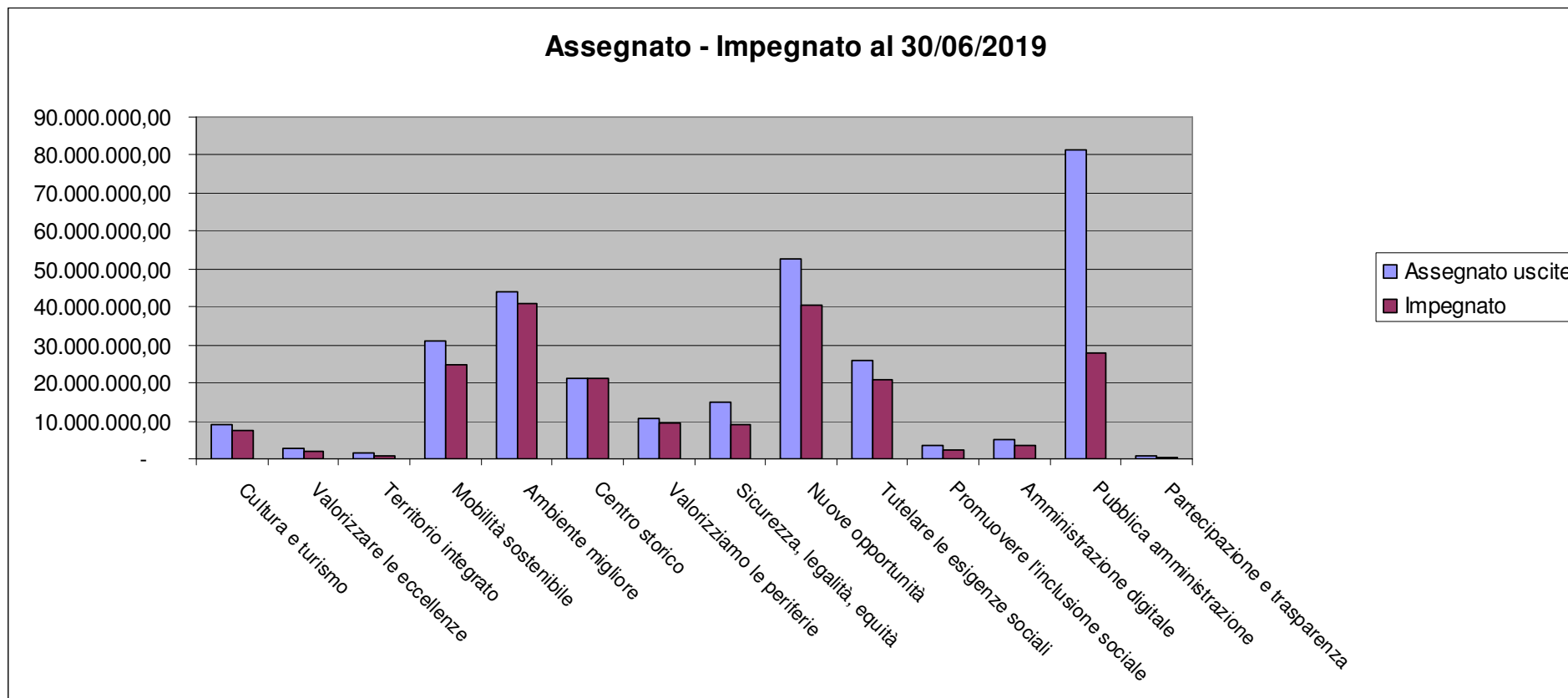
La tabella seguente riporta, per ogni obiettivo strategico, le risorse assestate e gli impegni e accertamenti in competenza.

Gli importi si riferiscono a tutti i titoli delle entrate e tutti i titoli delle uscite, ad eccezione delle partite di giro.

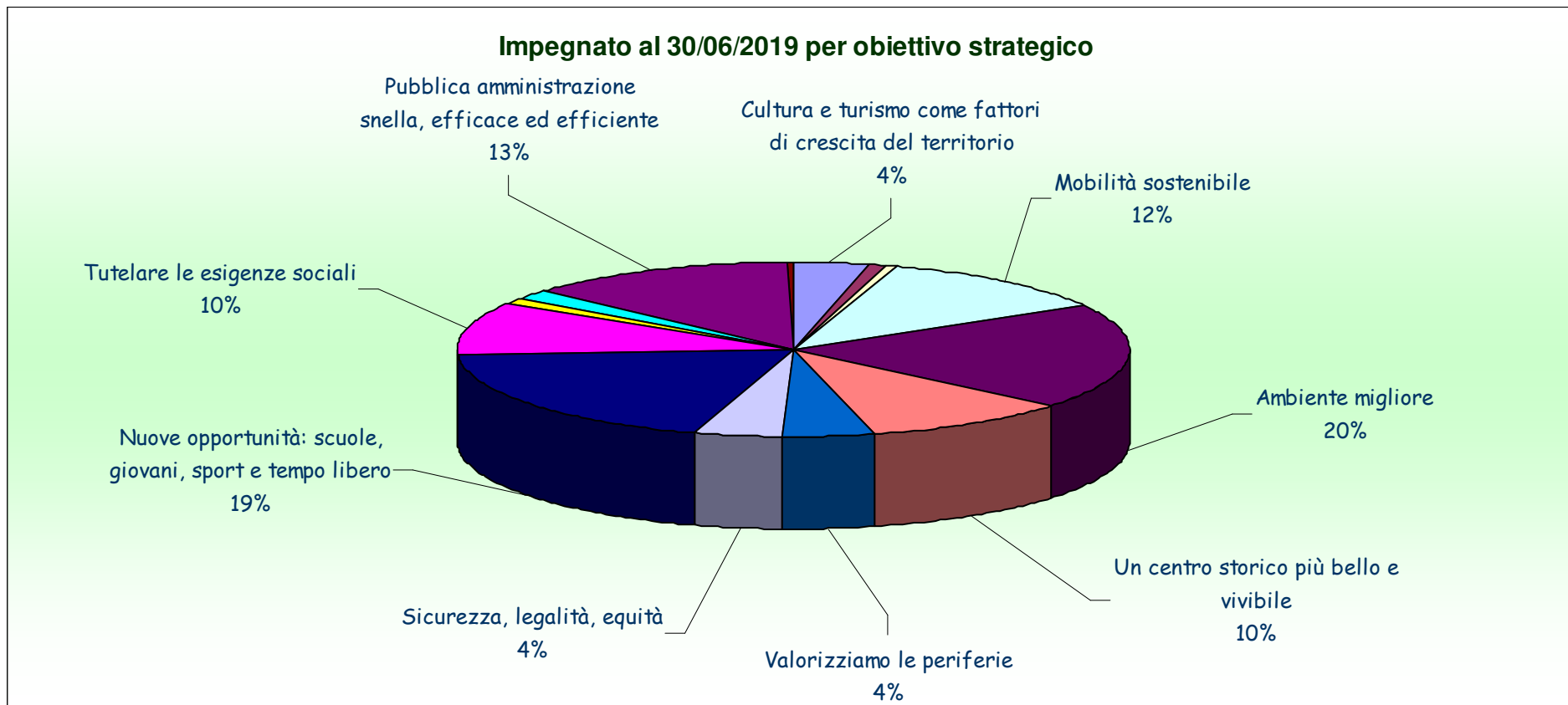
Descrizione	Totale Entrate	Accertato	% accertato	Totale Uscite	Impegnato	% impegnato
Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	661.377,34	531.300,18	80%	8.870.606,29	7.377.582,61	83%
Valorizzare le eccellenze e rendere il territorio maggiormente attrattivo	3.836.941,22	3.355.619,97	87%	2.886.497,08	1.894.869,76	66%
Territorio integrato	4.456.725,00	2.351.882,82	53%	1.645.686,27	946.281,03	58%
Mobilità sostenibile	8.260.173,85	4.893.834,63	59%	31.101.650,58	24.588.884,41	79%
Ambiente migliore	49.396.275,08	22.515.451,18	46%	43.852.131,93	40.745.317,04	93%
Un centro storico più bello e vivibile	16.077.411,26	15.596.160,89	97%	21.294.780,06	21.292.328,55	100%
Valorizziamo le periferie	7.436.915,11	6.479.385,08	87%	10.428.836,84	9.251.020,58	89%
Sicurezza, legalità, equità	11.243.971,60	3.839.686,12	34%	14.972.620,73	8.869.826,82	59%
Nuove opportunità: scuole, giovani, sport e tempo libero	18.796.148,59	10.349.441,02	55%	52.532.944,66	40.382.208,37	77%
Tutelare le esigenze sociali	11.248.143,42	7.081.105,22	63%	25.995.875,77	20.649.603,01	79%
Promuovere l'inclusione sociale	2.602.160,00	1.573.089,37	60%	3.695.557,18	2.384.366,47	65%
Amministrazione digitale	239.000,00	59.388,64	25%	4.926.800,09	3.388.358,41	69%
Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente	175.908.873,80	78.494.374,93	45%	131.541.397,36	27.738.541,60	21%
Partecipazione e trasparenza	69.021,00	16.364,00	24%	787.489,57	511.140,37	65%
totale	310.233.137,27	157.137.084,05		354.532.874,41	210.020.329,03	59%

La tabella e il grafico seguente riportano per ogni obiettivo strategico, il divario fra impegnato e assegnato

Descrizione	Obiettivo strategico	Assegnato entrate	Assegnato uscite	Accertato	Impegnato
Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	Cultura e turismo	661.377,34	8.870.606,29	531.300,18	7.377.582,61
Valorizzare le eccellenze e rendere il territorio maggiormente attrattivo	Valorizzare le eccellenze	3.836.941,22	2.886.497,08	3.355.619,97	1.894.869,76
Territorio integrato	Territorio integrato	4.456.725,00	1.645.686,27	2.351.882,82	946.281,03
Mobilità sostenibile	Mobilità sostenibile	8.260.173,85	31.101.650,58	4.893.834,63	24.588.884,41
Ambiente migliore	Ambiente migliore	49.396.275,08	43.852.131,93	22.515.451,18	40.745.317,04
Un centro storico più bello e vivibile	Centro storico	16.077.411,26	21.294.780,06	15.596.160,89	21.292.328,55
Valorizziamo le periferie	Valorizziamo le periferie	7.436.915,11	10.428.836,84	6.479.385,08	9.251.020,58
Sicurezza, legalità, equità	Sicurezza, legalità, equità	11.243.971,60	14.972.620,73	3.839.686,12	8.869.826,82
Nuove opportunità: scuole, giovani, sport e tempo libero	Nuove opportunità	18.796.148,59	52.532.944,66	10.349.441,02	40.382.208,37
Tutelare le esigenze sociali	Tutelare le esigenze sociali	11.248.143,42	25.995.875,77	7.081.105,22	20.649.603,01
Promuovere l'inclusione sociale	Promuovere l'inclusione sociale	2.602.160,00	3.695.557,18	1.573.089,37	2.384.366,47
Amministrazione digitale	Amministrazione digitale	239.000,00	4.926.800,09	59.388,64	3.388.358,41
Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente *	Pubblica amministrazione	175.908.873,80	81.541.397,36	78.494.374,93	27.738.541,60
Partecipazione e trasparenza	Partecipazione e trasparenza	69.021,00	787.489,57	16.364,00	511.140,37



Entrando nel dettaglio degli impegni di spesa, il grafico seguente evidenzia la distribuzione della spesa fra i vari obiettivi strategici.



Gli obiettivi strategici dove le spese dell'amministrazione sono state più rilevanti sono:

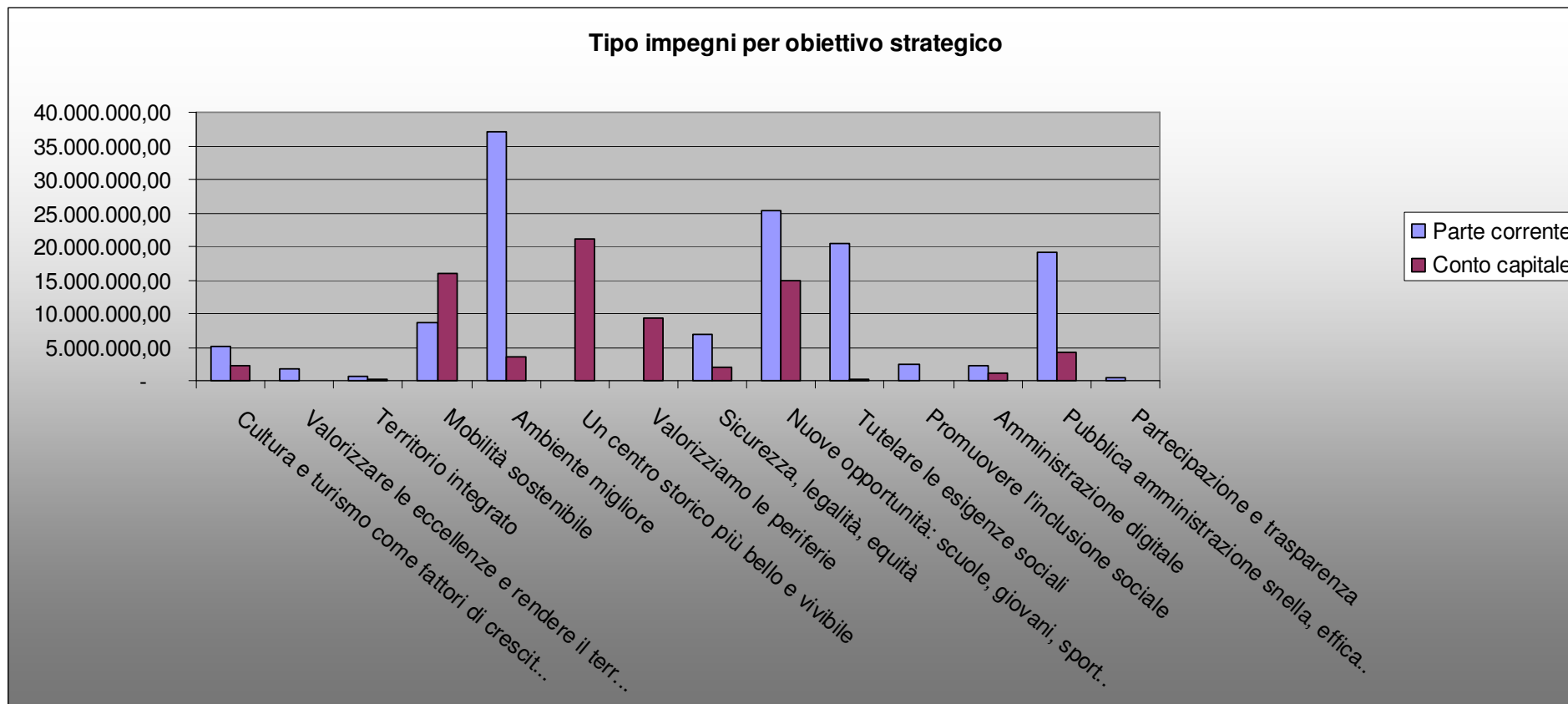
- *Ambiente migliore*, con il 20% : la maggiore incidenza è dovuta alla spesa per il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti;
- *Nuove opportunità: scuola, giovani e sport*, con il 19%: in questo obiettivo rientrano molti dei servizi al cittadino: mensa e trasporto scolastico, asili nido, scuola dell'infanzia e centri gioco, sport e cultura.
- *Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente*, con il 13% della spesa: ciò è dovuto al fatto che in questo obiettivo rientrano tutti gli uffici interni dell'amministrazione che svolgono un ruolo di supporto nei confronti delle attività rivolte ai cittadini;
- *Tutelare le esigenze sociali*, con il 10%:

La tabella e il grafico seguente riportano rispettivamente la ripartizione della spesa corrente e la ripartizione della spesa in conto capitale fra i vari obiettivi strategici (gli importi si riferiscono al piano finanziario 1 e 2 delle uscite, tralasciando il piano finanziario 3 relativo all'incremento delle attività finanziarie, il piano finanziario 4 relativo al rimborso dei prestiti, il piano finanziario 5 relativo alle anticipazioni da tesoriere e il piano finanziario 7 riferito alle partite di giro).

Obiettivo strategico	Assegnato parte corrente	Impegnato parte corrente	% impegnato parte corrente	Assegnato conto capitale	Impegnato conto capitale	% impegnato c/capitale
Cultura e turismo come fattori di crescita del territorio	6.635.474,69	5.217.091,01	79%	2.235.131,60	2.160.491,60	97%
Valorizzare le eccellenze e rendere il territorio maggiormente attrattivo	2.803.547,81	1.811.920,49	65%	82.949,27	82.949,27	100%
Territorio integrato	1.157.788,10	644.736,63	56%	487.898,17	301.544,40	62%
Mobilità sostenibile	11.869.922,68	8.631.370,28	73%	19.231.727,90	15.951.835,33	83%
Ambiente migliore	38.306.541,30	37.169.944,06	97%	5.545.590,63	3.564.613,69	64%
Un centro storico più bello e vivibile	100.184,44	77.684,46	78%	21.194.595,62	21.214.644,09	100%
Valorizziamo le periferie	-	-		10428836,84	9.246.917,58	89%
Sicurezza, legalità, equità	12.856.295,87	6.857.669,93	53%	2.116.324,86	2.012.156,89	95%
Nuove opportunità: scuole, giovani, sport e tempo libero	33.969.124,78	25.374.397,13	75%	18.563.819,88	14.893.335,24	80%
Tutelare le esigenze sociali	25.435.875,77	20.369.603,01	80%	560.000,00	310.000,00	55%
Promuovere l'inclusione sociale	3.695.557,18	2.354.366,47	64%	-	-	
Amministrazione digitale	3.845.689,13	2.307.247,45	60%	1.081.110,96	1.081.110,96	100%
Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente	59.481.977,93	19.188.355,88	32%	13.070.577,27	4.217.059,03	32%
Partecipazione e trasparenza	787.489,57	511.140,37	65%	-	-	
totale	200.945.469,25	130.515.527,17	65%	94.598.563,00	75.036.658,08	79%

Come si può vedere gli obiettivi strategici con una maggiore incidenza della spesa corrente sono: Ambiente migliore, Pubblica amministrazione snella, efficace ed efficiente, Nuove opportunità: scuole, giovani e sport e Tutelare le esigenze sociali.

Per quanto riguarda gli obiettivi strategici con una maggiore spesa in contro capitale, si tratta di: Centro storico più bello e vivibile, Nuove opportunità: scuola, giovani e sport, Mobilità sostenibile e Valorizziamo le periferie.



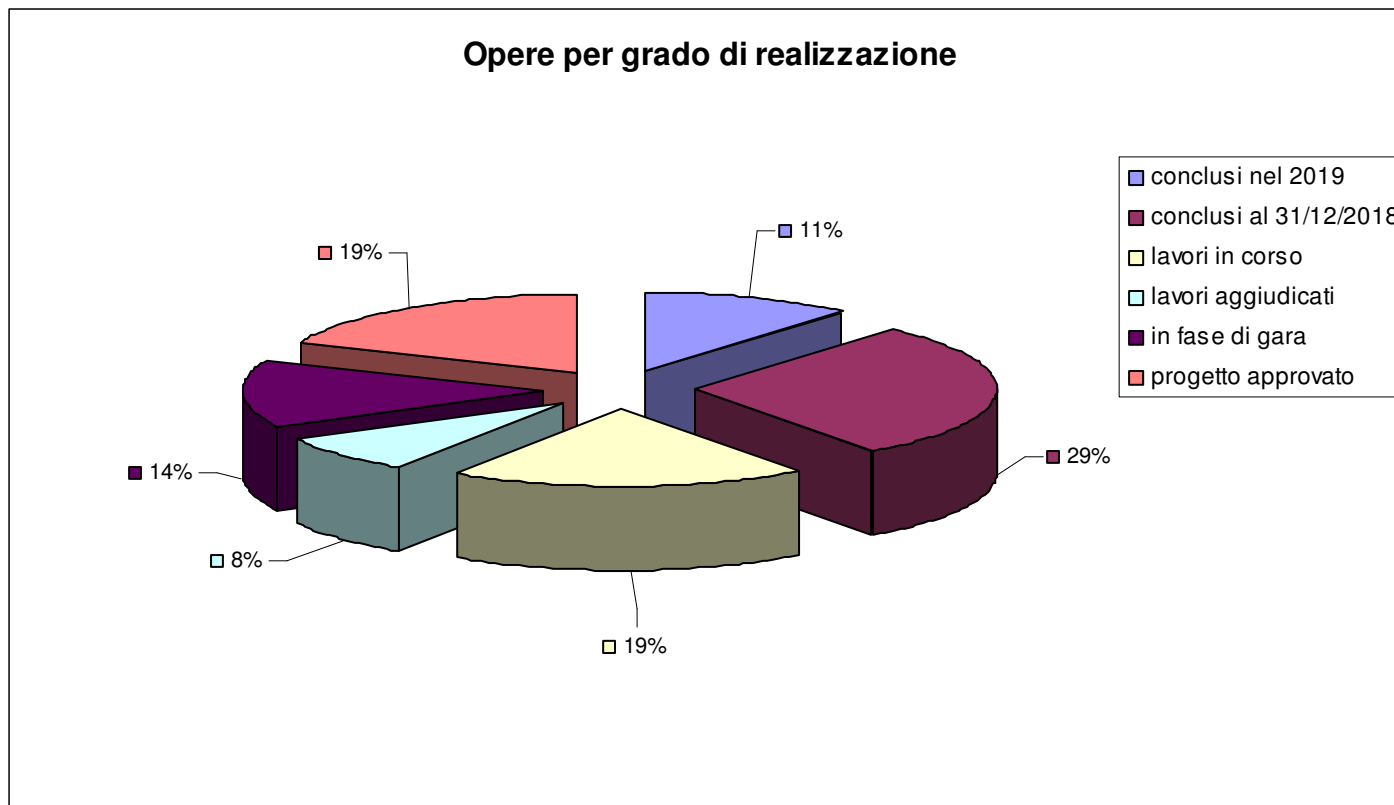
Parte 3- Lo stato di avanzamento delle opere pubbliche al 30 giugno 2019

La tabella seguente riporta la situazione complessiva delle opere al 30 giugno 2019, per un totale di 211 opere.

104 si riferiscono al Piano delle Opere Pubbliche 2018/2020; 42 riguardano progetti del Piano delle opere pubbliche 2017/2019, 28 il piano opere 2016/2018 e 37 sono opere riferite ad anni precedenti.

stato	Piano opere					Totale	Importo opere
	Anni precedenti	2016-2018	2017-2019	2018-2020	2019-2021		
conclusi dal 01/01-30/06/2019	5	2		19		26	6.590.071,69
conclusi al 31/12/2018	20	12	12	19		63	14.555.067,29
lavori in corso	4	6	12	19		41	28.744.863,20
lavori aggiudicati	3	3	1	11		18	7.694.646,28
in fase di gara	3	2	5	21		31	22.622.170,50
progetto approvato	2	2	4	21	12	41	40.351.403,94
Totale	37	27	34	110		220	120.558.222,90

Il grafico seguente riporta la distribuzione dei lavori fra i vari stati d'avanzamento. Le opere concluse sono il 40%, quelle in corso il 19%, quelle aggiudicate l'8%, quelle in fase di gara il 14% e quelle con progetto approvato il 19%.



Le tabelle seguenti riportano il dettaglio delle opere con riferimento ai vari stati di avanzamento.

OPERE CONCLUSE :

	Opere concluse al 30/06/2019	Area tematica	Importo progetto
1	Infissi Palazzo comunale	altri immobili	160.000,00
2	Ristrutturazione cimiteri	cimiteri	100.000,00
3	Palazzo Pretorio nuovo ingresso	cultura	250.000,00
4	Antincendio anfiteatro S.Lucia	cultura	47.002,28
5	Recinzione anfiteatro S.Lucia	cultura	33.417,27
6	Piazza di Grignano	riqualificazione	116.000,00
7	Realizzazione palestra Scuola Media inferiore Don Bosco	scuole	1.200.000,00
8	Opere di miglioramento e completamento palestra Don Bosco	scuole	96.049,57
9	Campo Rugby Montano	sport	520.000,00
10	Spogliatoi campo Tobbiana	sport	45.415,80
11	Messa in sicurezza mura Cascine di Tavola	verde	146.328,51
12	Giardino del Cassero	verde	60.000,00
13	Orti sociali via Toscanini	verde	22.847,10
14	Orti sociali Narnali	verde	38.104,66
15	Riqualificazione area via Bresci	verde	40.000,00
16	Giardino via Beethoven	verde	30.000,00
17	Adeguamento Giardino via Murri	verde	42.000,00
18	Parco Liberazione e Pace	verde	35.000,00
19	Miglioramento aree a verde	verde	52.000,00
20	Il tangenziale Lotto 3B1: viabilità di collegamento fra la II tangenziale e Montale, tratto fra i due ponti sui torrenti	viabilità e strade	1.250.000,00
21	Il tangenziale Lotto 3C: opere di mitigazione ambientale	viabilità e strade	810.906,00
22	Potenziamento, ammodernamento e messa a norma della segnaletica stradale orizzontale, verticale e luminosa	viabilità e strade	345.000,00
23	Restauro e consolidamento ponti, sottopassi e sovrappassi	viabilità e strade	150.000,00
24	Manutenzione straordinaria impianti di pubblica illuminazione 2018	viabilità e strade	150.000,00
25	Riqualificazione strade lotto 1	viabilità e strade	500.000,00
26	Seconda tangenziale- lotto 3B2 - opere di riequilibrio ambientale	viabilità e strade	350.000,00

OPERE IN CORSO:

Qui di seguito sono riportate le opere non ancora concluse al 30/06, suddivise per stato d'avanzamento

	Descrizione	Stato al 30 giugno 2019	Area tematica	Importo progetto
1	Sismica scuola S.Ippolito	lavori in corso	scuole	350.000,00
2	Centro Riabilitazione	lavori in corso	sport	1.420.000,00
3	Interventi per la sicurezza stradale lotto 1 (PH263A)- percorso ciclopedonale e parcheggio bici scuola Calvino	lavori in corso	viabilità e strade	180.000,00
4	Casa Colonica Reggiana	lavori in corso	altri immobili	680.000,00
5	Nuova Scuola materna Ponzano	lavori in corso	scuole	2.600.000,00
6	Ristrutturazione scuola primaria Zipoli di Galciana	lavori in corso	scuole	500.000,00
7	Migl. sismico scuola S.Gonda	lavori in corso	scuole	200.000,00
8	Scuola materna Pacciana Galcetello	lavori in corso	scuole	3.068.000,00
9	Riversibility - Parco Fluviale	lavori in corso	riqualificazione	1.400.000,00
10	PH278 Infomobilità 3	lavori in corso	viabilità e strade	150.000,00
11	PH292B1 Interventi per il miglioramento della sicurezza stradale 2017- A	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
12	PH292B2 Interventi per il miglioramento della sicurezza stradale 2017 -B	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
13	PH292C4 Ciclabile viale della Repubblica	lavori in corso	viabilità e strade	602.000,00
14	PH292A1 Riqualificazione Passerella Nervi	lavori in corso	riqualificazione	400.000,00
15	PH292A2 Riqualificazione v.le Montegrappa	lavori in corso	riqualificazione	465.000,00
16	PH292A3 Riqualif. spazi urbani - tondo piazza Mercatale e viabilità da centro storico a stazione centrale	lavori in corso	riqualificazione	685.000,00
17	PH310E Riqualificazione strade lotto 5	lavori in corso	viabilità e strade	450.279,61
18	PIU - Medialibrary	lavori in corso	riqualificazione	4.619.941,69
19	PIU - Mercato metropolitano	lavori in corso	riqualificazione	1.678.634,09
20	Condominio solidale	lavori in corso	altri immobili	810.000,00
21	Adeguamento antincendio scuole	lavori in corso	scuole	1.000.000,00
22	Connettività scuole lotto D	lavori in corso	scuole	435.000,00
23	Interventi urgenti segnaletica stradale	lavori in corso	viabilità e strade	40.000,00
24	PH328B Riqualificazione strade lotto 2	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
25	PH328C Riqualificazione strade lotto 3	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
26	PH328D Riqualificazione strade lotto 4	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
27	PH328E Riqualificazione strade lotto 5	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
28	PH328F Riqualificazione strade lotto 6	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
29	PH328G Riqualificazione strade lotto 7	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00

	Descrizione	Stato al 30 giugno 2019	Area tematica	Importo progetto
30	PH328H Riqualificazione strade lotto 8	lavori in corso	viabilità e strade	500.000,00
31	PH025/5B2 Seconda tangenziale- completamento lotto 5 - connessione con i comuni limitrofi	lavori in corso	viabilità e strade	95.000,00
32	Riqualificazione energetica scuola Manzi	lavori in corso	scuole	525.000,00
33	Riqualificazione energetica asilo Astrolabio	lavori in corso	scuole	312.000,00
34	Riqualificazione energetica asilo il Borgo	lavori in corso	scuole	330.000,00
35	Ristrutturazione gattile	lavori in corso	altri immobili	60.000,00
36	Progetto Robocam	lavori in corso	riqualificazione	166.000,00
37	PH321 Rotatoria via Castruccio- via Manzoni	lavori in corso	viabilità e strade	350.000,00
38	P025/2 Seconda tangenziale- Raddoppio strada provinciale n 6 "Autostrada Declassata"	lavori in corso	viabilità e strade	300.000,00
39	Impianto climatizzazione scuola Corridoni	lavori in corso	scuole	109.023,50
40	Riqualificaz parcheggio tir	lavori in corso	riqualificazione	104.500,00
41	Sistema Videosorveglianza	lavori in corso	altri immobili	159.848,58
42	Ampliamento scuola Cafaggio	aggiudicazione	scuole	1.550.000,00
43	Manutenzione media Mazzoni	aggiudicazione	scuole	20.000,00
44	Barriere antirumore scuole Meoni	aggiudicazione	scuole	248.762,08
45	Migl. sismico scuola Bruni	aggiudicazione	scuole	167.300,00
46	Migl. sismico Borsosanpaolo	aggiudicazione	scuole	115.700,00
47	Migl. sismico scuola Iqbal	aggiudicazione	scuole	115.700,00
48	PH284/A1 Raddoppio declassata viabilità a raso lotto A1- via Nenni- via Purgatorio	aggiudicazione	riqualificazione	1.200.000,00
49	PH301 Nuova viabilità Maliseti	aggiudicazione	viabilità e strade	1.600.000,00
50	PH292A6 Ciclabile via Firenze lotto 2	aggiudicazione	viabilità e strade	633.400,00
51	PH292A4 Riqualificazione via Ferrucci	aggiudicazione	riqualificazione	550.000,00
52	PH292B3 Città a rischio 0 lotto 3 -Interventi di sicurezza stradale 2018	aggiudicazione	viabilità e strade	500.000,00
53	PH05/6a Seconda tangenziale: lotto 6A	aggiudicazione	viabilità e strade	200.000,00
54	PH314 Ciclovia Prato Vaiano	aggiudicazione	viabilità e strade	80.000,00
55	Cascine di tavola - pompa idrovora	aggiudicazione	verde	105.000,00
56	Spogliatoi campo Pier Cironi	aggiudicazione	sport	54.584,20
57	Riqualificazione palazzina vigili	aggiudicazione	altri immobili	200.000,00
58	Miglioramento sismico nido fiore	aggiudicazione	scuole	54.200,00
59	Acquisto nuove aule scuola Dalla Chiesa	aggiudicazione	scuole	300.000,00
60	Accessibilità laboratorio Leonetto Tintori	gara	cultura	50.000,00

	Descrizione	Stato al 30 giugno 2019	Area tematica	Importo progetto
61	Manutenzione medie Fermi	gara	scuole	200.000,00
62	Recupero palazzo Pacchiani	gara	riqualificazione	6.000.000,00
63	Scuola primaria S.Gonda- nuovo spazio polivalente	gara	scuole	915.000,00
64	Nuovi Spogliatoi Chiavacci	gara	sport	349.300,00
65	Rotatoria Capezzana 1° lotto	gara	viabilità e strade	500.000,00
66	PH292D1 Pums Passerella Pecci	gara	viabilità e strade	780.000,00
67	PIU - play ground	gara	riqualificazione	818.713,37
68	Scuola primaria di Casale- nuovo spazio polivalente	gara	scuole	1.130.000,00
69	Restauro Bastione delle Forche	gara	riqualificazione	3.231.903,16
70	PH301_L2 Nuova viabilità Maliseti lotto 2: pista ciclabile di viale Marzabotto e rotatoria con via fosse ardeatine	gara	viabilità e strade	400.000,00
71	PH325 Potenziamento segnaletica stradale 2018	gara	viabilità e strade	460.000,00
72	PH292A5 Completamento riqualificazione Via Roma	gara	viabilità e strade	215.600,00
73	PH308 Interventi di traffic calming per mobilità casa scuola	gara	viabilità e strade	422.937,00
74	PH308B Riqualificazione percorsi ciclabili per mobilità casa scuola	gara	viabilità e strade	440.000,00
75	PH025A3 /Seconda tangenziale lotto 4A3: opere di sicurezza idraulica e sicurezza stradale	gara	viabilità e strade	240.000,00
76	PH025A4 /Seconda tangenziale lotto 4A4 - completamento seconda tangenziale opere di riequilibrio ambientale. Laminazione area lago di Pantanelle	gara	viabilità e strade	206.871,97
77	Manutenzione straordinaria cimitero Chiesanuova	gara	cimiteri	199.185,47
78	PH334 Manutenzione straordinaria cimiteri	gara	cimiteri	300.000,00
79	PH331 Ampliamento cimiteri di Coiano, Grignano e Mezzana	gara	cimiteri	400.000,00
80	Villa Fiorelli- sede Parsec	gara	verde	501.000,00
81	Ristrutturazione S.Caterina- ex teatro per Manifatture Cinema	gara	cultura	534.779,00
82	Campo sportivo Moreno Cambi - rifacimento campo in erba sintetica	gara	sport	250.000,00
83	Pecci- Riqualificazione e adeguamento normativo dell'edificio esistente 2° lotto	gara	cultura	1.450.000,00
84	Manutenzione piscina Galilei	gara	sport	383.220,00
85	Rifacimento manto erboso Campo calcio Galleni - Prato Nord	gara	sport	250.000,00
86	Copertura Estraforum	gara	sport	175.000,00

Comune di Prato – Report Controllo Strategico 1° semestre 2019

	Descrizione	Stato al 30 giugno 2019	Area tematica	Importo progetto
87	Ampliamento scuola primaria Laura Poli a Cafaggio 2° lotto- opere di completamento	gara	scuole	350.000,00
88	Riqualificazione sottopasso questura	gara	viabilità e strade	192.090,99
89	Antincendio scuola Filzi/ Mazzei	gara	scuole	48.754,68
90	Antincendio scuola Le Fonti	gara	scuole	51.839,51
91	Nuovi bagni biblioteca Lazzerini	progetto definitivo	altri immobili	50.000,00
92	Palazzo Gini Benassai - rifacimento impianto di riscaldamento/ raffrescamento terzo piano	progetto definitivo	altri immobili	87.000,00
93	Ampliamento Scuola Dalla Chiesa	progetto definitivo	scuole	2.600.000,00
94	Campo Galleni nuova tribuna	progetto definitivo	sport	47.100,00
95	Realizzazione Parco Ospedale	progetto definitivo	riqualificazione	7.120.000,00
96	Deposito Parco Ospedale	progetto definitivo	riqualificazione	700.000,00
97	PH317 Collegamento Via Allende - Via Tobbianese	progetto definitivo	viabilità e strade	991.602,00
98	PH305 Reti di percorsi ciclopedonali nell'area della piana fiorentina - itinerario nel Comune di Prato	progetto definitivo	viabilità e strade	1.771.000,00
99	PH332 Attraversamenti semaforici per non vedenti	progetto definitivo	viabilità e strade	63.494,37
100	Palestra pugilato	progetto definitivo	sport	300.000,00
101	Rifacimento facciata scuola di musica	progetto definitivo	cultura	300.000,00
102	Manutenzione piscina San Paolo	progetto definitivo	sport	36.645,00
103	Manutenzione piscina Gesca	progetto definitivo	sport	67.860,00
104	Manutenzione piscina Universo	progetto definitivo	sport	220.775,00
105	Riqualificazione piscina lolo	progetto definitivo	sport	1.650.000,00
106	Riqualificaz. piscina via Roma	progetto definitivo	sport	1.850.000,00
107	Miglioramento sismico scuole Zipoli	progetto definitivo	scuole	500.000,00
108	Antincendio scuola Collodi	progetto definitivo	scuole	88.120,00
109	Manutenzione straordinaria locali circoscrizione sud per sportello PM	progetto definitivo	altri immobili	300.000,00
110	Manutenzione ex Don Bosco	progetto definitivo	altro	220.000,00
111	Manutenzione Canali Cascine	progetto definitivo	ambiente	110.000,00
112	Aree umide Cascine di Tavola	progetto definitivo	ambiente	99.945,06
113	Antincendio scuola D'Acquisto	progetto definitivo/ esecutivo	scuole	86.910,00
114	Miglioramento sismico nido arcobaleno	progetto esecutivo	scuole	46.200,00
115	Riqualificazione infrastrutture stradali 2019	progetto esecutivo	viabilità e strade	300.000,00

	Descrizione	Stato al 30 giugno 2019	Area tematica	Importo progetto
116	Manutenzione succursale Fermi	progetto esecutivo	scuole	60.000,00
117	Sicurezza piazza mercato nuovo	progetto esecutivo	riqualificazione	147.449,25
118	Sicurezza stradale 2019	progetto esecutivo	viabilità e strade	200.000,00
119	Messa in sicurezza Gualchiera	progetto esecutivo	riqualificazione	59.582,26
120	Pista ciclabile via Montalese	progetto esecutivo	viabilità e strade	215.600,00
121	Campo sportivo Paperino	progetto preliminare	sport	601.000,00
122	Palazzetto Sport Galcianese	progetto preliminare	sport	3.400.000,00
123	Centro socio sanitario S.Paolo	progetto preliminare	altri immobili	3.000.000,00
124	Antincendio scuola Ammannati	progetto preliminare	scuole	69.400,00
125	Antincendio scuola Dalla Chiesa	progetto preliminare	scuole	50.000,00
126	Antincendio scuola Laura Poli	progetto preliminare	scuole	50.000,00
127	Antincendio Scuola Don Bosco	progetto preliminare	scuole	100.250,00
128	Antincendio scuola De Andrè	progetto preliminare	scuole	169.500,00
120	Scuola Cironi	progetto preliminare	scuole	10.597.331,00
130	Cassa di espansione Vella	progetto preliminare	ambiente	1.164.940,00
131	Collegamento stradale e ciclabile fra Via Suor Niccolina e Via dell'Alberaccio	studio di fattibilità	viabilità e strade	860.000,00

Parte 4 – Criticità

Dallo stato d'avanzamento delle strategie riportato nella parte 1, si evince che alcuni obiettivi strategici hanno un andamento non in linea con le previsioni.

Si tratta principalmente dell'obiettivo "Territorio integrato", il cui grado di realizzazione è il 74,04%, e i cui ritardi cominciano nel 2016, per poi continuare negli anni successivi, compreso il primo semestre 2019. I ritardi sono dovuti principalmente allo slittamento nella predisposizione e nell'approvazione del Piano degli insediamenti produttivi, così come alla gestione delle fasi successive (assegnazione aree).

Ulteriori ritardi riguardano l'obiettivo strategico "Centro storico più bello e vivibile", il cui raggiungimento è il 79,74%. Ciò è dovuto principalmente alle seguenti problematiche:

- slittamenti sui lavori da realizzarsi su edifici storici di proprietà del Comune, presenti in centro storico e che probabilmente non si concluderanno entro il 2019;
- ritardo nei lavori di demolizione dell'area ex ospedale a cura della Asl. Ciò ha comportato il mancato rispetto del crono programma di realizzazione del Parco Centrale. Probabilmente, si riuscirà entro il 2019 ad approvare il Progetto esecutivo.

L'obiettivo strategico "Valorizziamo la periferia", ha una percentuale d'avanzamento del 76,55%, dovuta a ritardi su progetti importanti per l'amministrazione, tra cui:

- il PIU (Piano innovazione urbana), con riferimento al lotto del Playground, per il quale i tempi si sono dilatati rispetto alle previsioni in seguito ad imprevisti;
- il raddoppio della Declassata: una volta statalizzata la strada, sono aumentati i tempi di predisposizione ed approvazione del progetto da parte di Anas.